



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA  
INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE  
REITORIA  
RUA CORONEL WALTER KRAMER, Nº 357, PARQUE SANTO ANTONIO, CAMPOS DOS GOYTACAZES / RJ, CEP 28080-565  
Fone: (22) 2737-5600

DESPACHO PROPPG/REIT/IFFLU Nº 4, DE 17 DE AGOSTO DE 2023

## **Ao Gabinete da Reitoria**

**Assunto: Relatório de Avaliação de Desempenho da Fundação PRÓ-IFF 2022**

### **RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DA FUNDAÇÃO DE APOIO AO INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE – PRÓ-IFF (ANO 2022)**

#### **1. Histórico**

A [Lei nº 11.892/2008](#) criou os Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia (IFs) com a proposta de instituir a educação profissional e tecnológica, de modo que possa contribuir para a competitividade econômica e a geração de novas tecnologias, identificando e respondendo, de forma ágil e eficaz, às necessidades crescentes por formação profissional, por difusão de conhecimentos científicos e tecnológicos e de suporte aos arranjos produtivos locais (APLs). Entre os objetivos, finalidades e características dos IFs, a [Lei nº 11.892/2008](#) estabelece que esses sejam voltados especificamente ao desenvolvimento de atividades de pesquisa aplicada, desenvolvimento de soluções técnicas e tecnológicas, extensão tecnológica, empreendedorismo e inovação. Nesse sentido, com vistas a apoiar os projetos de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico e estímulo à inovação, a Lei nº 8.958/1994, regulamentada pelo Decreto nº 7.423/2010, prevê que as Instituições Federais de Ensino Superior e demais Instituições Científicas e Tecnológicas, tais como os IFs, se relacionem com as fundações de apoio devidamente autorizadas e credenciadas no Ministério da Educação (MEC) e no Ministério de Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicação (MCTIC), criando condições mais propícias para que as instituições apoiadas estabeleçam relações com o ambiente externo.

Desse modo, no ano de 2000, A Fundação de Apoio à Educação, Pesquisa e Desenvolvimento Científico e Tecnológico Fluminense – PRÓ-IFF, foi criada por pessoas jurídicas e órgãos da administração pública, com a finalidade de apoiar o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Fluminense – IFFluminense, na consecução de objetivos relacionados com ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, e contribuir para a promoção do desenvolvimento científico, tecnológico, artístico e cultural, da preservação ambiental e para o aprimoramento das relações entre o IFFluminense, a sua comunidade e a sociedade.

Reconhecida como de utilidade pública municipal pela Lei nº 7.042, de 11/04/2001, a Fundação PRÓ-IFF está registrada e credenciada mediante Ato Conjunto MEC/MCTI pela Portaria nº 194, de 11/01/2022 e Registro e credenciamento junto à Secretaria Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação como fundação de apoio à UENF Certificado SECTI de 4/10/2021 – processo SEI - 60016/000505/2021.

Destaca-se aqui que a Fundação PRÓ-IFF vem atuando, ao longo dos anos, com eficiência no relacionamento com o IFFluminense, desempenhando funções essenciais à gerência de projetos e viabilizando a prospecção de novas parcerias. Assim, o papel da Fundação PRÓ-IFF é fundamental na gestão administrativa e financeira de projetos cooperados com o IFFluminense, contribuindo para o equilíbrio e a manutenção da credibilidade e transparência das atividades de apoio ao ensino, pesquisa e extensão e de estímulo à inovação, agilizando os processos de aquisição de materiais/equipamentos e nas contratações de bolsistas/terceiros, facilitando o andamento das atividades operacionais e gerando credibilidade da instituição junto aos parceiros.

É importante observar a definição para as Fundações de Apoio, destacada a seguir do Manual de Parcerias: Mecanismos e Instrumentos para a Dinamização de Habitats e Ecossistemas de Empreendedorismo e Inovação na RFEPECT ([SETEC/MEC, 2a Edição, 2017](#)):

Instrumentos fundamentais das parcerias, especialmente quando a execução de seu objetivo envolve repasses financeiros. Elas fornecem segurança jurídica na gestão de recursos financeiros de terceiros, garantida por conta bancária exclusiva de cada projeto, menor burocracia e maior agilidade para a execução de compras, pagamento de bolsas e contratação de serviços, quando os recursos são provenientes de fontes não públicas, possibilidade de manter recursos em aplicações financeiras, enquanto não são utilizados, e prestação de contas com maior ênfase no alcance dos resultados do que no controle dos meios.

Compreende-se assim, que a Fundação PRÓ-IFF é imprescindível para apoiar o IFFluminense para a realização de projetos cooperados, sendo, no entanto, necessário atender ao Decreto nº 7.423/2010 que regulamenta a Lei nº 8.958/1994 e dispõe sobre as relações entre as instituições federais de ensino superior e de pesquisa científica e tecnológica e as fundações de apoio. O art. 5º do supracitado Decreto estabelece que “o pedido de renovação do ato de registro e credenciamento deverá ser protocolado com antecedência mínima de cento e vinte dias do termo final de sua validade”, ou seja, no caso em questão, este prazo é até 30/08/2023.

