



PLANO ANUAL DE AÇÃO E PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA 2021

Fundação de Apoio à Educação, Pesquisa
e Desenvolvimento Científico e
Tecnológico Fluminense

2021

Órgãos Administrativos

CONSELHO DELIBERATIVO

Jefferson Manhães de Azevedo	Presidente e Reitor (2016-2020)
Aline Naked Chalita Falquer	Pró-Reitora de Gestão de Pessoas
José Augusto Ferreira da Silva	Pró-Reitor de Pesquisa e Pós Graduação
Guilherme Batista Gomes	Pró-Reitor de Administração
Arthur Rezende da Silva	Diretor Geral do <i>campus</i> Santo Antônio de Pádua
Luiz Alberto Louzada Hosken	Diretor Geral do <i>campus</i> Cambuci
Carlos Frederico Rangel Almeida	Representante do corpo Discente
Douglas Alves Boldrini	Representante do corpo Discente
Manuel Antonio Molina Palma	Representante sem vínculo com o IFFluminense

CONSELHO ADMINISTRATIVO

Dilma Gomes da Silva Souza	Representante do corpo Administrativo
Wellington Carlos Di Pace	Representante do corpo Administrativo
Shanna Dutra Salles	Representante do corpo Administrativo

CONSELHO FISCAL

Marcelo da Silva Peixoto	Representante do corpo docente
Breno Fabrício Terra Azevedo	Diretor do Centro de Referência em Tecnologia, Informação e Comunicação na Educação
Cátia Viana Brito	Pró-Reitor de Extensão

DIRETORIA EXECUTIVA

Ana Léa B. A. Gondim	Superintendente Geral da PRÓ-IFF (nov. 2019 - 2021)
----------------------	---

Equipe de Gestão

Gil Carlos Guitton Balbi
Hyalanda Souza Gomes
Fabiana Viana de Almeida
Fernanda Carvalho Moraes
Maycon Lima Aguiar

Assessoria Jurídica
Setor de Administração
Contadora
Setor Financeiro
Setor Suprimento de Fundos

APRESENTAÇÃO

O presente Plano de Ação consiste na definição das estratégias, ações e projeção dos recursos financeiros necessários em atingir os objetivos propostos pela PRÓ-IFF para o exercício do ano 2021, no sentido de dar apoio a operacionalização dos diversos projetos de ensino, pesquisa, inovação, extensão do IFFluminense, em seus diversos Campi, localizados nas cidades de Bom Jesus do Itabapoana, Cabo Frio, Cambuci, Campos Centro, Campos Guarus, Centro de Referência, Itaboraí, Itaperuna, Macaé, Maricá, Quissamã, Polo de Inovação Campos dos Goytacazes, São João da Barra e Santo Antônio de Pádua.

Ao longo de 20 anos de existência, comemorados em 27 de julho de 2020, a Fundação de Apoio à Educação, Pesquisa e Desenvolvimento Científico e Tecnológico Fluminense – PRÓ-IFF, foi criada com a finalidade de dar apoio a projetos de pesquisa, ensino, extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico ao Instituto Federal Fluminense, contribuir para a promoção do desenvolvimento artístico e cultural, da preservação ambiental e para o aprimoramento das relações entre o IFF, a sua comunidade e a sociedade.

Tem ainda por objetivo divulgar seu planejamento anual à comunidade em geral, de forma transparente, em particular à comunidade externa e interna do IFFluminense, como alunos, servidores e colaboradores, às entidades com as quais mantém parcerias e aos órgãos auditores e fiscalizadores.

Neste sentido, o planejamento se tornará o resultado tático da projeção do conjunto de ações para atingir as metas traçadas, pela visão das ações que acontecerão e o controle dos fatores que asseguram o sucesso no alcance dos resultados.

Os últimos anos foram de inúmeros desafios enfrentados pela Fundação e seus colaboradores diretos e indiretos. A crise econômica que estava instalada e agravada em 2020 pela pandemia do novo coronavírus, desencadeou uma crise econômica mundial desproporcional que pode ser comparada à Grande Depressão, ocorrida nos anos 30. Os impactos refletem sobremaneira nas Instituições Federais de Ensino Superior - IFES e as demais Instituições Científicas e Tecnológicas - ICTs, empresas públicas e setores privados gerando reflexos negativos no desenvolvimento de projetos de PD&I, afetando diretamente a carteira de novos projetos da PRÓ-IFF, impactando e reduzindo os recursos da Fundação.

Nesse cenário, torna-se relevante a análise crítica dos riscos e oportunidades e as tendências apresentadas, impelindo-nos a uma reflexão cada vez maior que, necessariamente, questiona os procedimentos adotados e os resultados obtidos para alavancar ações mais agressivas no ano de 2021, de modo a promover transformações urgentes em seu funcionamento para que a PRÓ-IFF possa se manter viva e sintonizada com a instituição apoiada.

Assim, a capacidade de resposta e a preservação do papel influente de articulação que a Fundação tem desempenhado, exigem uma clara priorização de áreas de intervenção e a aposta em parcerias relevantes e duradouras para a sustentabilidade da Fundação.

Sem esquecer a importância de manter uma relação próxima com a instituição apoiada e de reconhecer a sua heterogeneidade, é fundamental perceber que devemos apostar na melhoria da entidade, na sua autonomia financeira e na sua capacidade de desenvolver respostas inovadoras e melhorias constantes, sabendo ler os sinais da comunidade e as expectativas de seus usuários.

Não há como vislumbrar um cenário brasileiro favorável, considerando os prognósticos de economistas que mostram uma queda monumental e não há sinais claros de como poderá ocorrer uma recuperação. A atuação articulada entre governo, academia e setor produtivo, especialmente em momentos difíceis como este que estamos enfrentando, é uma valiosa estratégia para conseguirmos fortalecer nossa capacidade de ação, baseada em ciência, tecnologia e inovação.

