



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA  
INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE  
REITORIA

RUA CORONEL WALTER KRAMER, 357, PARQUE SANTO ANTÔNIO, CAMPOS DOS  
GOYTACAZES / RJ, CEP 28080-565

Fone: (22) 2737-5600, (22) 2737-5624, (22) 2737-5625

24 de junho de 2019

***RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DA FUNDAÇÃO DE  
APOIO AO INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE – PRÓ-IFF  
(ANO 2018)***

## **INTRODUÇÃO**

*O presente relatório propõe apreciar as atividades da Fundação Pró-IFF a partir da análise do Relatório Anual de Atividades da instituição, de forma a contribuir para a definição de indicadores e de parâmetros de avaliação de desempenho, além de auxiliar na análise do Conselho Superior (CONSUP) do IFFluminense. Para a elaboração do relatório, a Comissão de Avaliação de Desempenho da Fundação, instituída pela Portaria N° 473 de 02 de abril de 2019, baseou-se nos dados do Relatório de Atividades 2018 da Fundação e dos anos anteriores, bem como nos Relatórios de Avaliação de Desempenho dos anos anteriores.*

*No Relatório de Atividades do ano de 2018, estão apresentadas informações referentes aos seguintes elementos: (1) Apresentação; (2) Pró-IFF em números; (3) Considerações Finais; (4) Anexos; Tabelas; (6) Gráficos. A comissão cuidou principalmente de avaliar o item 2, com o auxílio da avaliação do relatório como um todo, em especial às informações contidas nos anexos. Tal item se desdobra nos seguintes tópicos, que serão discutidos ao longo do presente documento: 2.1. Síntese da gestão administrativa e orçamentária; 2.2. Ações realizadas em 2018; 2.3. Manutenção da estrutura da Fundação; 2.4. Orçamento executado em gestão de projetos; 2.5. Gerenciamento de projetos.*

### **Pró-IFF em números**

### **Síntese da gestão administrativa e orçamentária**

*Nesse item destaca-se o empenho da Fundação na continuação da reorganização e reestruturação, com mudança da sua sede administrativa, em fevereiro de 2018, de forma a atender parecer da procuradoria jurídica do IFFluminense. Tal mudança*

ocasionou novas despesas com aluguel, taxa de condomínio, instalações de rede de telefonia e internet e outras. Todavia, mesmo com essas novas despesas, observa-se que houve uma redução considerável da despesa com infraestrutura, conforme dados apresentados na Tabela 5, página 19 do Relatório Anual de Gestão 2018.

Em atenção às recomendações do relatório de avaliação de desempenho do ano anterior, verificou-se o atendimento da maior parte dos itens listados, com exceção de três das nove solicitações: “a) realização e registro de levantamento de oportunidades”; e) incluir discentes nas estratégias de prospecção de projetos, contratos e convênios”; “h) elaboração de metas mensuráveis de ação para a Fundação”. Neste sentido, esta comissão segue recomendando que a Fundação avance para o atendimento dos itens supramencionados.

### **Ações realizadas em 2018**

Conforme recomendado no Relatório de Avaliação de Desempenho 2017 e de acordo com o seu planejamento, observa-se que a Fundação procurou ampliar sua atuação para além dos campi Campos Centro, Macaé e do Pólo de Inovação Campos dos Goytacazes (PICG). Além dessas unidades, ações foram desenvolvidas também na Reitoria e nos campi Bom Jesus do Itabapoana, Cambuci, Cabo Frio, Santo Antônio de Pádua e São João da Barra. Tais ações tiveram como objetivo: captar novos projetos; participação em reuniões para apresentar a PRÓ-IFF e alavancar possibilidades de novos projetos; estimular o diagnóstico do potencial dos campi do IFFluminense e parceiros existentes nas áreas de atuação prioritárias; apoiar coordenadores de projetos, técnicos e usuários da PRÓ-IFF na sistematização dos procedimentos, encaminhamento e acompanhamento de projetos de pesquisa, ensino, extensão e inovação.

Além da ação recomendada, outras foram desenvolvidas, no sentido de reafirmar as ações propositivas realizadas para a retomada do crescimento, conforme demonstrado na Tabela 3, páginas 15-17.

Reconhecendo o trabalho para a ampliação das fronteiras de atuação da Fundação Pró-IFF, a comissão sugere que se busque outras parcerias com instituições públicas na área de abrangência do IFFluminense como: UFF (Campos, Macaé e Santo Antônio de Pádua), UFRJ (Macaé e Cabo Frio), Consórcio CEDERJ, etc.