Em 2012, é publicada a Resolução nº 25, de 19 de outubro de 2012, na qual são regulamentadas as relações entre o IFFluminense e as Fundações de Apoio credenciadas junto ao Ministério da Educação e Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação para a execução e acompanhamento de contratos, convênios, concessão de bolsas e aplicação de recursos providos deles. Na referida Resolução, em seu art. 6º, está contida a seguinte orientação:

Na execução de convênios, contratos, acordos e outras parcerias que envolvam a aplicação de recursos públicos, as fundações de apoio contratadas serão obrigadas a seguir os procedimentos de acompanhamento e controle estabelecidos no art. 12 do Decreto nº 7.423, de 31 de dezembro de 2010, sendo o controle finalístico e de gestão exercido pelo Conselho Superior do IFFluminense.

Parágrafo único: o Reitor nomeará Comissão de Avaliação do Desempenho da fundação de apoio encarregada de definir os indicadores e parâmetros de avaliação de desempenho da fundação de apoio, coletar dados de outras fundações de apoio para proporcionar o desempenho comparado, e emitir relatório de avaliação.

Assim, para a elaboração do presente relatório, a Comissão de Avaliação do Desempenho da Fundação foi instituída pela PORTARIA REIT/IFFLU nº 674, de 20 de julho de 2023, tendo se baseado nos dados do Relatório Anual de Gestão do ano de 2022 da Fundação de Apoio à Educação, Pesquisa e Desenvolvimento Científico e Tecnológico Fluminense (Fundação PRÓ-IFF), nos parâmetros definidos como indicadores para realização de levantamento junto aos coordenadores dos projetos, utilizando como instrumento um questionário elaborado pela Comissão de Avaliação e a comparação do presente Relatório de Desempenho com de outros Institutos, conforme previsto no parágrafo único, do art. 6º da Resolução nº 25/2012, citado acima.

No Relatório Anual de Gestão do ano de 2022 estão apresentadas informações referentes aos seguintes elementos: (I) A Instituição PRÓ-IFF; (II) Pró-IFF em números; (III) Considerações Finais; (IV) Anexos; (V) Tabelas; (VI) Gráficos. Esta comissão, embora tenha avaliado todo o documento, analisou, com especial atenção, o item II, se atendo, também, às informações contidas nos anexos. Tal item se desdobra nos seguintes tópicos, que serão discutidos ao longo do presente documento: Síntese da gestão administrativa e orçamentária; Critérios de avaliação de desempenho. Ações realizadas em 2022; Manutenção da estrutura da Fundação; Orçamento executado em gestão de projetos; Gerenciamento de projetos; Desempenho financeiro; Ressalvas e esclarecimentos necessários e Conclusões.

## **2. Avaliação de desempenho**

O presente relatório foi elaborado de acordo com o que preconiza o art. 5º, do Decreto nº 7.423/2010, cabendo ao Conselho Superior do IFFluminense aprovar a “Avaliação de Desempenho” no que diz respeito à eficiência na gestão de projetos pela Fundação PRÓ-IFF.

A análise da eficiência apresentada pela Comissão de Avaliação de Desempenho neste relatório foi limitada aos projetos realizados sob a gestão da Fundação PRÓ-IFF e nos quais o IFFluminense como instituição executora principal e coordenadora do projeto. Não será realizada uma análise relacionada aos projetos sob gestão da Fundação PRÓ-IFF, executados e coordenados pela Universidade Estadual do Norte Fluminense (UENF), nos quais o

IFFluminense consta apenas como co-executor ou parceiro devido ao envolvimento de seus servidores. Tal análise deve ser realizada pela própria UENF.

Ressalta-se que a eficiência na gestão de projetos está relacionada à capacidade de execução dos projetos de modo eficaz e com um mínimo de desperdício. Não sendo analisado o número de projetos ou valores captados no período, considerando que esses são dependentes de fatores externos à Fundação PRÓ-IFF e ao IFFluminense.

## 2.1 Gerenciamento de Projetos

No ano de 2022, a Fundação PRÓ-IFF gerenciou 34 (trinta e quatro) projetos (Tabela 1), nos quais o IFFluminense é a instituição executora principal e coordenadora do projeto sendo eles:

– 13 (treze) projetos de PD&I, 8 (oito) contratados com início das atividades em 2022 e 5 (cinco) que continuaram em execução no exercício em função de sua vigência;

– 21 (vinte e um) projetos de Extensão, sendo 7 (sete) contratados em 2022 e 14 (quatorze) que continuaram em execução no exercício em função de sua vigência.