Mesmo assim, continuamos a enxergar diversas oportunidades para o crescimento da Fundação, orientados por exemplos de importantes projetos desenvolvidos com a gestão administrativa da entidade e que são modelos de sucesso.

E, ainda vivenciando um momento de reestruturação e de reorganização conceitual, procuraremos trabalhar de maneira mais ativa na captação e fomento de novas parcerias, apostando na avaliação permanente de processos, na transparência e no acompanhamento próximo dos projetos.

ORGANIZAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO 2021

Para a elaboração o Plano de Ação 2021 da PRÓ-IFF foram necessários momentos de interação entre os colaboradores e das assessorias especializadas da Fundação, com a finalidade de reunir informações usando como referência os resultados dos Relatórios de Gestão de exercícios anteriores e a atualização de dados para análise de cenários importantes para o delineamento das estratégias de intervenção.

O Plano de Ação 2021 da PRÓ-IFF foi estruturado, de forma a complementar e/ou ampliar as Linhas de Ação do Plano de Gestão 2020, apresentados na forma abaixo:

- ✓ Diretrizes e princípios norteadores do plano;
- ✓ Finalidades estatutárias e objetivos específicos;
- ✓ Perspectivas estratégicas do Plano de Ação 2021;
- ✓ Estrutura Organizacional;
- ✓ Delineamento de cenários;
- ✓ Projetos relevantes executados/em execução em 2020;
- ✓ Ameaças e Oportunidades;
- ✓ Linhas de ação de 2021 e estratégias de intervenção;

✓ Plano Orçamentário 2021.

1. DIRETRIZES E PRINCÍPIOS NORTEADORES DO PLANO

O tripé missão, visão e valores definem o propósito e a identidade da Fundação, direcionando todas as decisões em seu planejamento estratégico e desenvolvimento institucional.

Na Tabela 1 abaixo, é possível visualizar a missão, os valores e a visão da Fundação PRÓ-IFF, enquanto que na Tabela 2 são apresentados seus princípios norteadores.

Tabela 1 – Missão, Valores e Visão

MISSÃO	VALORES
Contribuir para a promoção do desenvolvimento regional nas áreas científicas, tecnológicas, artísticas e culturais, da preservação ambiental e para o aprimoramento das relações do IFF com a sua comunidade e com a sociedade em geral, estimulando o desenvolvimento de soluções tecnológicas e estendendo seus benefícios à comunidade.	<ul style="list-style-type: none">❖ Confiabilidade nos contratos e Convênios;❖ Responsabilidade socioambiental;❖ Respeito aos clientes internos e externos;❖ Economicidade e oferta de serviços de qualidade;❖ Integração às suas instituições apoiadas;❖ Transparência no acesso às informações institucionais
VISÃO	
Ser reconhecida como referência regional em treinamento e capacitação de pessoal especializado nas áreas tecnológicas e gerenciais, na prestação de serviços à comunidade através de Convênios e Contratos e no fomento à pesquisa científica e tecnológica.	

Tabela 2 - Princípios norteadores

Excelência na Gestão	Busca constante da excelência a partir da aplicação do aprendizado organizacional, do incentivo à cultura da inovação, da orientação em processos e informações, do aprofundamento do conhecimento do público-alvo e do desenvolvimento de parcerias e da execução de processos contínuos de monitoramento e avaliação das Linhas de Ação da Fundação.
-----------------------------	--

Eficiência	Busca permanente dos meios mais econômicos e viáveis, utilizando a racionalidade econômica para maximizar os resultados e minimizar os custos da instituição, ou seja, fazendo o melhor com menores custos, utilizando com inteligência os recursos sob sua responsabilidade.
Eficácia	Uso da capacidade de conseguir resultados, por meio da escolha de objetivos estratégicos mais adequados ao escopo do fomento à CT&I, utilizando os melhores meios de alcançá-los no âmbito de sua atuação.
Efetividade	Priorização dos interesses e necessidades da sociedade na elaboração e fomento das políticas públicas na área de CT&I, primando pela qualidade dos resultados.

2. FINALIDADES E OBJETIVOS

2.1 Finalidades estatutárias

- Apoiar o Instituto Federal Fluminense - IFF na consecução de objetivos relacionados com o ensino, a pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e inovação.
- Contribuir para a promoção do desenvolvimento científico, tecnológico, artístico e cultural, da preservação ambiental e para o aprimoramento das relações entre o IFF, a sua comunidade e a sociedade.

2.2 Objetivos específicos

- Divulgar e fomentar programas, planos, projetos e atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento científico e tecnológico e inovação do IF Fluminense e prestar assessoria técnica e administrativa para a sua concretização;
- Executar, em conjunto com o IF Fluminense, prestação de serviços à comunidade;
- Promover cursos, seminários, congressos, treinamentos e outros eventos de capacitação, informação e difusão de conhecimento técnico científico e de inovação tecnológica;
- Instituir bolsas de estudo, pesquisa, extensão ou inovação para os corpos docente, discente e técnico-administrativo do IF Fluminense;
- Instituir fundos de apoio específicos para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, inovação, culturais e assistenciais do IF Fluminense;
- Instituir programas de melhoria nas condições de trabalho, incremento na capacitação de pessoal, infraestrutura e modernização de equipamentos que atendam aos servidores do IF Fluminense, bem como seu próprio corpo de funcionários;
- Promover a divulgação do conhecimento científico, tecnológico e artístico por meio da edição de livros, periódicos e outras formas de publicações através de textos, som e imagem;

- Promover a aplicação dos conhecimentos didáticos, científicos, tecnológicos e artísticos;
- Prestar apoio no registro e gerenciamento de propriedade industrial, intelectual, marcas e patentes;
- Contribuir para a manutenção dos objetivos do IF Fluminense, desenvolvendo atividades e realizando receitas a partir de excedentes de pesquisas, extensão ou inovação e da promoção institucional e de suas instituições coirmãs;
- Criar e desenvolver centros de desenvolvimento de tecnologia, em parceria com instituições públicas e privadas;
- Produção e veiculação de programas educativos, informativos, culturais e recreativos, que visem propugnar pela educação cívica, moral e cultural, através de emissora de rádio ou, ainda, por outros meios de comunicação;
- Executar serviço de rádio educativa sem finalidade comercial e sem fins lucrativos, e que qualquer alteração contratual dependerá de prévia autorização do Ministério das Comunicações e do Ministério Público.

