



**PLANO ANUAL DE AÇÃO E PROPOSTA
ORÇAMENTÁRIA 2023**

Fundação de Apoio à Educação, Pesquisa
e Desenvolvimento Científico e
Tecnológico Fluminense

2023

Órgãos da Administração

CONSELHO DELIBERATIVO

Jefferson Manhães de Azevedo	Presidente e Reitor (2020-2024)
Aline Naked Chalita Falquer	Representante técnico-administrativo ativo
José Augusto Ferreira da Silva	Representante docente ativo
Guilherme Batista Gomes	Representante técnico-administrativo ativo
Arthur Rezende da Silva	Representante técnico-administrativo ativo
Luiz Alberto Louzada Hosken	Representante docente ativo
Carla Nogueira Patrão de Aquino	Representante técnico-administrativo ativo
Ednalda Maria Almeida da Silva	Representante docente aposentado
Elis de Araújo Miranda	Representante sem vínculo com o IFFluminense

CONSELHO FISCAL

Marcelo da Silva Peixoto	Representante docente ativo
Breno Fabrício Terra Azevedo	Representante docente ativo
Cátia Viana Brito	Representante docente ativo

DIRETORIA EXECUTIVA

Ana Léa B. A. Gondim	Superintendente Geral da PRÓ-IFF (nov. 2021)
----------------------	--

Equipe de Gestão

Josué de Souza Freitas Miquelito	Assessoria Jurídica
Fabiana Viana de Almeida	Assessoria Contábil e DP
Angélica Barros Barreto Mendes	Coordenador Administrativo
Fernanda Carvalho Morais	Setor Financeiro
Gianessa Gomes Rangel	Setor Administrativo
Sabrina Lírio da Silva	Setor de Compras

Fundação de Apoio à Educação, Pesquisa e Desenvolvimento Científico e Tecnológico Fluminense – PRÓ-IFF
– Avenida Alberto Torres, número 371, sala 710 – Campos dos Goytacazes – Rio de Janeiro – CEP 28051-286
- Fone (22) 99833-5673

<http://www.pro-iff.gov.br> | e-mail: fundacao@pro-iff.org.br

APRESENTAÇÃO

Ao longo de 22 anos de existência, comemorados em 27 de julho de 2022, a Fundação de Apoio à Educação, Pesquisa e Desenvolvimento Científico e Tecnológico Fluminense – PRÓ-IFF, foi criada com a finalidade de dar apoio a projetos de pesquisa, ensino, extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico ao Instituto Federal Fluminense em suas diversas unidades: Centro de Referência, Polo de Inovação Campos dos Goytacazes, campus Bom Jesus do Itabapoana, campus Cabo Frio, campus Avançado Cambuci, campus Campos Centro, unidade de Formação de Cordeiro, campus Campos Guarus, campus em construção Itaboraí, campus Itaperuna, campus Macaé, campus Avançado Maricá, campus Quissamã, campus Avançado São João da Barra, campus Santo Antônio de Pádua, bem como contribuir para a promoção do desenvolvimento artístico e cultural, da preservação ambiental e para o aprimoramento das relações entre o IFF, a sua comunidade e a sociedade.

No ano de 2021 a Fundação promoveu a alteração de seu Estatuto Social, viabilizando a ampliação de sua atuação na gestão financeira e administrativa aos projetos de pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e estímulo à inovação da Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro – UENF.

Apesar de sempre se mostrar em busca das possibilidades de crescimento, mesmo diante de todas as dificuldades pelas quais vem passando o Brasil, o Estado do Rio de Janeiro (mormente a região Norte Fluminense), a entidade busca se manter de pé, mesmo num período de amortecimento de atividades, decorrente do período pós pandemia, com foco no desenvolvimento regional e captação de recursos para a atividade de pesquisa nas instituições apoiadas

Os impactos com o cenário econômico refletem sobremaneira nas Instituições Federais de Ensino Superior - IFES e as demais Instituições Científicas e Tecnológicas - ICTs, empresas públicas e setores privados gerando reflexos negativos no desenvolvimento de projetos de PD&I, afetando diretamente a carteira de novos projetos da PRÓ-IFF.

Com esse cenário de incertezas e insegurança determinados pela crise financeira e sanitária, e conseqüentemente a entrada de poucas receitas de projetos, nos anos de 2019 a 2022 foi necessário que a Fundação promovesse novas adequações em seu orçamento, já iniciadas em 2019, dando conta de que a projeção de receitas dos projetos prospectados não seria suficiente para manter o funcionamento da Fundação.

Há que se considerar ainda que a previsão orçamentária para o exercício 2022, correspondente à R\$ 6.907.585,59, não se concretizou, tendo em vista que considerou-se a possibilidade de firmar parcerias com receitas ampliadas e suficientes para a manutenção da Fundação, principalmente aquelas negociadas para a execução de projetos de PD&I, bem como a celebração de parcerias em apoio aos projetos educacionais e tecnológicos da UENF, já que somente os projetos do IFFluminense não deram conta de manter os custos operacionais da entidade,

Com o objetivo de divulgar seu planejamento anual e proposta orçamentária à comunidade em geral, de forma transparente, em particular à comunidade externa e interna de suas apoiadas, como alunos, servidores e colaboradores, às entidades com as quais mantém parcerias e aos órgãos auditores e fiscalizadores, o presente Plano de Ação e Proposta Orçamentária consiste na definição das estratégias, ações e projeção dos recursos financeiros necessários em atingir os objetivos propostos pela PRÓ-IFF para o exercício do ano 2023 e se tornará o resultado tático da projeção do conjunto de ações para atingir as metas traçadas, pela visão das ações que acontecerão e o controle dos fatores que asseguram o sucesso no alcance dos resultados.

Nesse cenário, torna-se relevante a análise crítica dos riscos e oportunidades e as tendências apresentadas, impelindo-nos a uma reflexão cada vez maior que, necessariamente, questiona os procedimentos adotados e os resultados obtidos para alavancar ações mais agressivas no ano de 2022, de modo a promover transformações urgentes em seu funcionamento para que a PRÓ-IFF possa se manter viva e sintonizada com as instituições apoiadas.

Assim, a capacidade de resposta e a preservação do papel influente de articulação que a Fundação tem desempenhado, exigem uma clara priorização de áreas de intervenção e a aposta em parcerias relevantes e duradouras para a sua sustentabilidade.