**Tabela 1 – Demonstrativo dos projetos com unidade, período de execução, total do projeto em R\$, no. de servidores/alunos envolvidos**

No.	Projeto	Unidade	Período de execução	Total em R\$	Envolvidos	
					Servidores	Alunos
1	Boutique Macaé	Campus Macaé	01/01 /2021 a 31/12 /2021	24.405,67	-	-
2	Projeto de Extensão Centro de Qualidade de Vida - CQV 2020	Campus Campos Centro	31/07 /2019 a 19/12 /2021	333.900,00	-	-
3	Oferta do curso Operador na área de petróleo e gás, incluindo as disciplinas de inglês técnico e gestão empresarial – Jovem Aprendiz XIII	Campus Macaé	31/12 /2019 a 30/05 /2021	81.112,00	-	-
4	Controle Tecnológico de Peças de Concreto para Pavimentação	Campus Campos Centro	03/11 /2020 a 03/11 /2021	17.192,50	-	-
5	Serviços de acompanhamento técnico, utilizando maquinário próprio para avaliação do reaproveitamento de resíduos de serrarias de pedra	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	02/05/2019 a 30/04 /2021	24.000,00	-	-

6	XV ENEPEA - Encontro Nacional de Ensino de Paisagismo em Escolas de Arquitetura e Urbanismo no Brasil	Campus Campos Centro	04/04/2019 a 04/04/2020	158.366,67	-	-
7	Curso Preparatório PROTEC PRÓIFF/2021	Campus Campos Centro	01/01/2021 a 31/12 /2021	340.000,00	-	-
8	Essentia Editora	Reitoria	01/01 /2021 a 31/12 /2021	881,14	-	-
9	Curso de Formação Continuada - FIC em Práticas de Ensino Inovadoras para a Educação: Um Novo Olhar para as Sequências Didáticas no Processo Ensino – Aprendizagem	Campus São João da Barra	06/12 /2021 a 05/09 /2022	82.282,50	2	0
10	Curso on-line de inglês técnico com ênfase no setor de óleo e gás para alunos de ensino médio técnico em Automação Industrial (Princípios de Programação, Robótica e Arduino)	Campus Macaé	01/08 /2021 a 30/07 /2022	75.200,40	4	0
11	Campanha IFF Solidário – 2022	Reitoria	05/09 2022 a 04/09/2024	190.000,00	-	-
12	Automatização de Plataforma Online, para Mapeamento Digital na Nuvem, de Dados Geoprocessados para Gestão Fundiária, Monitoramento Ambiental e de Recursos Hídricos	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	21/06/2021 a 10/09/2022	288.642,87	2	3
13	Controle de Eficiência Energética em Pequenos Torrefadores de Café Por Meio de Monitoramento do Processo de Torra	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	09/08/2021 a 18/08/2022	176.400,00	3	6
14	Desenvolvimento do Processo e Sistema Instrumentado e Automatizado para Tratamento de Efluentes por Oxidação Avançada	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	20/09/2021 a 29/09/2022	377.574,19	5	2

15	Dispositivo de Oxigenação de Corpos Hídricos, com Sistema de Instrumentação e Automação, com Métricas para Indicadores e Tomadas de Decisão Aplicados em Ambiente Real	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	29/09/2021 a 15/04/2022	169.463,41	3	1
16	Desenvolvimento de Processo Industrial com Redução de Insumos Hídrico-Energéticos na Fabricação de um Refrigerante de Cana de Açúcar	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	29/10/2021 a 09/09/2022	371.844,46	3	8
17	Desenvolvimento de Protótipo de Sistema de Alimentação de Energia para Robô Submarino de Inspeção do Tipo ROV	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	01/02/2022 a 10/06/2023	349.999,92	2	2
18	Projeto de Extensão Tecnológica de Desenvolvimento e Acompanhamento do Plano de Inovação Tecnológica e Empreendedorismo Inovador	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	06/10 /2021 a 11/11 /2022	133.305,00	1	2
19	Implantação de Plataforma Digital de Resposta a Incidentes do Porto do Açú	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	10/02/2022 a 09/05/2022	27.879,70	2	0
20	Sistema Anti-tombamento para operação de descarregamento de resíduos sólidos	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	19/01/2022 a 10/07/2023	579.225,39	2	1
21	Desenvolvimento de um sistema inteligente para logística reversa de óleo de cozinha	Inovação Campos dos Goytacazes	01/02/2022 a 10/11/2022	230.573,68	2	2
22	Sistema de aproveitamento de água pluvial para fins não potáveis com uso de tecnológicas de Internet das Coisas	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	01/02/2022 a 10/02/2023	168.774,19	2	3