3. PERSPECTIVAS ESTRATÉGICAS DO PLANO 2021

São quatro perspectivas (sociedade, dos processos internos, de aprendizagem e crescimento e financeiro), nos quais é concebido um diagnóstico do desempenho operacional da Fundação, estabelecendo quais medidas irão impulsionar o seu futuro e a conquista de seus resultados.

Na Tabela 3 é possível visualizar as perspectivas estratégicas do Plano de Ação 2021 da Fundação PRÓ-IFF.

Tabela 3 – Perspectivas Estratégicas

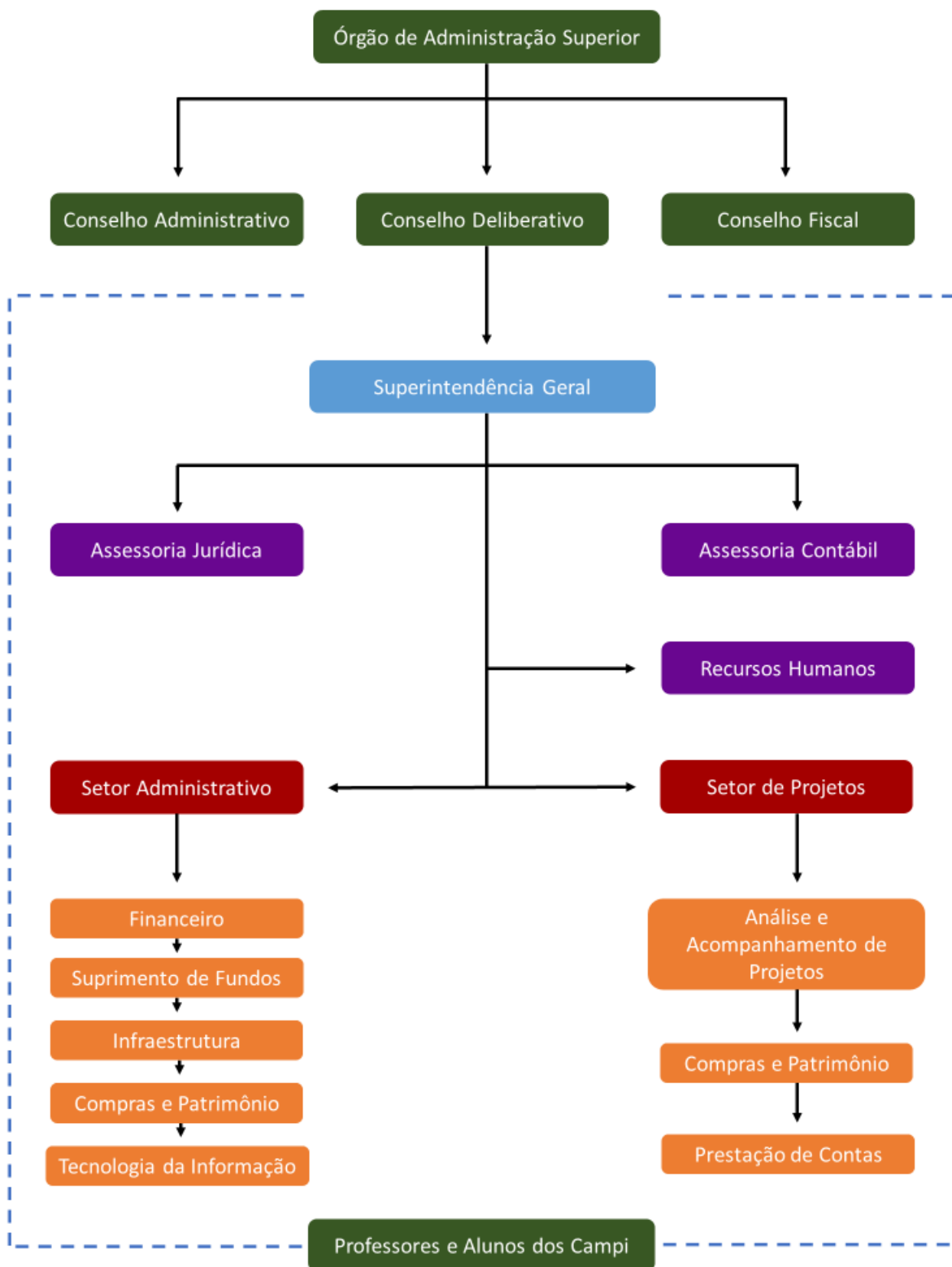
PERSPECTIVA DA SOCIEDADE	Consolidar a Ciência, Tecnologia e a Inovação como um eixo transversal essencial para o desenvolvimento social e econômico sustentável da região.		
PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS	Garantir a qualidade e celeridade dos serviços prestados aos cidadãos.	Assegurar a qualidade da informação.	Buscar a excelência das práticas de gestão e dos resultados.
PERSPECTIVA DO APRENDIZADO E CRESCIMENTO	Assegurar a eficiência e a eficácia do desempenho profissional e gerencial.		Estruturar a PRÓ-IFF para o crescimento gradual e consciente.
PERSPECTIVA FINANCEIRA	Garantir a execução financeira dos recursos disponíveis no orçamento		Aumentar os investimentos em CT&I na região norte fluminense, a partir da

	do ano de 2021 nas Linhas de Ação.	prospecção e captação de propostas e recursos junto a organizações públicas e privadas.
--	------------------------------------	---

4. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura hierárquica, na página seguinte ilustra os setores da Fundação, demonstrando como as pessoas e atividades se relacionam.