Sem esquecer a importância de manter uma relação próxima com as instituições apoiadas e de reconhecer a sua heterogeneidade, é fundamental perceber que devemos apostar na melhoria da entidade, na sua autonomia administrativa e financeira e na sua capacidade de desenvolver respostas inovadoras e melhorias constantes, sabendo ler os sinais da comunidade e as expectativas de seus usuários.

Não há como vislumbrar um cenário econômico e político brasileiro favorável, considerando a projeção na redução do crescimento da economia global, O resultado decorre do menor dinamismo da economia brasileira, com reflexos em nossas expectativas de crescimento, não havendo sinais claros de como poderá ocorrer uma recuperação. A atuação articulada entre governo, academia e

setor produtivo, especialmente em momentos difíceis como este que estamos enfrentando, é uma valiosa estratégia para conseguirmos fortalecer nossa capacidade de ação, baseada em ciência, tecnologia e inovação.

Mesmo assim, continuamos a enxergar diversas oportunidades para o crescimento da Fundação, orientados por exemplos de importantes projetos desenvolvidos com a gestão administrativa e financeira da entidade e que são modelos bem-sucedidos.

E, ainda vivenciando um momento de reestruturação e de reorganização conceitual, procuraremos trabalhar de maneira mais ativa na captação e fomento de novas parcerias, apostando na avaliação permanente de processos, na transparência e no acompanhamento próximo dos projetos.

ORGANIZAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO 2023

Para a elaboração o Plano de Ação e Proposta Orçamentária do exercício 2023 foram necessários momentos de interação entre os colaboradores e das assessorias especializadas da Fundação, com a finalidade de reunir informações, usando como referência os resultados dos Relatórios de Gestão de exercícios anteriores e a atualização de dados para análise de cenários importantes para o delineamento das estratégias de intervenção.

O Plano de Ação e a Proposta Orçamentária 2023 da Fundação foi estruturado de forma a complementar e/ou ampliar as Linhas de Ação do Plano de Gestão do exercício 2022, apresentados a seguir:

- ✓ Diretrizes e princípios norteadores do plano;
- ✓ Finalidades estatutárias e objetivos específicos;
- ✓ Perspectivas estratégicas do Plano de Ação 2022;
- ✓ Estrutura Organizacional;
- ✓ Delineamento de cenários;
- ✓ Projetos relevantes executados/em execução em 2022;
- ✓ Ameaças e Oportunidades;
- ✓ Linhas de ação de 2023 e estratégias de intervenção;
- ✓ Plano Orçamentário 2023.

1. DIRETRIZES E PRINCÍPIOS NORTEADORES DO PLANO

O tripé missão, visão e valores definem o propósito e a identidade da Fundação, direcionando todas as decisões em seu planejamento estratégico e desenvolvimento institucional.

Na Tabela 1 é possível visualizar a missão, os valores e a visão da Fundação PRÓ-IFF, enquanto que na Tabela 2, são apresentados seus princípios norteadores.

Tabela 1 – Missão, Valores e Visão

MISSÃO	VALORES
<p>Contribuir para a promoção do desenvolvimento regional nas áreas científicas, tecnológicas, artísticas e culturais, da preservação ambiental e para o aprimoramento das relações do IFF e UENF com a sua comunidade e com a sociedade em geral, estimulando o desenvolvimento de soluções tecnológicas e estendendo seus benefícios à comunidade.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Confiabilidade nos contratos e Convênios; ❖ Responsabilidade socioambiental; ❖ Respeito aos clientes internos e externos; ❖ Economicidade e oferta de serviços de qualidade; ❖ Integração às suas instituições apoiadas; ❖ Transparência no acesso às informações institucionais
<p style="text-align: center;">VISÃO</p>	
<p>Ser reconhecida como referência regional em treinamento e capacitação de pessoal especializado nas áreas tecnológicas e gerenciais, na prestação de serviços à comunidade através de Convênios e Contratos e no fomento à pesquisa científica e tecnológica.</p>	

Tabela 2 - Princípios norteadores

<p>Excelência na Gestão</p>	<p>Busca constante da excelência a partir da aplicação do aprendizado organizacional, do incentivo à cultura da inovação, da orientação em processos e informações, do aprofundamento do conhecimento do público-alvo e do desenvolvimento de parcerias e da execução de processos contínuos de monitoramento e avaliação das Linhas de Ação da Fundação.</p>
<p>Eficiência</p>	

	Busca permanente dos meios mais econômicos e viáveis, utilizando a racionalidade econômica para maximizar os resultados e minimizar os custos da instituição, ou seja, fazendo o melhor com menores custos, utilizando com inteligência os recursos sob sua responsabilidade.
Eficácia	Uso da capacidade de conseguir resultados, por meio da escolha de objetivos estratégicos mais adequados ao escopo do fomento à CT&I, utilizando os melhores meios de alcançá-los no âmbito de sua atuação.
Efetividade	Priorização dos interesses e necessidades da sociedade na elaboração e fomento das políticas públicas na área de CT&I, primando pela qualidade dos resultados.

2. OBJETIVOS ESTATUTÁRIOS

I - apoiar o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Fluminense – INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE - mediante a promoção e subsídio a projetos, eventos e atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, estímulo à inovação, cultura, letras, artes, desportos e meio ambiente, inclusive na gestão administrativa e financeira necessária à sua execução;

II - apoiar a Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro - UENF, em conformidade com os objetivos deste artigo e seus incisos;

III - zelar para que os convênios, contratos, ajustes e acordos em que figure na qualidade de fundação de apoio ao IFFluminense e a UENF atendam aos objetivos das partes envolvidas e à legislação vigente;

IV - divulgar e fomentar a prestação de serviços técnicos especializados do INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE e a UENF perante a sociedade, bem como auxiliar na manutenção de suas atividades em consonância com a política de ensino, pesquisa e extensão definida no âmbito das Instituições e com o Plano de Desenvolvimento Institucional previamente aprovado por elas;

V – gerenciar e instrumentalizar a aquisição de bens e serviços, nacionais ou estrangeiros, necessários ao desempenho de atividades e projetos sob sua responsabilidade enquanto fundação de apoio ao INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE e à UENF;

VI — estimular e promover estudos, pesquisas e programas de capacitação, consultoria de alto nível e prestação de serviços técnicos especializados nas diversas áreas do conhecimento.

1º. Na elaboração de programas e projetos que envolvam os interesses do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Fluminense – INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE e da UENF, deverá ser observada a política de ensino, pesquisa e extensão definida no âmbito das Instituições.

2º. Na elaboração de programas e projetos, a Fundação deverá compatibilizar custos e eficiência, em função dos recursos físicos, operacionais e financeiros disponíveis, mantendo orçamento anual com previsão discriminada das receitas e das despesas autorizadas.