23	Protótipo de Dispositivo Etilômetro Veicular	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	14/03/2022 a 18/03/2023	534.018,75	3	5
24	Desenvolvimento de processo de reaproveitamento e propagação de levedura para aumento de eficiência do processo de cerveja especial e autorização de processo de acompanhamento	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	16/05/2022 a 10/05/2023	257.593,56	5	1
25	Aprimoramento em equipamento de vídeo inspeção robotizada de dutos com integração e processamento de imagens	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	04/07/2022 a 13/07/2023	237.870,97	2	2
26	Dispositivo Autônomo vestível para monitoramento contínuo de sinais vitais com otimização do consumo de energia	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	01/08/2022 a 10/04/2024	1.284.987,11	5	1
27	Curso de Formação Inicial de Continuada de Empreendedorismo Mídias Sociais Digitais-FIC	Reitoria	26/11/2021 a 25/07/2022	200.000,00	7	1
28	5ª Feira de Oportunidades – 2022	Reitoria	01/08/2022 a 31/07/2023	32.958,00		
29	Cursos FIC SJB - Projeto Qualificação Profissional GNA	Campus São João da Barra	09/09/2022 a 08/09/2023	280.722,00	7	1
30	SAGE V2 (Sistema de Gestão da Empregabilidade – segunda versão) – SIGA	Campus São João da Barra	20/09/2022 a 08/02/2023	87.082,50		
31	Disponibilização de Expertise para Gerenciamento e Suporte Técnico do Sistemas de Eleições On-Line	Reitoria	02/12/2022 a 01/03/2023	14.983,66		

32	Athis de Todos: Propagação do Direito à Moradia Digna e Adequada	Campus Campos Centro	22/12/2022 a 21/12/2023	49.663,76		
33	Novos Horizontes: Ações de Assistência Técnica de Interesse Social	Campus Campos Centro	22/12/2022 a 21/12/2023	49.998,10		
34	*Programa de Pós-Graduação Stricto Sensu em Biologia Vegetal (mestrado e Doutorado) – PPGBV	*UENF	10/02/2022 a 10/05/2024	280.000,00		
				7.510.902,10	62	45
					1.091.909,54	279.048,24
Total de valores pagos para servidores e alunos em 687 bolsas					R\$ 1.370.957,7	

Os dados apresentados no Relatório de Gestão, Tabela 10 - Demonstrativo dos projetos vigentes (p. 25), consta a informação “os projetos totalizados, 99% (noventa e nove por cento) corresponde à participação de pessoal do IFFluminense e 1% (um por cento) ao pessoal da UENF, representando mais de 2/3 das Instituições apoiadas.” e na Tabela 17 - Demonstrativo de contratação de bolsas (p. 39), demonstra a relação entre o número de estudantes e o número de servidores envolvidos nos projetos, além do total de bolsas com o respectivo valor.

Verifica-se, a partir dos dados apresentados, a participação de 62 servidores e 45 alunos com bolsas, totalizando 107 bolsistas. Em relação ao número total de participantes nos projetos executados observa-se pelos dados do Relatório de Gestão 2022 que foram 189, sendo 156 do IFFluminense, entre servidores, alunos e voluntários.

O percentual de participantes do IFFluminense, de 82,5% do total de envolvidos está de acordo com o recomendado no § 3º do art. 6º do Decreto nº 7423, de 31 de dezembro de 2010, no qual é estabelecido que os projetos devem ser realizados por um mínimo de 2/3 (dois terços) de pessoas vinculadas à instituição apoiada.

Na Tabela 1 estão demonstrados os 34 projetos gerenciados pela Fundação PRÓ-IFF, na qual é possível observar que o Polo de Inovação possui papel relevante em parcerias exitosas com diferentes empresas da região, já que 2022 “...do total de recursos recebidos em projetos, observa-se que os que representaram maior volume e movimento de recursos foram os projetos de inovação, vinculados ao Polo de Inovação Campos dos Goytacazes” (p.36).

**Tabela 2. Orçamento de execução dos projetos e custo operacional da Fundação PRÓ-IFF**

No.	Projeto	Unidade	Período de execução	Total em R\$	Receita (+)	Despesa (-)	Custo operacional PRÓ-IFF
1	Boutique Macaé	Campus Macaé	01/01/2021 a 31/12/2021	24.405,67	0,00	24.405,67	0,00
2	Projeto de Extensão Centro de Qualidade de Vida - CQV 2020	Campus Campos Centro	31/07/2019 a 19/12/2021	333.900,00	0,00	16.596,66	0,00