Tendo como característica a flexibilidade, tal estrutura poderá ser alterada, de acordo com a necessidade e com as mudanças que vierem a ocorrer no ano de 2021.



5. DELINEAMENTO DE CENÁRIOS

O Norte Fluminense é uma das seis mesorregiões do Rio de Janeiro. É formada pela união de nove municípios agrupados em duas microrregiões. É a mesorregião com maior PIB per capita do estado, devido à grande exploração de petróleo. Campos dos Goytacazes é o município mais populoso com aproximadamente 500 000 habitantes.

Na Região Norte Fluminense encontram-se dois grandes polos universitários: em Campos, localiza-se a UENF (Universidade Estadual do Norte Fluminense), além de quatro universidades públicas e mais de dez particulares. Destaca-se o IFF como instituição de ensino voltada para a Ciência, Tecnologia e Inovação. Já em Macaé, encontra-se a UFRJ e UFF, com diversos cursos de graduação e pós-graduação.

O cenário econômico da região e do país já apresentava grave crise e agravada fortemente em 2020 com a pandemia pelo novo coronavírus. É sabido que, além da saúde, a economia do mundo inteiro também foi fortemente afetada. O conjunto de informações coletadas nos permite prever momentos de muita luta, fortes cicatrizes e profunda transformação social.

Falando mais especificamente no Estado do Rio de Janeiro, o parecer da Secretaria Estadual de Fazenda, através da Coordenadoria de Estudos Econômico-Tributários (CEET), mostra os impactos econômicos causados pela Covid-19 no estado, apontando os principais prejuízos causados pelo período de isolamento: no setor varejista de vestuário e calçados, com retração de 75,9% nas receitas; o setor gastronômico de bares, restaurantes, lanchonetes e padarias também perderam; volume de operações com incidência do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) constatou-se queda de 10,9%.

O setor do varejo também teve a movimentação financeira diminuída em 29,9%. As medidas de isolamento provocaram perdas no varejo de vestuário e calçados, com queda de 75,9% nas receitas. Restaurantes, bares, padarias e lanchonetes tiveram redução acima de 60% em todos os indicadores, mostrando que foram afetados.

Com certeza o Brasil enfrentará o pior desempenho econômico de sua história com a queda do PIB – Produto Interno Bruto (4,7%, Ministério da Economia) e com a lenta recuperação econômica, associada a crise política, o retorno aos níveis antes da crise ainda levará algum tempo para se tornar realidade.

Destaca-se que o agronegócio se encontra na esteira da recuperação econômica, que mesmo no período da pandemia, demonstrou ter sido pouco afetado. Haverá, no período pós crise um nítido crescimento de consumo nos países ricos, grandes compradores de commodities agrícolas brasileiros.

Outro destaque no período da crise e que crescerá no período pós crise será o uso de tecnologias digitais, com base na tecnologia de ponta e na conectividade. Nesse contexto, a educação teve que se reinventar, onde comunidades discentes e docentes terão que se adaptar a novas formas de trabalhar – “Novo normal no processo de ensino e aprendizagem”

A partir desse delineamento de cenários podemos afirmar que novos desafios serão postos para empresas, governantes, instituições públicas e cidadãos. É preciso ter uma direção muito clara a seguir para darmos início a um novo ciclo de crescimento. Neste cenário a sustentabilidade emerge como a alternativa mais acertada de desenvolvimento econômico e social pautada na produção industrial, produção de bens, comércio e serviços e no manejo agrícola, aliados à conservação do meio ambiente.

Modularização e aprimoramento de Sensor Microsísmico	Invision Geofísica Ltda/PICG/EMPRAPII
Instrumentação e Automação de processo de produção de BioTecido	Biotecam Assessoria e Desenvolvimento de Tecnologia Ambiental Ltda/PICG/EMPBRAPII/SEBRAE
Introdução de novas funcionalidades em aplicativo para atendimento remoto de pacientes suspeitos de Covid-19	Baruq Sistemas & Consultoria/PICG/EMPRAPII
Instrumentação de equipamento de Oxigenação de Corpos Hídricos	Biotecam Assessoria e Desenvolvimento de Tecnologia Ambiental Ltda/PICG/EMPRAPII/SEBRAE
Otimização do consumo hídrico-energético com redução de resíduos no processo industrial da produção de refrigerante de cana-de-açúcar	Crespo Empreendimentos & Comércio Ltda/PICG/EMPRAPII

Além dos projetos de PD&I, a PRÓ-IFF apoiou outras ações institucionais, como pode ser observado na tabela 5, abaixo.