3º. Na execução de convênios, contratos, acordos e/ou ajustes de recursos públicos, a Fundação submeter-se-á aos princípios da Lei nº 8.958/94 e demais disposições aplicáveis.

4º. Entende-se por desenvolvimento institucional os programas, operações especiais, inclusive de natureza infra estrutural, material e à melhoria mensurável das condições do INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE e da UENF, para cumprimento da missão, conforme descrita no Plano de Desenvolvimento Institucional, vedada em qualquer caso a contratação de objetos genéricos desvinculados de projetos específicos.

5º. A atuação da Fundação em projetos de desenvolvimento institucional para melhoria de infraestrutura do INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE e da UENF limitar-se-á às obras laboratoriais e à aquisição de materiais equipamentos e outros insumos diretamente relacionados às atividades de inovação, pesquisa científica e tecnológica.

3. PERSPECTIVAS ESTRATÉGICAS DO PLANO 2023

São quatro perspectivas (sociedade, dos processos internos, de aprendizagem e crescimento e financeiro) nos quais é concebido um diagnóstico do desempenho operacional da Fundação, estabelecendo quais medidas irão impulsionar o seu futuro e a conquista de seus resultados.

Na Tabela 3 na página seguinte, é possível visualizar as perspectivas estratégicas do Plano de Ação 2023 da Fundação PRÓ-IFF.

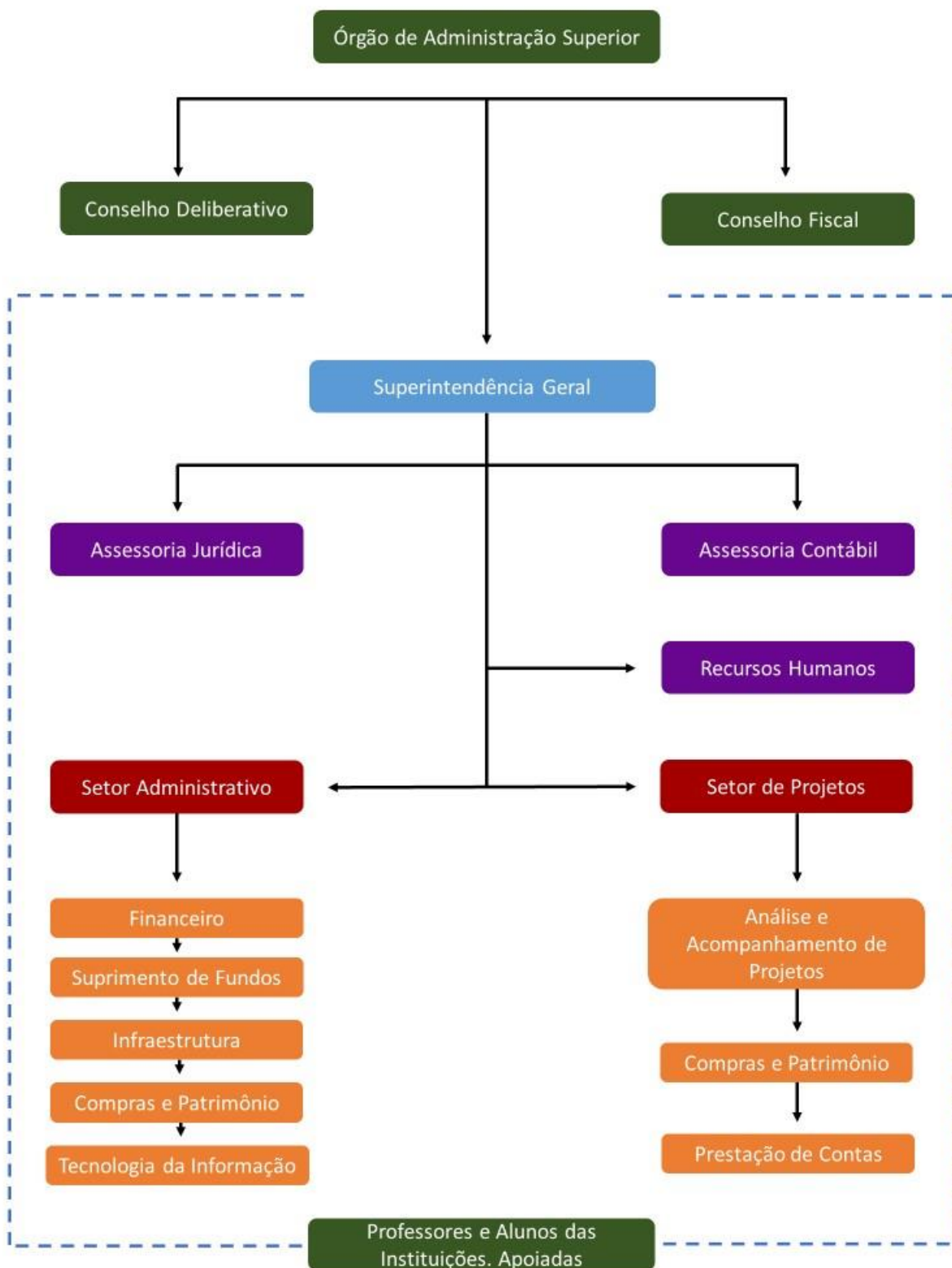
Tabela 3 – Perspectivas Estratégicas

<p>PERSPECTIVA DA SOCIEDADE</p>	<p>Consolidar a Ciência, Tecnologia e a Inovação como um eixo transversal essencial para o desenvolvimento social e econômico sustentável da região.</p>		
<p>PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS</p>	<p>Garantir a qualidade e celeridade dos serviços prestados aos cidadãos.</p>	<p>Assegurar a qualidade da informação.</p>	<p>Buscar a excelência das práticas de gestão e dos resultados.</p>
<p>PERSPECTIVA DO APRENDIZADO E CRESCIMENTO</p>	<p>Assegurar a eficiência e a eficácia do desempenho profissional e gerencial.</p>		<p>Estruturar a PRÓ-IFF para o crescimento gradual e consciente.</p>
<p>PERSPECTIVA FINANCEIRA</p>	<p>Garantir a execução financeira dos recursos disponíveis no orçamento do ano de 2023 nas Linhas de Ação.</p>		<p>Aumentar os investimentos em CT&I na região norte fluminense, a partir da prospecção e captação de propostas e recursos junto a organizações públicas e privadas.</p>

4. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura hierárquica, na página seguinte ilustra os setores da Fundação, demonstrando como as pessoas e atividades se relacionam.