### **Manutenção da Estrutura da Fundação**

A comissão teve dificuldades de interpretar as informações apresentadas nas tabelas e gráficos deste tópico do Relatório Anual de Atividades. A Tabela 4, página 18, com o título de “custos operacionais”, detalha na verdade o extrato financeiro das receitas operacionais da entidade. Para essa tabela, recomenda-se a inclusão dos índices históricos, de forma a contribuir para a análise dos dados.

Na apresentação do Gráfico 2 da página 19, sugere-se informar os valores absolutos que correspondem aos percentuais apresentados, bem como suas referências no relatório.

Na Tabela 6 (pág. 20) é apresentado o “Quadro de Pessoal da PRÓ-IFF em 2018” completo, como recomendado no relatório de avaliação do ano anterior. Todavia,

comparando-se com os valores apresentados na Tabela 5 (pág. 19), constatou-se que os serviços de assessoria contábil e de assessoria jurídica não correspondem aos valores devidos em um exercício civil de 12 (doze) meses. Nesse ponto, solicita-se mais detalhamento ou revisão dos valores apresentados.

Ainda em relação à Tabela 6, recomenda-se a alteração do texto que a antecede para: “... custeando basicamente 03 (três) funcionários contratados, 03 (três) prestadores de serviço e a superintendente.”

### **Orçamento Executado em gestão de projetos**

Como vinha sendo recomendado nos relatórios de avaliação de desempenho de anos anteriores, em 2018 a Fundação Pró-IFF não fez pagamento direto de demandas apresentadas pelo IFFluminense, não previstas em projetos, convênios ou contratos. No Relatório de Atividades de 2017 já observava-se um gasto insignificante, principalmente quando se avaliava essa despesa ao longo dos anos. Tal recomendação foi feita mediante a dificuldade de avaliar o desempenho desta modalidade de apoio, a saber: (a) a ausência de indicadores que apontassem a relação entre solicitações apresentadas e solicitações atendidas; (b) a inexistência de referências aos procedimentos adotados para a tomada de decisão acerca do atendimento ou indeferimento das demandas; (c) a inexistência de referências a planejamento orçamentário ou metas previstas para atendimento de assistência direta que pudessem ser confrontadas com as metas atingidas.

Sobre os projetos executados, solicita-se que, nos Relatórios Anuais da Fundação Pró-IFF, se mantenham atualizadas com descrição textual as atividades executadas com os recursos do “Projeto Angola”, além da aprovação pelo Conselho Superior do IFFluminense para o funcionamento de projetos com menos de 2/3 de pessoas vinculadas à instituição assistida (IFFluminense), conforme o decreto 7.423 de 31 de dezembro de 2010, em seu Art.6º, parágrafos 3º, 5º e 6º.

Recomenda-se melhorar o layout da Tabela 09 (páginas 24-27), de forma a facilitar sua leitura e conseqüente compreensão. Como exemplo, cita-se a necessidade de uma primeira coluna enumerando os projetos; a inserção de cabeçalho em cada página; o estabelecimento de um critério mais claro para ordenar os projetos. Se necessário, acrescentar um rodapé, de forma a tornar a referida tabela o mais autoexplicativa possível.

Em relação ao curso preparatório PROTEC PRÓ-IFF, como já foi solicitado no Relatório de Avaliação de Desempenho anterior e aprovado pelo CONSUP, reforça-se que a reserva das vagas para bolsistas (gratuidade) seja exclusiva para estudantes da rede pública de ensino. A comissão instituída para avaliar o Relatório de 2018, assim como a de 2017, entende que não há justificativa para a reserva de vagas que não seja pelo critério socioeconômico.

### **Gerenciamento de Projetos**

No item 2.5.3. do Relatório de Atividades observa-se a necessidade de maior detalhamento em relação aos valores apresentados na Tabela 13, página 30. A comissão entende que deve ser especificado o objeto da contraprestação dos recursos

## DESEMPENHO FINANCEIRO

No exercício de 2018, a Fundação Pró-IFF apresentou um ligeiro declínio do montante de recursos gerenciados, tendência observada desde 2015, conforme mostra a Tabela 1 deste relatório. Com o objetivo de medir o desempenho financeiro da Fundação Pró-IFF, calculou-se a relação entre as despesas administrativas e recursos executados, levando em consideração os anos de 2012 a 2018.