Tabela 5 – Outras parcerias executadas/em execução em 2020

CURSOS, SEMINÁRIOS, TREINAMENTOS E SERVIÇOS
Centro de Qualidade de Vida – CQV (* Suspenso pela pandemia)
O Projeto Qualidade de Vida (CQV) visa proporcionar aos servidores ativos e aposentados, seus dependentes, assim como também à comunidade externa a prática de atividades físicas orientadas por professores de Educação Física tendo em vista a promoção da saúde e prevenção de doenças crônico-degenerativas, psicológicas, ortopédicas e cardíacas e conseqüentemente melhorar a qualidade de vida no campo pessoal e profissional.
PROTEC-PRÓ-IFF (*Receita diminuída pela pandemia)
Curso Preparatório com vistas ao ingresso aos Cursos Técnicos do IFF, com reserva de percentual de 50% das vagas para estudantes da rede pública e filhos de servidores, cursando o 9º ano.
Jovem Aprendiz XIII
Curso Operador na Área de Petróleo e Gás, incluindo as disciplinas de Inglês Técnico e Gestão Empresarial, nos seus diversos módulos e Palestras Técnicas sobre logística para alunos aprendizes da empresa Schlumberger.
Projeto de Gestão de Aulas - SIGA (Sistema de Gestão de Aulas), “Programa”
Parceira com a empresa GNA para criação de software destinado à informatização do banco de currículos de profissionais e apoio à gestão de empregabilidade, incluindo o treinamento dos colaboradores da contratante para fins de operação do Programa.

XV ENEPEA - Encontro Nacional de Ensino de Paisagismo em Escolas de Arquitetura e Urbanismo no Brasil
Evento de extensão sobre a atuação no ensino, pesquisa, extensão universitária e prática profissional em paisagismo, incluindo o planejamento e a gestão da paisagem. (*em replanejamento para o formato online)
Beneficiamento de Resíduos de Rochas Ornamentais no Município de Miracema - RJ
Beneficiamento de Resíduos de Rochas Ornamentais no Município de Miracema – RJ para aproveitamento na pavimentação de estradas vicinais.
Minicurso on-line: Aprendendo a fazer e retificar um cadastro ambiental rural (CAR)
Curso para a comunidade, destinado a profissionais da área de meio ambiente sobre fundamentos teóricos e as técnicas adequadas para um Cadastro Ambiental Rural
Controle tecnológico de peças de concreto para pavimentação
Parceria com a empresa FAC – Fábrica de Artefatos de Cimento Ltda. para a realização de controle de peças de concreto para pavimentação através da ruptura de pavimentos (corpo-de-prova) de acordo com a ABNT NBR 9781.

Em 2021, a PRÓ-IFF, com apoio principalmente das Pró-Reitorias de Ensino, Extensão, Pesquisa e Pós Graduação, pretende desenvolver estratégias voltadas para a captação de novos projetos, buscando oportunidades, divulgando e intensificando o intercâmbio de informações entre os professores, coordenadores, diretores de campi e demais setores do IFF, quando pertinentes.

É também propósito da Fundação, continuar intensificando o apoio aos coordenadores de projetos, técnicos e usuários da PRÓ-IFF, sobretudo na sistematização dos procedimentos, encaminhamento e acompanhamento de projetos de pesquisa, ensino, extensão e inovação. Para tanto, pretende-se realizar ações voltadas para a melhoria contínua dos processos, baseados em metodologias consolidadas, com acompanhamento efetivo das melhorias nos processos.

A proposta de se criar o Catálogo de Serviços Tecnológicos do IFFluminense (CAST), encontra-se ainda em fase de discussão para ser implementada nos campi do Instituto e destaca-se como uma ação propositiva da PRÓ-IFF, a partir de levantamento do potencial de atividades em consultoria, laboratórios, oferta de cursos e treinamentos, conforme às áreas de atuação do IFFluminense, visando a prestação de serviços tecnológicos e soluções para os setores industrial, agricultura, serviços e governo, garantindo o bom desempenho e qualidade de seus produtos e processos.

Para que a ação supramencionada venha a se concretizar será preciso um esforço de todos os atores que atuam nos campi do IFFluminense, no sentido de realizar a prospecção de oportunidades de prestação de serviços à comunidade, utilizando toda a capacidade instalada do Instituto com pessoal e infraestrutura existentes.

Para a implementação do Catálogo de Serviços Tecnológicos (CAST), será necessária a formação de banco de servidores do IFFluminense para a prestação de serviços tecnológicos, por meio de edital de fluxo contínuo, em parceria com as instâncias de gestão do Instituto para que os servidores habilitados à prestação de serviços nas áreas de atuação do Instituto, poderão se cadastrar.

Como possibilidade de captação dos recursos provenientes de projetos de outras instituições, encontra-se em análise pelo MP a minuta para a reformulação estatutária, visando a modernização

do estatuto, além de permitir alargar as fronteiras de atuação da Fundação, em especial o apoio a projetos de ensino, pesquisa e extensão da UENF.

Com o intuito de dar visibilidade do relevante papel da Fundação na captação e fomento de recursos em projetos de PD&I, a participação em eventos, como feiras de oportunidades, destaca-se pela importância da integração com a sociedade, usuários e setores produtivos, além da distribuição de material institucional da Fundação.

Mesmo com as ações apontadas acima, o funcionamento da Fundação está seriamente comprometido, tendo em vista que as receitas projetadas não serão suficientes para a sua manutenção.

Visando o monitoramento da situação financeira, foram realizadas várias reuniões com o Reitor e gestores do IFFluminense para avaliar sistematicamente tal situação, de modo que pudesse ser antecipado um possível encerramento das atividades da entidade, representando a impossibilidade de apoio aos relevantes projetos de CT&I do Instituto e da ampliação do apoio da PRÓ-IFF a outra instituição no desenvolvimento regional fluminense

Readequar o orçamento e investir na capacidade de reinvenção será um grande desafio, sendo necessário mais do que nunca ampliar a capacidade diagnóstica e criativa que possibilite a manutenção e subsistência da Fundação

7. AMEAÇAS E OPORTUNIDADES

Tendo como parâmetro os indicadores de gestão apontados no relatório de atividades do exercício anterior, permitindo uma análise das atividades desenvolvidas na gestão dos projetos da PRÓ-IFF, foram identificados os riscos e oportunidade associados às atividades da Fundação.