Tendo como característica a flexibilidade, tal estrutura poderá ser alterada, de acordo com a necessidade e com as mudanças que vierem a ocorrer no ano de 2023.



5. DELINEAMENTO DE CENÁRIOS

O Norte Fluminense é uma das seis mesorregiões do Rio de Janeiro. É formada pela união de nove municípios agrupados em duas microrregiões. É a mesorregião com maior PIB per capita do Estado do Rio de Janeiro em razão à exploração de petróleo na Bacia de Campos, o que faz com que a cidade de Campos dos Goytacazes confirme sua vocação histórico-cultural como a capital econômica e política do Norte Fluminense.

Na Região Norte Fluminense encontram-se dois grandes polos universitários: em Campos dos Goytacazes, localiza-se a UENF, além de quatro universidades públicas e mais de dez particulares. Destaca-se o IFF como instituição de ensino voltada para a Ciência, Tecnologia e Inovação. Já em Macaé, encontra-se a UFRJ e UFF, com diversos cursos de graduação e pós-graduação.

O cenário econômico da região e do país já apresentava grave crise e agravada fortemente em 2020 e 2021 com a pandemia pelo novo coronavírus. Em agosto de 2022, a produção industrial nacional recuou 0,6% frente ao mês anterior na série com ajuste sazonal. A alta eliminou o avanço de 0,6% registrado no mês anterior. Em 12 meses, a indústria acumula queda de 2,7%. A queda reflete em grande medida as consequências econômicas da guerra na Ucrânia; a alta taxa de juros interna, que encarece a concessão de crédito; e os gargalos de abastecimento de insumos que ainda perduram, embora em menor grau. Contudo, elementos favoráveis relacionados à redução de impostos e aos resultados positivos da atividade econômica doméstica contribuíram para uma retração menos disseminada entre os segmentos industriais.

Cenário e projeções econômicas

Indicadores Econômicos	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022*	2023*
Atividade									
PIB	-3,5%	-3,3%	1,3%	1,8%	1,2%	-3,9%	4,6%	2,1%	0,4%
PIB RJ**	-2,8%	-4,4%	-1,6%	1,0%	0,5%	-3,3%	3,9%	2,5%	0,6%
Agropecuária RJ	-6,7%	-3,5%	-2,0%	-1,3%	-2,4%	-1,0%	0,4%	0,5%	0,4%
Indústria RJ	-1,1%	-4,3%	-3,1%	-0,8%	4,7%	2,3%	2,5%	2,7%	1,5%
Serviços RJ	-2,8%	-3,9%	-1,5%	1,4%	-0,9%	-3,7%	3,4%	2,4%	0,3%
Inflação									
IPCA	10,7%	6,3%	2,9%	3,8%	4,3%	4,5%	10,06%	5,7%	5,0%
Taxa de juros									
Taxa Selic (Fim de período)	14,25%	13,75%	7,00%	6,50%	4,50%	2,00%	9,25%	13,75%	11,25%
Setor Externo									
Taxa de câmbio R\$/US\$ (Fim de período)	3,90	3,26	3,31	3,88	4,03	5,19	5,57	5,20	5,20

Nota: * Estimativas FIRJAN
** O PIB-RJ de 2020 e 2021 são estimativas FIRJAN

A imagem acima retrata dados do cenário e projeções econômicas do Boletim Econômico Ed. 191, Rio De Janeiro, 10 de outubro de 2022 da FIRJAN.

Considera-se que os contextos externo e interno ainda são de grande incerteza e instabilidade, há que se considerar a expectativa de que o ano de 2023 representa nova oportunidade para que os governos concretizem a agenda necessária para solucionar os gargalos estruturais que impedem o avanço consistente da economia brasileira e fluminense.

Assuntos cruciais para o cenário econômico brasileiro dentro das políticas fiscal e monetária são temas desafiadores que estarão presentes no ano de 2023. Dentre as questões atuais estão o debate sobre teto de gastos, a aprovação da PEC da transição, a perspectiva de reajuste do funcionalismo e do salário mínimo, a necessidade da Reforma Tributária e da atualização da tabela do Imposto de Renda, e a gestão da inflação, dos juros, da política de preços da Petrobras e outros.

A partir desse delineamento de cenários podemos afirmar que novos desafios serão postos para empresas, governantes, instituições públicas e cidadãos. É preciso ter uma direção muito clara a seguir para darmos início a um novo ciclo de crescimento. Neste cenário a sustentabilidade emerge como a alternativa mais acertada de desenvolvimento econômico e social pautada na produção industrial, produção de bens, comércio e serviços e no manejo agrícola, aliados à conservação do meio ambiente.

Com base nestas constatações, é imprescindível a interação sistêmica entre diferentes atores e a Fundação, gerando ações que primem pela produção de novos conhecimentos, desenvolvimento da inovação e busca da competitividade alicerçada em investimentos contínuos na área de CT&I. Este desafio deverá ser pauta das ações das instituições apoiadas (IFF e UENF) com apoio da Fundação. Nessa perspectiva, a PRÓ-IFF impulsionará os esforços necessários para aprofundar estudos e análises de forma a favorecer uma atuação assertiva e identificar questões que afetam especificamente o desenvolvimento da região.

Campi do IFFluminense



UNIVERSIDADE Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro - UENF



6. PROJETOS EXECUTADOS/EM EXECUÇÃO NO EXERCÍCIO DE 2022

O apoio ao IFFluminense e à UENF configura-se na gestão administrativa e financeira de projetos, seja na forma de convênios, contratos ou ações institucionais, sempre primando pela qualidade e eficiência no cumprimento dessa meta. Este apoio é feito na forma de ações autossustentáveis.

Desde a sua criação a Fundação tem apoiado mudanças importantes no cenário da CT&I na região Norte Fluminense. Apresentamos na Tabela 4 na página seguinte, os projetos executados e em execução no ano de 2022.