3	Oferta do curso Operador na área de petróleo e gás, incluindo as disciplinas de inglês técnico e gestão empresarial – Jovem Aprendiz XIII	Campus Macaé	31/12/2019 a 30/05/2021	81.112,00	0,00	15.331,96	0,00
4	Controle Tecnológico de Peças de Concreto para Pavimentação	Campus Campos Centro	03/11/2020 a 03/11/2021	17.192,50	0,00	714,21	0,00
5	Serviços de acompanhamento técnico, utilizando maquinário próprio para avaliação do reaproveitamento de resíduos de serrarias de pedra	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	02/05/2019 a 30/04/2021	24.000,00	0,00	3.777,43	0,00
6	XV ENEPEA - Encontro Nacional de Ensino de Paisagismo em Escolas de Arquitetura e Urbanismo no Brasil	Campus Campos Centro	04/04/2019 a 04/04/2020	158.366,67	0,00	1.657,58	0,00
7	Curso Preparatório PROTEC PRÓIFF/2021	Campus Campos Centro	01/01/2021 a 31/12/2021	340.000,00	0,00	634,49	0,00
8	Essentia Editora	Reitoria	01/01/2021 a 31/12/2021	881,14	0,00	658,14	0,00
9	Curso de Formação Continuada - FIC em Práticas de Ensino Inovadoras para a Educação: Um Novo Olhar para as Sequências Didáticas no Processo Ensino – Aprendizagem	Campus São João da Barra	06/12/2021 a 05/09/2022	82.282,50	9.142,50	5.865,00	2.385,00
10	Curso on-line de inglês técnico com ênfase no setor de óleo e gás para alunos de ensino médio técnico em Automação Industrial (Princípios de Programação, Robótica e Arduino)	Campus Macaé	01/08/2021 a 30/07/2022	75.200,40	18.800,00	39.079,40	3.249,40
11	Campanha IFF Solidário – 2022	Reitoria	05/09/2022 a 04/09/2024	190.000,00	5.385,00	4.626,00	0,00



12	Automatização de Plataforma Online, para Mapeamento Digital na Nuvem, de Dados Geoprocessados para Gestão Fundiária, Monitoramento Ambiental e de Recursos Hídricos	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	21/06/2021 a 10/09/2022	288.642,87	106.128,74	116.589,31	15.706,30
13	Controle de Eficiência Energética em Pequenos Torrefadores de Café Por Meio de Monitoramento do Processo de Torra	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	09/08/2021 a 18/08/2022	176.400,00	68.302,57	68.814,92	9.655,74
14	Desenvolvimento do Processo e Sistema Instrumentado e Automatizado para Tratamento de Efluentes por Oxidação Avançada	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	20/09/2021 a 29/09/2022	377.574,19	198.744,84	210.227,81	30.811,18
15	Dispositivo de Oxigenação de Corpos Hídricos, com Sistema de Instrumentação e Automação, com Métricas para Indicadores e Tomadas de Decisão Aplicados em Ambiente Real	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	29/09/2021 a 15/04/2022	169.463,41	66.782,80	92.255,05	5.422,84
16	Desenvolvimento de Processo Industrial com Redução de Insumos Hídrico-Energéticos na Fabricação de um Refrigerante de Cana de Açúcar	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	29/10/2021 a 09/09/2022	371.844,46	157.325,78	224.826,44	20.729,64
17	Desenvolvimento de Protótipo de Sistema de Alimentação de Energia para Robô Submarino de Inspeção do Tipo ROV	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	01/02/2022 a 10/06/2023	349.999,92	151.666,63	159.267,89	21.388,89
18	Projeto de Extensão Tecnológica de Desenvolvimento e Acompanhamento do Plano de Inovação Tecnológica e Empreendedorismo Inovador	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	06/10/2021 a 11/11/2022	133.305,00	111.087,50	111.087,50	10.089,16
19	Implantação de Plataforma Digital de Resposta a Incidentes do Porto do Açú	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	10/02/2022 a 09/05/2022	27.879,70	27.879,70	27.879,70	2.522,70

20	Sistema Anti-tombamento para operação de descarregamento de resíduos sólidos	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	19/01/2022 a 10/07/2023	579.225,39	466.595,04	259.711,80	34.132,90
21	Desenvolvimento de um sistema inteligente para logística reversa de óleo de cozinha	Inovação Campos dos Goytacazes	01/02/2022 a 10/11/2022	230.573,68	153.715,79	139.514,38	21.002,61
22	Sistema de aproveitamento de água pluvial para fins não potáveis com uso de tecnológicas de Internet das Coisas	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	01/02/2022 a 10/02/2023	168.774,19	112.516,03	80.981,23	11.603,23
23	Protótipo de Dispositivo Etilômetro Veicular	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	14/03/2022 a 18/03/2023	534.018,75	356.012,50	262.518,28	35.601,25
24	Desenvolvimento de processo de reaproveitamento e propagação de levedura para aumento de eficiência do processo de cerveja especial e autorização de processo de acompanhamento	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	16/05/2022 a 10/05/2023	257.593,56	156.226,24	93.125,28	13.523,65
25	Aprimoramento em equipamento de vídeo inspeção robotizada de dutos com integração e processamento de imagens	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	04/07/2022 a 13/07/2023	237.870,97	131.167,43	62.105,24	10.704,20
26	Dispositivo Autônomo vestível para monitoramento contínuo de sinais vitais com otimização do consumo de energia	Polo de Inovação Campos dos Goytacazes	01/08/2022 a 10/04/2024	1.284.987,11	452.235,28	96.054,29	24.093,51
27	Curso de Formação Inicial de Continuada de Empreendedorismo Mídias Sociais Digitais-FIC	Reitoria	26/11/2021 a 25/07/2022	200.000,00	200.000,00	183.407,69	12.505,81
28	5ª Feira de Oportunidades – 2022	Reitoria	01/08/2022 a 31/07/2023	32.958,00	10.900,00	10.654,19	872,00
29	Cursos FIC SJB - Projeto Qualificação Profissional GNA	Campus São João da Barra	09/09/2022 a 08/09/2023	280.722,00	50.000,00	37.590,73	4.253,32