A análise levou em consideração as questões internas e externas, as expectativas dos usuários, visando a tomada de decisões para definir as Linhas de Ação 2021 e Estratégias de Intervenção que conduzirão a PRÓ-IFF a atingir sua visão e cumprir sua missão institucional.

Nesse sentido, dentre as ameaças ou incertezas que geram riscos para a Fundação destacam-se: a captação de recursos, qualificação das áreas da entidade, planejamento financeiro, interação com os clientes e com o meio externo, mudanças macroeconômicas, dentre outras.

Sobre as oportunidades, a Fundação se beneficiará pela adoção de novas práticas, ao lançamento de novos produtos e a conquista de diferentes clientes, incentivando o investimento empresarial em atividades de PD&I, em estreita parceria com as instituições apoiadas, com órgãos e entidades públicas para o apoio em projetos de CT&I da região fluminense.

Na tabela 7, a seguir, destacam-se as ameaças e as oportunidades identificadas pela PRÓ-IFF.

Tabela 7 – Ameaças e Oportunidades.

Ameaças	Oportunidades
	✓ Atrair recursos financeiros que favoreçam à realização de iniciativas e metas em futuras parcerias;

<p>Dificuldade na projeção de recursos orçamentários para a sustentabilidade e subsistência da Fundação</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Intensificar a captação de recursos, junto da Instituição apoiada, estimulando o corpo docente e técnico administrativo na elaboração de projetos sustentáveis; ✓ Ampliar a captação de recursos orçamentários, através da gestão de contratos, acordos, convênios e parcerias provenientes de editais e receitas em parcerias com órgãos públicos e instituições de fomento; ✓ Ampliar o gerenciamento administrativo e financeiro em atividades de projetos, oriundos da UENF, a partir da alteração do Estatuto Social da PRÓ-IFF.
<p>Pouca representação local e dificuldade no diagnóstico de projetos relevantes e insuficiente clarificação do papel e prioridades da Fundação</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Aumentar a visibilidade da Entidade, divulgando externamente a missão, valores e fins da Fundação, aumentando a interação com a sociedade e o setor produtivo ✓ Aparecimento de novas perspectivas de financiamento e investimento de projetos ✓ Melhorar a comunicação externa; ✓ Atualizar os conteúdos e colaborar na definição dos materiais de divulgação da Fundação; ✓ Consolidar a intervenção no apoio aos servidores da instituição apoiada e demais usuários
<p>Fraca identificação de projetos financiáveis e desarticulação entre prioridades e objetivos</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Reforçar o papel da Fundação como protagonista na gestão administrativa e financeira dos projetos apoiados ✓ Reconhecimento público do trabalho da Fundação na capacitação da economia regional; ✓ Contribuir para a sustentabilidade dos projetos

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Proceder ao diagnóstico dos potenciais parceiros existentes nas áreas de atuação prioritárias; ✓ Aumentar a captação de projetos e convênios
Falta de capacitação do quadro técnico da Fundação	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Qualificação da equipe que apoia as áreas de atividade da Fundação, como possibilidades de aprendizagem e crescimento, garantindo a posição competitiva da PRÓ-IFF.
Insuficiente gerenciamento dos processos internos	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fortalecer a cultura do planejamento, monitoramento e avaliação ✓ Implementar o Sistema de Controle de Contratos e Convênios, através do Portal do Coordenador, permitindo aos coordenadores o acompanhamento on-line dos saldos e da prestação de contas dos recursos movimentados nos diversos centros de custos;

8. LINHAS DE AÇÃO 2021 E ESTRATÉGIAS DE INTERVENÇÃO

A análise preliminar do contexto e a avaliação de desempenho do exercício anterior resultou na definição de 5 (cinco) linhas de ação (LA), contemplando 18 (dezoito) indicadores, considerados como desafios estratégicos para a promoção das mudanças nos cenários prospectados e que serão o alicerce das ações da Fundação, conforme descrição no quadro a seguir:

	LINHA DE AÇÃO	MACRO OBJETIVO	METAS	INDICADORES
LA1	Fomento a programas, planos, projetos, e atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento científico e tecnológico e inovação dos campi do IFFluminense, prestando assessoria técnica e administrativa para a sua concretização;	Fomentar o intercâmbio para possibilitar o desenvolvimento de programas, planos, projetos e atividades de ensino pesquisa e extensão.	<p>a) Intensificar parcerias estratégicas com instituições públicas e privadas, por meio de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Participação em reuniões com o propósito de incentivar a apresentação de novas ideias e propostas para projetos de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento científico e tecnológico e inovação; - Realização de visitas técnicas para alavancar oportunidades de desenvolvimento de projetos de acordo com a necessidade de empresas e organizações, para ampliar a atuação da PRÓ-IFF; - Assessorar coordenadores de projetos, técnicos e usuários da PRÓ-IFF na sistematização dos procedimentos, encaminhamento e acompanhamento de projetos de pesquisa, ensino, extensão e inovação. - Participação e realização de eventos, na perspectiva de prospectar e captar projetos, contratos e convênios que envolvam alunos e servidores do IFF. <p>b) Conceder bolsas a estudantes e profissionais pesquisadores relacionadas aos objetos de projetos e/ou programas aprovados no âmbito do IFF ou de outra Instituição apoiada.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Estabelecer duas novas parcerias estratégicas com instituições públicas e privadas e órgãos de fomento, celebrando convênios e/ou contratos. 2. Participar de 4 (quatro) reuniões presenciais e online nos campi do IFFluminense e instituições públicas e privadas. 3. Medir o grau de satisfação dos usuários, por meio de pesquisas de opinião. 4. Taxa de sucesso entre propostas técnicas planejadas e entregues. 5. Taxa de sucesso nos projetos geridos no período (2019/2020). 6. Elevar em 50% a receita de projetos gerenciados, com investimento do IFF e parceiros (incluindo aqueles iniciados em vários anos). 7. Elevar em 50% o volume de Ressarcimento de Despesas Operacionais