Tabela 4 – Projetos de PD&I executados/em execução

PROJETO	PARCERIA
Automatização de Plataforma Online para mapeamento digital na nuvem de dados geoprocessados para gestão fundiária, monitoramento ambiental e de recursos hídricos	FD Rocha Paranhos Serviços e MEI Melisa da Silva Cerqueira/PICG/EMBRAPII
Controle de eficiência energética em pequenos Torrefadores de Café por meio de monitoramento do processo de torra	Aurea Empresa Junior; Lignum Ambiental JR e Alqualis Empresa Junior/PICG/EMBRAPII
Desenvolvimento de Processo e Sistema Instrumentado e Automatizado para Tratamento de Efluentes por Oxidação Avançada	Letras e Bits/PICG/EMBRAPII
Dispositivo de Oxigenação de Corpos Hídricos, com sistema de Instrumentação e automação, com métricas para indicadores e tomadas de decisão aplicados em ambiente real	BIOTECAM/PICG/EMBRAPII
Proposição de redução do consumo de água e energia na produção de um refrigerante	Crespo Empreendimentos/PICG/EMBRAPII
Desenvolvimento de protótipo de sistema de alimentação de energia para robô submarino de inspeção do tipo ROV	BRS/PICG/EMBRAPII
Sistema anti-tombamento para operação de descarregamento de resíduos sólidos	MORUMBI/PICG/EMBRAPII
Desenvolvimento de um sistema inteligente para a logística reversa de óleo de cozinha	OLEOPONTO/PICG/EMBRAPII
Sistema de aproveitamento da água pluvial para fins não potáveis com uso de tecnologias de internet das coisas	MN ENGENHARIA LTDA E INDÚSTRIAS-DAVID WILLIAN SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS/PICG/EMBRAPII
Protótipo de Dispositivo Etilômetro Veicular	SIGHIR ENTERPRISE LTDA/PICG/EMBRAPII
Desenvolvimento de processo de reaproveitamento e propagação de levedura para aumento de eficiência do processo de produção de cerveja especial, e automatização de processo de acompanhamento.	BARRIL CHEIO UNIVERSO CERVEJEIRO COMERCIO DE BEBIDAS LTDA/PICG/EMBRAPII
Aprimoramentos em Equipamento de Vídeo Inspeção Robotizada de Dutos com integração e processamento de imagens	T. R. FARIA - TECNOLOGIAS EM SISTEMAS EMBARCADOS LTDA/PICG/EMBRAPII

Dispositivo autônomo vestível para monitoramento contínuo de sinais vitais com otimização do consumo de energia	BARUQ SISTEMAS & CONSULTORIA LTDA, FIUZA TECNOLOGIA LTDA, e REVITARE CLÍNICA MÉDICA E ODONTOLÓGICA LTDA/PICG/EMBRAPII
---	---

Além dos projetos de PD&I, a PRÓ-IFF apoiou outras ações institucionais, como pode ser observado na Tabela 5:

Tabela 5 – Outras parcerias executadas/em execução em 2022

CURSOS E SERVIÇOS
Programa de Pós-Graduação stricto sensu em Biotecnologia Vegetal (Mestrado e Doutorado) – PPGBV – UENF/UVV
PPGBV - modelo de associação entre UENF e Universidade de Vila Velha, modalidade prevista pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES), no APCN-2014, no que se refere à criação de cursos por associação de Instituições de Ensino Superior (IES).
CAMPANHA IFF SOLIDÁRIO – INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE
Arrecadação de alimentos e produtos de higiene junto ao poder público, empresas, igrejas e organizações da sociedade civil pelos campi do IFFluminense, como forma de posicionamento institucional, frente às graves consequências sociais e econômicas da pandemia de Covid-19 que ampliaram a situação da fome no Brasil.
CURSOS FORMAÇÃO INICIAL E CONTINUAD DE ELETRICISTA INDUSTRIAL E ELETRICISTA DE FORÇA E CONTROLE – campus SJB/GNA
Qualificar mão de obra sanjoanense para a construção dos empreendimentos (Termelétricas UTE GNA II e Gasoduto dos Goytacazes - GASOG), sob a gestão da GNA (Gás Natural do Açu), por meio do Projeto de Qualificação Profissional.
Feira de Oportunidades – INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE
Estreitar a relação entre escola-empresa-comunidade, criando um espaço de integração entre setor produtivo, comunidade acadêmica e recurso humano especializado fomentando inserção profissional qualificada e direcionada, inovação, networking, desenvolvimento regional (social).
SAGE – Sistema Automatizado para Gerenciamento da Empregabilidade (Versão 2) – campus SJB/GNA
Fornecer à Prefeitura de São João da Barra a Manutenção adaptativa e evolutiva do SAGE - Sistema de Automatizado de Gestão da Empregabilidade, em atendimento às mudanças ocorridas no ambiente externo do sistema e acomodar modificações não previstas nos requisitos iniciais para que assim aumente-se a qualidade do software.
Curso de Formação Inicial e Continuada de Empreendedorismo em Mídias Sociais Digitais – INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE

Contrato de Gestão com o IFFluminense para a qualificação profissional de estudantes dos últimos anos da Educação de Jovens e Adultos (EJA) de diversos municípios do Estado do Rio de Janeiro, por meio de um curso desenvolvido na modalidade à distância
Curso Livre de Inglês Técnico – campus Macaé/Schlumberger
Parceria com a empresa Schlumberger para a capacitação de alunos dos cursos técnicos do campus Macaé do IFFluminense no desenvolvimento de habilidades relacionadas ao inglês técnico

A expectativa é de que grandes ações educacionais da UENF sejam apoiadas pela Fundação, mediante a execução de projetos, eventos, atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, estímulo à inovação, cultura, letras, artes, desportos e meio ambiente, inclusive na gestão administrativa e financeira de recursos provenientes da prestação de serviços e/ou consultorias tecnológicas pela UENF, através de seus diversos departamentos.

Nesse sentido, o Convênio entre a UENF e Fundação PRÓ-IFF foi celebrado em 21/09/2021, estabelecendo as condições do apoio da PRÓ-IFF à UENF.

Em 2023, a PRÓ-IFF, pretende desenvolver estratégias voltadas para a captação de novos projetos, buscando oportunidades, divulgando e intensificando o intercâmbio de informações entre os professores, coordenadores, diretores de campi e demais setores do IFF e UENF.

É também propósito da Fundação, continuar intensificando o apoio aos coordenadores de projetos, técnicos e usuários da PRÓ-IFF, sobretudo na sistematização dos procedimentos, encaminhamento e acompanhamento de projetos de pesquisa, ensino, extensão e inovação. Para tanto, pretende-se realizar ações voltadas para a melhoria contínua dos processos, baseados em metodologias consolidadas, com acompanhamento efetivo das melhorias nos processos.

Com o intuito de dar visibilidade do relevante papel da Fundação na captação e fomento de recursos em projetos de PD&I, a participação em eventos, destaca-se como estratégia na integração com a sociedade, usuários e setores produtivos, além da distribuição de material institucional da Fundação

Será necessário um grande esforço da entidade, em parceria com as instituições apoiadas para que as receitas de projetos sejam suficientes para garantir a sustentabilidade e alavancar o crescimento gradativo da Fundação.