30	SAGE V2 (Sistema de Gestão da Empregabilidade – segunda versão) – SIGA	Campus São João da Barra	20/09/2022 a 08/02/2023	87.082,50	0,00	0,00	0,00
31	Disponibilização de Expertise para Gerenciamento e Suporte Técnico do Sistemas de Eleições On-Line	Reitoria	02/12/2022 a 01/03/2023	14.983,66	12.907,66	0,00	0,00
32	Athis de Todos: Propagação do Direito à Moradia Digna e Adequada	Campus Campos Centro	22/12/2022 a 21/12/2023	49.663,76	0,00	0,00	0,00
33	Novos Horizontes: Ações de Assistência Técnica de Interesse Social	Campus Campos Centro	22/12/2022 a 21/12/2023	49.998,10	0,00	0,00	0,00
34	*Programa de Pós-Graduação Stricto Sensu em Biologia Vegetal (mestrado e Doutorado) – PPGBV	*UENF	10/02/2022 a 10/05/2024	280.000,00	140.000,00	65.510,33	14.000,00

## 2.2 Recursos gerenciados e despesas administrativas de manutenção da Fundação

No exercício de 2022, a Fundação Pró-IFF apresentou aumento do montante de recursos gerenciados, em relação ao ano de 2021, conforme mostra a Tabela 3 deste Relatório, decorrente de novos contratos celebrados.

**Tabela 3. Relação entre a despesa administrativa e o total de recursos gerenciados dos projetos nos anos de 2016 a 2022**

Descrição	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Despesa administrativa (R\$)	388.295,34	478.215,20	317.012,42	390.508,80	368.464,51	270.865,66	342.094,78
Recursos executados (R\$)	2.830.730,75	2.086.377,83	1.897.485,18	1.874.692,81	1.428.693,64	1.188.027,64	2.415.468,60
Relação despesa/recursos executados	13,7%	22,9%	16,7%	20,8%	25,8%	22,79%	14,1%

Em relação à manutenção da estrutura da Fundação, os gastos financeiros foram de R\$ 342.094,78, sendo 33% com pessoal, 14,4% com encargos sociais, 20,1% com pessoa jurídica e 5% com sistema de informatização, correspondendo a 14,1% do total de recursos executados pela Fundação PRÓ-IFF.

Conforme se observa na Tabela 3, a Fundação Pró-IFF, no ano de 2018 buscou ajustes com redução de suas despesas administrativas, obtida, principalmente, com a diminuição de seu quadro de funcionários. Já entre os anos de 2019 e 2020, as despesas administrativas voltaram a crescer, com ênfase em 2019, tendência não acompanhada pelo montante de recursos executados, que cai sucessivamente desde 2016. No ano de 2021, ainda sob influência da pandemia, há uma redução considerável de receita na Fundação. No entanto, em 2022 verifica-se um aumento,

proporcionado, principalmente, pelo retorno no gerenciamento de projetos do IFFluminense, advindos da EMBRAPPII e da parceria com a UENF. Ainda assim, é importante destacar a necessidade de a Fundação continuar o processo iniciado em 2021 de intensificação para busca de novos convênios, contratos e projetos, de modo a aumentar suas receitas e garantir sua sobrevivência e manutenção.

## 2.3 Repasse de recursos para o IFFluminense

Dos recursos executados pela Fundação foi repassado para o IFFluminense em 2022, à conta de recursos próprios, o montante de R\$ 49.577,19 (Tabela 16, p. 38), em cumprimento ao art. 6º da Lei nº 8.958/1994 e na Resolução nº 25/2012, do Conselho Superior do IFFluminense que regulamenta a relação entre e a PRÓ-IFF e a Instituição, previsto no seu art. 3º que a Fundação poderá utilizar-se de bens, serviços e imagem da Instituição, mediante ressarcimento, cujos critérios foram definidos na referida Resolução. O valor foi repassado através do pagamento de Guias de Recolhimento da União – GRU, decorrente de dez projetos executados.

## 2.4 Pesquisa de satisfação

A Comissão de Avaliação de Desempenho da Fundação elaborou uma pesquisa pelo aplicativo de gerenciamento de pesquisas, o Google Forms (Figura 1), encaminhado para o e-mail institucional dos coordenadores dos projetos executados em 2022, com prazo para respostas de 11 a 16.08.2023, contendo oito questões abordando aspectos como: 1. Comunicação; 2. Gestão Administrativa e Financeira e; 3. Importância da Fundação PRÓ-IFF.