				<p>Administrativas – REDOA. (prestação de serviços de gestão administrativa financeira de contratos e convênios).</p> <p>8. Aumentar em 40% os investimentos, compras de produtos e serviços em Projetos, em benefício da instituição apoiada.</p> <p>9. Elevar em 50% a concessão de Bolsas no Exercício no estímulo à participação de docentes, técnicos administrativos e alunos em projetos de interesse do IFFluminense.</p> <p>10. Elevar em 40 % a transferência de receitas da fundação para o IFF – na finalização das prestações contas.</p> <p>11. Elevar em 50 % o índice de participação de mais de 2/3 dos participantes dos projetos</p>
--	--	--	--	---



LA2	<p>Fomento para realização de cursos, seminários, congressos, treinamentos, prestação de serviços à comunidade e outros eventos de capacitação, informação e difusão de conhecimento técnico científico e de inovação tecnológica.</p>	<p>Fomentar a capacitação de alunos, servidores e da comunidade para favorecer a aquisição e a difusão do conhecimento técnico científico e de inovação tecnológica.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Apoiar a realização de eventos temáticos para prospecção e captação de projetos. - Conceder bolsas de estudo, pesquisa, extensão ou inovação para equipe docente, discente e técnico-administrativo; - Instituir programas de melhoria nas condições de trabalho, incremento na capacitação de pessoal, infraestrutura e modernização de equipamentos que atendam aos servidores do IF Fluminense, bem como seu próprio corpo de funcionários 	<p>12. Conceder 590 (quinhentos e noventa) bolsas de estudo e pesquisa, extensão ou inovação para equipe docente, discente e técnico-administrativo, de acordo com a demanda dos projetos aprovados</p>
------------	---	--	---	---



LA3	Fomento à Pesquisa, Tecnologia e Inovação.	Fomentar e apoiar o desenvolvimento de projetos pesquisa, ensino, extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, e inovação, focando a inclusão social, o crescimento econômico e a preservação do meio ambiente, alinhando com as políticas públicas e com modernas práticas educacionais e de gestão	<ul style="list-style-type: none">- Apoiar projetos de pesquisa, de tecnologia e de inovação relevantes para o desenvolvimento da região norte fluminense, desenvolvidos por pesquisadores.- Apoiar e facilitar a disseminação e geração do conhecimento, viabilizando a execução de projetos e publicações (impressas ou digitais) com eficiência e qualidade nos serviços prestados.- Constituir parcerias estratégicas e desenvolvimento de projetos de cooperação entre os campi e empresas e entre empresas em atividade de pesquisa e desenvolvimento, que tenham por objetivo a geração de produtos, serviços e processos inovadores.- Apoiar a concepção e implantação de incubadoras de empresas, cooperativas, parques e polos tecnológicos e outros ambientes promotores da inovação.- Estimular a cooperação internacional para inovação e transferência de tecnologias.- Promover a divulgação do conhecimento científico, tecnológico e artístico por meio da edição de livros, periódicos e outras formas de publicações através de textos, som e imagem;- Promover a aplicação dos conhecimentos didáticos, científicos, tecnológicos e artísticos.- Criar e desenvolver centros de desenvolvimento de tecnologia, em parceria com instituições públicas e privadas.	13. Estabelecer duas novas parcerias estratégicas com instituições públicas e privadas e órgãos de fomento, celebrando convênios e/ou contratos.
------------	---	--	---	--



LA4	Apoio ao Intercâmbio e Cooperação Interinstitucional, Nacional e Internacional.		<ul style="list-style-type: none">- Prestar apoio no registro e gerenciamento de propriedade industrial, intelectual, marcas e patentes.	14. Apoiar o registro de 10 (dez) patentes como fonte de inovação tecnológica,
------------	--	--	--	--



LA5	Apoio Administrativo	Contribuir para a manutenção dos objetivos da (s) Instituição (ões) apoiada (s), desenvolvendo atividades e realizando receitas a partir de excedentes de pesquisas,	<ul style="list-style-type: none">- Gerir e administrar o conjunto de despesas de natureza administrativa visando à implementação e gestão das ações finalísticas.- Implementar o sistema de gerenciamento de propostas de projetos e monitoramento dos projetos aprovados.	15. Taxa de sucesso no gerenciamento de projetos. 16. Grau de satisfação dos usuários no sistema de gerenciamento de projetos.
------------	-----------------------------	--	--	---

		<p>atividades de ensino, extensão ou inovação e da promoção institucional e de suas instituições coirmãs;</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Aperfeiçoar a modelagem dos processos da Fundação, na perspectiva da gestão eficaz. - Dar continuidade aos procedimentos de melhoria e ampliação da transparência da gestão de convênios e contratos na página da PRÓ-IFF. - Proporcionar a capacitação e treinamento dos colaboradores através da participação em cursos e oficinas que correspondam às necessidades da Fundação, como possibilidades de aprendizagem e crescimento, dando maior eficiência ao processo de tomada de decisões e celeridade na operacionalização das ações da Fundação. - Realizar estudos para alteração e aprovação do Estatuto da PRÓ-IFF para ampliação da atuação da entidade no apoio a projetos de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento científico e tecnológico e inovação da UENF. 	<p>17. Número de participação em viagens e eventos presenciais ou online.</p> <p>18. Aprovação de 100% da alteração estatutária pelo Conselho Deliberativo da Fundação e pelo Ministério Público Estadual.</p>
--	--	---	---	--

9. PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA 2021

A construção do Cenário de Recursos Orçamentários da Fundação é peça fundamental do processo de elaboração do Plano de Ação e Orçamento 2021, como forma de “antecipar o futuro”, para que a Entidade possa garantir sua subsistência.