Readequar o orçamento e investir na reestruturação do quadro de pessoal, na capacidade de reinvenção será um grande desafio, sendo necessário mais do que nunca ampliar a capacidade diagnóstica e criativa que possibilite a manutenção e subsistência da Fundação no apoio aos relevantes projetos de CT&I do IFF e UENF, possibilitando impulsionar o desenvolvimento regional fluminense.

7. AMEAÇAS E OPORTUNIDADES

Tendo como parâmetro os indicadores de gestão apontados no relatório de atividades do exercício anterior, permitindo uma análise das atividades desenvolvidas na gestão dos projetos da PRÓ-IFF, foram identificados os riscos e oportunidade associados às atividades da Fundação.

A análise levou em consideração as questões internas e externas, as expectativas dos usuários, visando a tomada de decisões para definir as Linhas de Ação 2023 e Estratégias de Intervenção que conduzirão a PRÓ-IFF a atingir sua visão e cumprir sua missão institucional.

Nesse sentido, dentre as ameaças ou incertezas que geram riscos para a Fundação destacam-se: a captação de recursos, qualificação das áreas da entidade, planejamento financeiro, interação com os clientes e com o meio externo, mudanças macroeconômicas, dentre outras.

Sobre as oportunidades, a Fundação se beneficiará pela adoção de novas práticas, ao lançamento de novos produtos e a conquista de diferentes clientes, incentivando o investimento empresarial em atividades de PD&I, em estreita parceria com as instituições apoiadas, com órgãos e entidades públicas para o apoio em projetos de CT&I da região fluminense.

Na Tabela 7, página seguinte, destacam-se as ameaças e as oportunidades identificadas pela PRÓ-IFF.

Tabela 7 – Ameaças e Oportunidades.

Ameaças	Oportunidades
<p>Dificuldade na projeção de recursos orçamentários para a sustentabilidade e subsistência da Fundação</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Atrair recursos financeiros que favoreçam à realização de iniciativas e metas em futuras parcerias; ✓ Intensificar a captação de recursos, junto das Instituições apoiadas, estimulando o corpo docente e técnico administrativo na elaboração de projetos sustentáveis; ✓ Ampliar a captação de recursos orçamentários, através da gestão de contratos, acordos, convênios e parcerias provenientes de editais e receitas em parcerias com órgãos públicos e instituições de fomento; ✓ Ampliar o gerenciamento administrativo e financeiro em atividades de projetos, oriundos da UENF.
<p>Pouca representação local e dificuldade no diagnóstico de projetos relevantes e insuficiente clarificação do papel e prioridades da Fundação</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Aumentar a visibilidade da Entidade, divulgando externamente a missão, valores e fins da Fundação, aumentando a interação com a sociedade e o setor produtivo ✓ Aparecimento de novas perspectivas de financiamento e investimento de projetos ✓ Melhorar a comunicação externa; ✓ Atualizar os conteúdos e colaborar na definição dos materiais de divulgação da Fundação;

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Consolidar a intervenção no apoio aos servidores das instituições apoiadas e demais usuários
Fraca identificação de projetos financiáveis e desarticulação entre prioridades e objetivos	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Reforçar o papel da Fundação como protagonista na gestão administrativa e financeira dos projetos apoiados ✓ Reconhecimento público do trabalho da Fundação na capacitação da economia regional; ✓ Contribuir para a sustentabilidade dos projetos ✓ Proceder ao diagnóstico dos potenciais parceiros existentes nas áreas de atuação prioritárias; ✓ Aumentar a captação de projetos e convênios
Falta de capacitação do quadro técnico da Fundação	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Qualificação da equipe que apoia as áreas de atividade da Fundação, como possibilidades de aprendizagem e crescimento, garantindo a posição competitiva da PRÓ-IFF.
Insuficiente gerenciamento dos processos internos	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fortalecer a cultura do planejamento, monitoramento e avaliação ✓ Implementar o Sistema de Controle de Contratos e Convênios, através do Portal do Coordenador, permitindo aos coordenadores o acompanhamento on-line dos saldos e da prestação de contas dos recursos movimentados nos diversos centros de custos;

8. LINHAS DE AÇÃO 2022 E ESTRATÉGIAS DE INTERVENÇÃO

A análise preliminar do contexto e a avaliação de desempenho do exercício anterior resultou na definição de 5 (cinco) linhas de ação (LA), contemplando 17 (dezessete) indicadores, considerados como desafios estratégicos para a promoção das mudanças nos cenários prospectados e que serão o alicerce das ações da Fundação, conforme descrição no quadro a seguir:

	LINHA DE AÇÃO	MACRO OBJETIVO	METAS	INDICADORES
LA1	Fomento a programas, planos, projetos, e atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento científico e tecnológico e inovação dos campi do IFFluminense e da UENF, prestando assessoria técnica e administrativa para a sua concretização;	Fomentar o intercâmbio para possibilitar o desenvolvimento de programas, planos, projetos e atividades de ensino pesquisa e extensão.	<p>a) Intensificar parcerias estratégicas com instituições públicas e privadas, por meio de:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Participação em reuniões com o propósito de incentivar a apresentação de novas ideias e propostas para projetos de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento científico e tecnológico e inovação; – Realização de visitas técnicas para alavancar oportunidades de desenvolvimento de projetos de acordo com a necessidade de empresas e organizações, para ampliar a atuação da PRÓ-IFF; – Assessorar coordenadores de projetos, técnicos e usuários da PRÓ-IFF na sistematização dos procedimentos, encaminhamento e acompanhamento de projetos de pesquisa, ensino, extensão e inovação. – Participação e realização de eventos, na perspectiva de prospectar e captar projetos, contratos e convênios que envolvam alunos e servidores das instituições apoiadas. <p>b) Conceder bolsas a estudantes e profissionais pesquisadores relacionadas aos objetos de projetos e/ou programas aprovados no âmbito das instituições apoiadas.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Estabelecer duas novas parcerias estratégicas com instituições públicas e privadas e órgãos de fomento, celebrando convênios e/ou contratos. 2. Participar de 4 (quatro) reuniões presenciais e online nos campi do IFFluminense, na UENF e instituições públicas e privadas. 3. Medir o grau de satisfação dos usuários, por meio de pesquisas de opinião. 4. Taxa de sucesso entre propostas técnicas planejadas e entregues. 5. Taxa de sucesso nos projetos geridos no período (2021/2022). 6. Elevar em 50% a receita de projetos gerenciados, com investimento do IFF, UENF e parceiros (incluindo aqueles iniciados em vários anos). 7. Elevar em 50% o volume de Ressarcimento de Despesas Operacionais Administrativas –