**Tabela 1.** Relação entre a despesa administrativa e o total de recursos gerenciados dos projetos nos anos de 2012 a 2018.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Despesa Administrativa (R\$)</b>	671.000,00	584.060,27	489.798,72	411.205,46	388.295,34	478.215,20	317.012,42
<b>Recursos executados (R\$)</b>	6.850.399,99	5.540.867,32	6.662.205,07	4.537.151,13	2.830.730,75	2.086.377,83	1.897.485,18
<b>Relação despesa/ recursos executados</b>	0,098 = 9,8%	0,105 = 10,5%	0,074 = 7,4%	0,091 = 9,1%	0,137 = 13,7%	0,229 = 22,9%	0,167 = 16,7%

Fonte: Relatórios de Atividades e Gerência Administrativa da Fundação.

Conforme observado nos anos anteriores, em 2017 ainda mais intensamente a Fundação seguiu no sentido de trabalhar a redução de suas despesas administrativas, principalmente reduzindo seu quadro de funcionários. Todavia, de imediato, tal ação levou à geração de aumento de suas despesas, refletido nos itens “encargos sociais” e “rescisões trabalhistas”, além de eventual aquisição de material permanente que foi necessário à época. Em 2018, como reflexo das medidas tomadas em 2017, observa-se a retomada da tendência de queda nas despesas administrativas da instituição, refletindo-se na redução da relação despesa/recursos executados. Entretanto, como é observada também a persistência da queda dos valores de recursos executados, faz-se necessário que a fundação intensifique a busca de novos convênios, contratos e projetos, possibilitando assim o aumento de suas Receitas para garantir sua sobrevivência e manutenção.

## CONCLUSÕES

Por meio da análise do Relatório de Atividades 2018, conclui-se que a Fundação Pró-IFF implementou satisfatoriamente as recomendações apresentadas pela Comissão de Avaliação de Desempenho em seu relatório anterior, referente às atividades do ano de 2017.

As ações desenvolvidas pela Fundação Pró-IFF no ano de 2018, bem como as dos anos anteriores, demonstram a sua importância para o apoio ao ensino, à pesquisa, à extensão e à inovação do IFFluminense. A Fundação Pró-IFF tem papel fundamental junto ao PICG do IFFluminense, pois é a executora financeira de todos os seus projetos. Foi possível observar, assim como nos anos anteriores, que a Fundação

realizou suas atividades junto ao PICG de forma eficiente e atendendo satisfatoriamente às suas demandas, que constituem a maior parte dos projetos apoiados pela Fundação no ano de 2018.

Para que a autossuficiência financeira da Fundação Pró-IFF seja alcançada, a Comissão de Avaliação do Desempenho da Fundação novamente recomenda a ampliação das seguintes ações:

- a. realização e registro de levantamento de oportunidades;
- b. incluir discentes nas estratégias de prospecção de projetos, contratos e convênio;
- c. elaboração de metas mensuráveis de ação para a Fundação Pró-IFF.

Como recomendação especificamente em relação ao PROTEC PRÓ-IFF sugere-se intensificar a divulgação do curso e da cota de bolsas para alunos da rede pública, por meio de reuniões com as secretarias municipais e estaduais de educação.

Durante os trabalhos, a comissão verificou que a resolução que trata da relação do IFF com fundações de apoio é datada de 2012, nesse sentido cabe sugerir ao Conselho Superior que seja atualizada a resolução principalmente em vista a uma nova dinâmica de relação com fundações depois da criação do PICG. Sugere-se também que as gestões gerais dos campi devam ter ações mais ativas para se relacionar com a fundação PRÓ-IFF, seja criando setores específicos para captar, elaborar e auxiliar a criação de projetos ou designando setores já existentes ou servidores da gestão para tal.

Por fim, recomenda-se que se tenha uma maior atenção na elaboração das tabelas e gráficos do Relatório como um todo, de forma a permitir compreensão mais clara dos dados apresentados, não apenas por essa comissão, mas também pelos membros do Conselho Superior e pelos interessados em geral.

Documento assinado eletronicamente por:

- **Juliana Rocha Tavares, PROFESSOR ENS BASICO TECN TECNOLOGICO, COORDENACAO DA AREA DE CIENCIAS DA NATUREZA**, em 24/06/2019 22:37:31.
- **Germano Godoy Azeredo, ASSISTENTE EM ADMINISTRACAO, Coordenação de Transporte e Logística**, em 24/06/2019 11:29:41.
- **Juliana Goncalves Vidigal, DIRETOR - CD4 - DISEREIT, DIRETORIA DE POLÍTICAS SOCIAIS E RELAÇÕES EMPRESARIAIS**, em 24/06/2019 11:13:56.

Este documento foi emitido pelo SUAP em 24/06/2019. Para comprovar sua autenticidade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse <https://suap.iff.edu.br/autenticar-documento/> e forneça os dados abaixo:

**Código Verificador:** 80276

**Código de Autenticação:** 80af00c695