Frente aos cenários da economia nacional, que apontam para uma crise por um período de tempo imprevisível pelos impactos ocasionados pela pandemia do coronavírus, torna-se imprescindível que a capacidade de reinvenção seja potencializada, no sentido de ampliar a o diagnóstico de ações que possibilite a geração de receitas suficientes para a manutenção e subsistência da Fundação

Ao delinear o planejamento orçamentário do exercício 2021 buscou-se sempre o embasamento em fatos e argumentos para realizar as previsões mais precisas e exatas possíveis, com simulações de cenários (cenário pessimista e cenário otimista) e claras, acompanhando regularmente os resultados para identificar o que está saindo conforme o planejado e o que pode estar desviando dos planos e precisará de ações corretivas.

Além das ações mencionadas nesse documento para aumentar a receita com projetos, destaca-se a relevância do Termo de Cooperação entre o IFFluminense e a Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial – EMBRAPPII 2015-2018, por meio de contratos firmados no desenvolvimento das ações do Polo de Inovação, salientando o papel fundamental da Fundação como agente financeiro e administrativo dos projetos prospectados pelo PICG, em parceria com empresas.

E ainda, a importância do alargamento da atuação da Fundação com a alteração de seu Estatuto Social, como forma de impulsionar a captação de projetos, advindos da UENF, permitindo ampliar a receita que dê sustentação e subsistência à Entidade.

Nesse contexto, para suportar as metas do Plano de Ação e Orçamento da PRÓ-IFF – exercício 2021, a projeção das receitas de arrecadação é a demonstrada na Tabela 8, na página seguinte.

Tabela 8 – Projeção de Receita e Despesa 2021



PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA 2021

I - PROJETOS AUTOSSUSTENTÁVEIS DO IFF

UNIDADE ORGANIZACIONAL DE ORIGEM DOS PROJETOS	PREVISÃO DE RECEITA BRUTA DE PROJETOS 2021	CUSTOS OPERACIONAIS GERADOS PARA MANUTENÇÃO DA FUNDAÇÃO
REITORIA	72.172,13	9.974,99
CAMPUS BOM JESUS	38.000,00	5.600,00
CAMPUS CABO FRIO	-	-
CAMPUS CAMBUCI	-	-
CAMPUS CAMPOS CENTRO	271.000,00	40.650,00
CAMPUS CAMPOS GUARUS	-	-
CAMPUS ITABORAÍ	-	-
CAMPUS ITAPERUNA	-	-
CAMPUS MACAÉ	88.112,00	13.216,80
CAMPUS MARICÁ	-	-
POLO DE INOVAÇÃO CAMPOS DOS GOYTACAZES	1.058.695,35	150.601,04
CAMPUS SÃO JOÃO DA BARRA	74.000,00	11.100,00
CAMPUS SANTO ANTÔNIO DE PÁDUA	-	-
TOTAL GERAL - AUTOSSUSTENTÁVEIS IFF	1.601.979,48	231.142,83

DEMONSTRATIVO DOS PROJETOS AUTOSSUSTENTÁVEIS

UNIDADE	PROJETO	PREVISÃO DE RECEITA BRUTA 2021	CUSTOS OPERACIONAIS GERADOS PARA MANUTENÇÃO DA FUNDAÇÃO
Bom Jesus do Itabapoana	Análise de Solos	36.000,00	5.400,00
	Análise de Alimento e Água	2.000,00	200,00
Campos Centro	Centro de Qualidade de Vida	91.000,00	13.650,00
	Curso Preparatório Protec	180.000,00	27.000,00
Macaé	Prestação de Serviços Fotocópia	7.000,00	1.050,00
	Jovem Aprendiz	81.112,00	12.166,80
Reitoria	Prestação de serviço - FIC município de SJB	28.666,63	4.299,99
	Editoração Essentia	43.505,50	5.675,00
São João da Barra	Prestação de Serviços Tecnológicos - SAGE-2	74.000,00	11.100,00
Polo de Inovação	Projetos em Execução - via EMBRAPPI	50.695,35	47.619,79
	Novos Projetos - via EMBRAPPI	1.000.000,00	100.000,00
	Beneficiamento de Rochas	8.000,00	2.981,25
TOTAL		1.601.979,48	231.142,83

II - DEMONSTRATIVO DE RECEITA PARA FUNDAÇÃO PRÓ-IFF EM 2021

PREVISÃO DE RECEITA	PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA 2021
PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA DE RECEITA PARA MANUTENÇÃO DA ESTRUTURA DE RECURSOS HUMANOS E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA FÍSICA DA FUNDAÇÃO PRÓ-IFF, ORIUNDA DE PROJETOS	231.142,83
TOTAL DE RECEITA DA FUNDAÇÃO EM 2021	231.142,83

III - DEMONSTRATIVO DE PREVISÃO DE DESPESAS DA FUNDAÇÃO EM 2021

DESPESAS DA FUNDAÇÃO	PREVISÃO DE DESPESAS 2021
MANUTENÇÃO DA ESTRUTURA DE RECURSOS HUMANOS E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA FÍSICA	
- PESSOAL, ENCARGOS, TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES, ASSESSORIA JURÍDICA, AUDITORIA EXTERNA.	226.501,78
- CUSTOS FIXOS MENSAIS (ALUGUEL, ÁGUA, ENERGIA ELÉTRICA, INTERNET, TELEFONE), MATERIAL DE CONSUMO, MATERIAL PERMANENTE E EQUIPAMENTOS.	43.488,02
TOTAL DESPESA MANUTENÇÃO DA FUNDAÇÃO 2021	269.989,80