				<p>REDOA. (prestação de serviços de gestão administrativa financeira de contratos e convênios).</p> <p>8. Aumentar em 40% os investimentos, compras de produtos e serviços em Projetos, em benefício das instituições apoiadas.</p> <p>9. Elevar em 50% a concessão de Bolsas no Exercício no estímulo à participação de docentes, técnicos administrativos e alunos em projetos de interesse das instituições apoiadas.</p> <p>10. Elevar em 40 % a transferência de receitas da fundação para as instituições apoiadas – na finalização das prestações contas.</p> <p>11. Elevar em 50 % o índice de participação de mais de 2/3 dos participantes dos projetos</p>
--	--	--	--	---



LA2	<p>Fomento para realização de cursos, seminários, congressos, treinamentos, prestação de serviços à comunidade e outros eventos de capacitação, informação e difusão de conhecimento técnico científico e de inovação tecnológica.</p>	<p>Fomentar a capacitação de alunos, servidores e da comunidade para favorecer a aquisição e a difusão do conhecimento técnico científico e de inovação tecnológica.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Apoiar a realização de eventos temáticos para prospecção e captação de projetos. – Conceder bolsas de estudo, pesquisa, extensão ou inovação para equipe docente, discente e técnico-administrativo; – Instituir programas de melhoria nas condições de trabalho, incremento na capacitação de pessoal, infraestrutura e modernização de equipamentos que atendam aos servidores das instituições apoiadas. 	<p>12. Conceder 590 (quinhentos e noventa) bolsas de estudo e pesquisa, extensão ou inovação para equipe docente, discente e técnico-administrativo, de acordo com a demanda dos projetos aprovados</p>
------------	---	--	---	---



LA3	Fomento à Pesquisa, Tecnologia e Inovação.	Fomentar e apoiar o desenvolvimento de projetos pesquisa, ensino, extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, e inovação, focando a inclusão social, o crescimento econômico e a preservação do meio ambiente, alinhando com as políticas públicas e com modernas práticas educacionais e de gestão	<ul style="list-style-type: none">– Apoiar projetos de pesquisa, de tecnologia e de inovação relevantes para o desenvolvimento da região norte fluminense, desenvolvidos por pesquisadores.– Apoiar e facilitar a disseminação e geração do conhecimento, viabilizando a execução de projetos e publicações (impressas ou digitais) com eficiência e qualidade nos serviços prestados.– Constituir parcerias estratégicas e desenvolvimento de projetos de cooperação entre as instituições apoiadas e empresas e entre empresas em atividade de pesquisa e desenvolvimento, que tenham por objetivo a geração de produtos, serviços e processos inovadores.– Apoiar a concepção e implantação de incubadoras de empresas, cooperativas, parques e polos tecnológicos e outros ambientes promotores da inovação.– Estimular a cooperação internacional para inovação e transferência de tecnologias.– Promover a divulgação do conhecimento científico, tecnológico e artístico por meio da edição de livros, periódicos e outras formas de publicações através de textos, som e imagem;– Promover a aplicação dos conhecimentos didáticos, científicos, tecnológicos e artísticos.– Criar e desenvolver centros de desenvolvimento de tecnologia, em parceria com instituições públicas e privadas.	13. Estabelecer duas novas parcerias estratégicas com instituições públicas e privadas e órgãos de fomento, celebrando convênios e/ou contratos.
------------	---	--	---	--



LA4	Apoio ao Intercâmbio e Cooperação Interinstitucional, Nacional e Internacional.		<ul style="list-style-type: none">– Prestar apoio no registro e gerenciamento de propriedade industrial, intelectual, marcas e patentes.	14. Apoiar o registro de 10 (dez) patentes como fonte de inovação tecnológica,
------------	--	--	--	--



LA5	Apoio Administrativo	Contribuir para a manutenção dos objetivos das instituições apoiadas, desenvolvendo atividades e realizando receitas a partir de excedentes de	<ul style="list-style-type: none">– Gerir e administrar o conjunto de despesas de natureza administrativa visando à implementação e gestão das ações finalísticas.– Implementar o sistema de gerenciamento de propostas de projetos e monitoramento dos projetos aprovados.	15. Taxa de sucesso no gerenciamento de projetos. 16. Grau de satisfação dos usuários no sistema de gerenciamento de projetos.
------------	-----------------------------	--	--	---

		<p>pesquisas, atividades de ensino, extensão ou inovação e da promoção institucional e de suas instituições coirmãs;</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Aperfeiçoar a modelagem dos processos da Fundação, na perspectiva da gestão eficaz. – Dar continuidade aos procedimentos de melhoria e ampliação da transparência da gestão de convênios e contratos na página da PRÓ-IFF. – Proporcionar a capacitação e treinamento dos colaboradores através da participação em cursos e oficinas que correspondam às necessidades da Fundação, como possibilidades de aprendizagem e crescimento, dando maior eficiência ao processo de tomada de decisões e celeridade na operacionalização das ações da Fundação. 	<p>17. Número de participação em viagens e eventos presenciais ou online.</p> <p>18. Número de participação em cursos/treinamentos pelos colaboradores da entidade</p>
--	--	--	---	--

9. PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA 2023

A construção do Cenário de Recursos Orçamentários da Fundação é peça fundamental do processo de elaboração do Plano de Ação e Orçamento 2023, como forma de “antecipar o futuro”, para que a Entidade possa garantir sua subsistência.

Considerando que os contextos externo e interno ainda são de grande incerteza e instabilidade, há que se considerar a expectativa de que o ano de 2023 representa nova oportunidade para que os governos concretizem a agenda necessária para solucionar os gargalos estruturais que impedem o avanço consistente da economia brasileira e fluminense.

Diante desse contexto, torna-se imprescindível que a capacidade de reinvenção seja potencializada, no sentido de ampliar a o diagnóstico de ações que possibilite a geração de receitas suficientes para a manutenção e subsistência da Fundação

Ao delinear o planejamento orçamentário do exercício 2023 buscou-se sempre o embasamento em fatos e argumentos para realizar as previsões mais precisas e exatas possíveis, com simulações de cenários (cenário pessimista e cenário otimista), acompanhando regularmente os resultados para identificar o que está saindo conforme o planejado e o que pode estar desviando dos planos e precisará de ações corretivas.

Além das ações mencionadas nesse documento para aumentar a receita com projetos, destaca-se a consolidação da parceria entre o IFFluminense e a Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial – EMBRAPPII, por meio do quinto termo aditivo ao Termo de Cooperação Tecnológica nº 01/2015, de 22 de dezembro de 2021, re-credenciando o IFFluminense por mais 6 (seis) anos, a contar do final de vigência deste Termo de Cooperação, passando atuar como UNIDADE EMBRAPPII IF FLUMINENSE com recursos financeiros aprovados no seu Plano de Ação no valor total de R\$ 4.489.539.82.


A Fundação representa importante papel como agente financeiro e administrativo dos projetos prospectados pelo PICG, em parceria com empresas, estando regularmente credenciada junto ao **Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação**, de acordo com a Portaria Conjunta nº 194 de 11 de janeiro de 2022, que trata do recredenciamento da Fundação de Apoio à Educação, Pesquisa e Desenvolvimento Científico e Tecnológico Fluminense (PRÓ-IFF),

pelo período de 5 (cinco) anos para atuar como fundação de apoio do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Fluminense (IFF).

E ainda, destaca-se a importância do alargamento da atuação da Fundação no apoio à UENF em ações de extensão, projetos de ensino, pesquisa e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, da UENF com a expectativa de ampliar a receita que dê sustentação e subsistência à entidade

Nesse contexto, para suportar as metas do Plano de Ação e Orçamento da PRÓ-IFF – exercício 2023, a projeção das receitas de arrecadação é a demonstrada na Tabela 8, na página seguinte.

Tabela 8 – Projeção de Receita e Despesa 2023

		<h2 style="text-align: center; color: green;">PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA 2023</h2>	
I - PROJETOS AUTOSSUSTENTÁVEIS DAS INSTITUIÇÕES APOIADAS			
UNIDADE ORGANIZACIONAL DE ORIGEM DOS PROJETOS	PREVISÃO DE RECEITA BRUTA DE PROJETOS 2023	CUSTOS OPERACIONAIS GERADOS PARA MANUTENÇÃO DA FUNDAÇÃO	
REITORIA	121.026,63	14.588,62	
CAMPUS BOM JESUS			
CAMPUS CABO FRIO	-	-	
CAMPUS CAMBUCI	-	-	
CAMPUS CAMPOS CENTRO	1.139.854,83	114.550,70	
CAMPUS CAMPOS GUARUS	-	-	
CAMPUS ITABORÁI	-	-	
CAMPUS ITAPERUNA	-	-	
CAMPUS MACAÉ	94.256,36	8.568,75	
CAMPUS MARICÁ	24.462.051,51	981.754,56	
POLO DE INOVAÇÃO CAMPOS DOS GOYTACAZES	1.769.421,89	200.275,48	
CAMPUS SÃO JOÃO DA BARRA	237.196,76	17.013,30	
CAMPUS SANTO ANTÔNIO DE PÁDUA	-	-	
UENF	140.000,00	14.000,00	
TOTAL GERAL - AUTOSSUSTENTÁVEIS	27.963.807,98	1.350.751,41	
TOTAL DE CUSTOS OPERACIONAIS GERADOS PARA A FUNDAÇÃO		1.350.751,41	
DEMONSTRATIVO DOS PROJETOS AUTOSSUSTENTÁVEIS			
UNIDADE	PROJETO	PREVISÃO DE RECEITA BRUTA 2023	CUSTOS OPERACIONAIS GERADOS PARA MANUTENÇÃO DA FUNDAÇÃO
Campos Centro	CAU - ATHIS DE TODOS	49.663,77	4.514,89
	CAU - NOVO HORIZONTE	49.998,14	4.545,29
	DIAGRAMAÇÃO E IMPRESSÃO DE PROVAS	11.024,88	1.002,44
	PLANO DIRETOR PMCG/SEPUMA	233.039,36	30.396,48
	CQV 2023	298.200,00	44.730,00
	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA ESPECIALIZA EM ENGENHARIA CIVIL /WES	328.975,64	14.953,44
	IMPACTOS DA CADEIA DE PETROLEO	92.121,54	4.386,72
	UTILIZAÇÃO DO ASFALTO FRESADO /ARTERIS	76.831,50	10.021,44
Macaé	CURSO LIVRE DE INGLÊS TÉCNICO/ SCHULUMBERGER	94.256,36	8.568,75
Maricá	CURSOS TÉCNICOS/ICTIM	24.462.051,51	981.754,56
Polo de Inovação	Projetos em Execução - via EMBRAPII	390.470,82	83.064,64
	Novos Projetos - via EMBRAPII	1.378.951,07	117.210,84
Reitoria	CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES SUAP PMCC	105.996,21	13.863,36
	DISPONIBILIZAÇÃO DE EXPERTISE PARA GERENCIAMENTO E SUPORTE TÉCNICO DO SISTEMA DE ELEIÇÕES ON-LINE PMCG	15.030,42	725,26
São João da Barra	SAGE/SIGA	56.476,76	-
	FIC/GNA	180.720,00	17.013,30
UENF	UVV	140.000,00	14.000,00
TOTAL		27.963.807,98	1.350.751,41

II - DEMONSTRATIVO DE RECEITA PARA FUNDAÇÃO PRÓ-IFF EM 2023	
PREVISÃO DE RECEITA	PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA 2023
PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA DE RECEITA PARA MANUTENÇÃO DA ESTRUTURA DE RECURSOS HUMANOS E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA FÍSICA DA FUNDAÇÃO PRÓ-IFF, ORIUNDA DE PROJETOS	1.350.751,41
TOTAL DE RECEITA DA FUNDAÇÃO EM 2023	1.350.751,41
III - DEMONSTRATIVO DE PREVISÃO DE DESPESAS DA FUNDAÇÃO EM 2023	
DESPESAS DA FUNDAÇÃO	PREVISÃO DE DESPESAS 2023
MANUTENÇÃO DA ESTRUTURA DE RECURSOS HUMANOS E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA FÍSICA	
- PESSOAL, ENCARGOS, TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES, ASSESSORIA JURÍDICA, AUDITORIA EXTERNA.	443.228,40
- CUSTOS FIXOS MENSAIS (ALUGUEL, ÁGUA, ENERGIA ELÉTRICA, INTERNET, TELEFONE), MATERIAL DE CONSUMO, MATERIAL PERMANENTE E EQUIPAMENTOS.	37.512,10
TOTAL DESPESA MANUTENÇÃO DA FUNDAÇÃO 2023	480.740,50