Todas as questões foram fechadas com opções para respostas de múltipla escolha, utilizando a Escala Likert: “0” para “Não se aplica ou não conheço” ou de “1” a “5” em que o número 1 representava “Totalmente insatisfatório” e o número 5 representava “Totalmente satisfatório (Excelente)”.

Figura 1 – Pesquisa encaminhada para os coordenadores de projetos executados em 2022 pela Fundação PRÓ-IFF

**Avaliação de Desempenho da Fundação**

Formulário destinado aos coordenadores/gestores de projetos executados no ano de 2022 com interveniência da Fundação Pró-IFF.

Caso você tenha participado de mais de um projeto como coordenador/gestor, a avaliação de satisfação para cada tema deverá considerar a atuação da Fundação em todos os projetos.

Comissão de Avaliação do Desempenho da Fundação de Apoio à Educação, Pesquisa e Desenvolvimento Científico e Tecnológico Fluminense (PRÓ-IFF), designada pela PORTARIA REIT/IFFLU N° 674, DE 20 DE JULHO DE 2023.

inezandrade@gmail.com [Alternar conta](#)

🔒 Não compartilhado

\* Indica uma pergunta obrigatória

Nome completo do respondente: \*

Os dados dos respondentes não serão, sob nenhuma circunstância, divulgados no relatório de avaliação. O seu preenchimento neste formulário se dá exclusivamente para evitar duplicidade de informações e preenchimento indevido.

Sua resposta

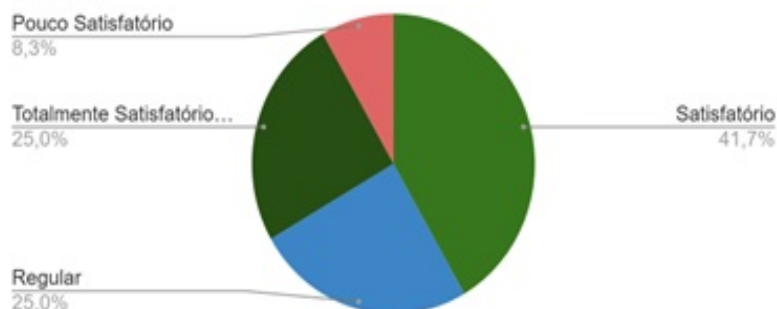
Próxima Limpar formulário

### 2.4.1 Resultados da pesquisa de satisfação

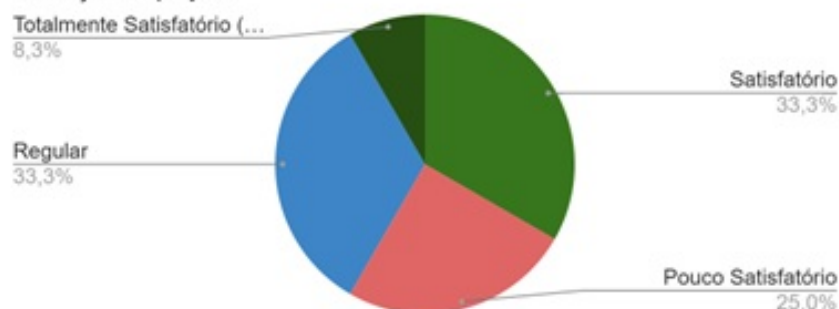
Temas abordados no questionário:

1. Comunicação

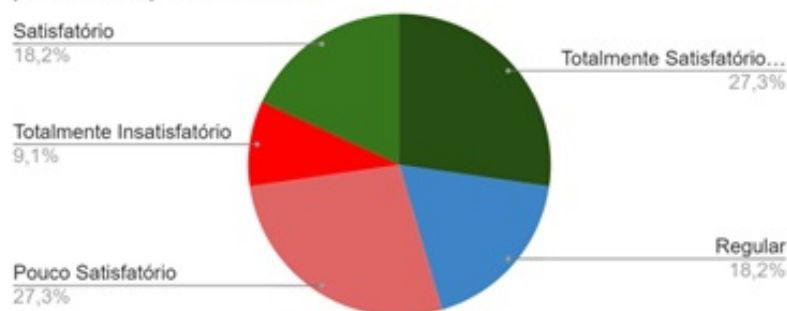
Clareza das atribuições da Pró-IFF junto ao projeto ao se estabelecer o convênio:



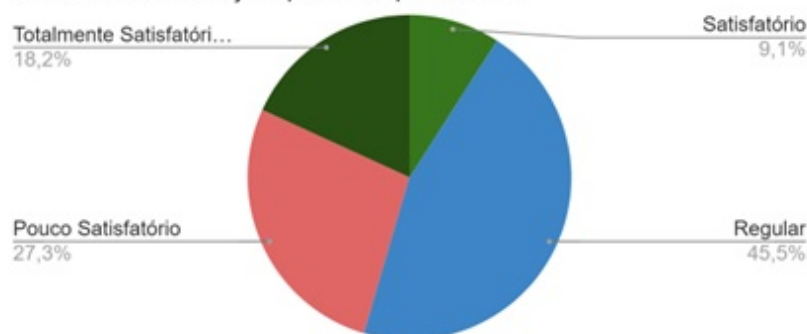
Orientações dadas pela Pró-IFF para atuação do coordenador durante a execução do projeto:



Tempo de atendimento da Pró-IFF para a resolução das dúvidas e pendências, quando solicitado:



Precisão das informações prestadas pela Pró-IFF:



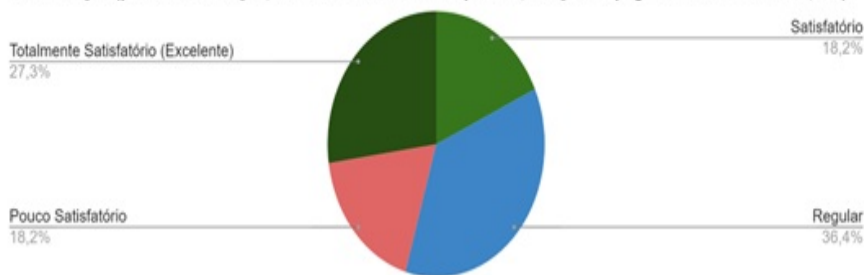
Análise comissão: Os processos de comunicação realizados pela Fundação junto aos coordenadores de projeto foram avaliados em quatro questões: i. clareza das atribuições da Fundação; ii. orientações dadas; iii. tempo de atendimento para dúvidas e pendências e; iv. precisão das informações prestadas. As respostas obtidas para o item i. são de POSITIVAS em  $\frac{2}{3}$ , 66,7% da amostra, NEUTRA, 25% e NEGATIVA, 8,3%. No item ii. são POSITIVAS, 41,6%, NEUTRA, 33,3% e NEGATIVA, 25%. O item iii, tem como POSITIVAS 45,5%, NEUTRA, 18,2% e NEGATIVA, 36,4% e, o item iv. POSITIVAS 27,3%, NEUTRA 45,5% e NEGATIVA 27,3%.

Da temática Comunicação o aspecto que foi melhor avaliado refere-se a clareza das atribuições. Por outro lado, os outros três aspectos foram considerados pelos respondentes como regulares, insatisfatórios ou totalmente insatisfatórios. Recomenda-se assim, a verificação pela Fundação dos métodos de comunicação que vem sendo

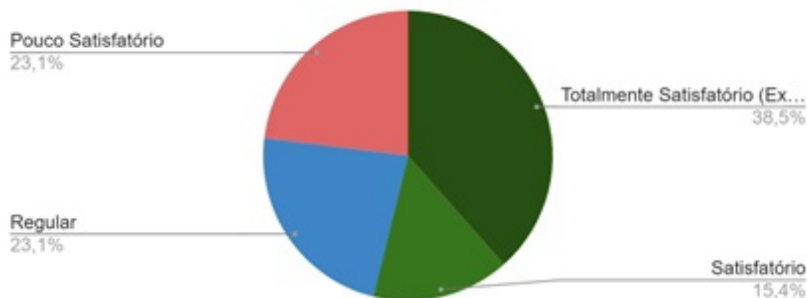
realizada junto aos coordenadores dos projetos. Chama atenção o fato de, na média, somente 1/3 vê como POSITIVA a comunicação com a Fundação.

## 2. Gestão Administrativa e Financeira

**Clareza, organização e tempestividade sobre o dados relativos ao gerenciamento do projeto repassados à coordenação (prazo de execução, montante de recurso disponível, relação de pagamentos de bolsistas, etc):**



**Atuação da Fundação Pró-IFF para gestão financeira do uso de recursos no prazo previsto para a realização do projeto**

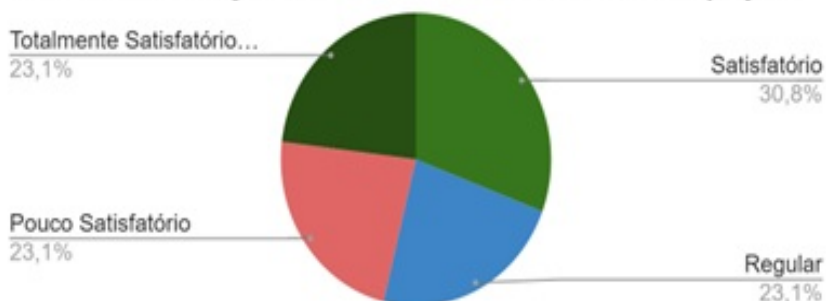


Análise comissão: Em relação à gestão administrativa e financeira da Fundação, os coordenadores de projetos consideraram a clareza, organização e tempestividade sobre os dados repassados (Gráfico da direita) como sendo NEGATIVO, considerando que 18,2% dos respondentes apontaram como uma atuação pouco satisfatória, NEUTRO, com 36,4% e POSITIVO 45,5%. O aspecto questionado quanto à atuação da Fundação para o uso dos recursos no prazo previsto para execução do projeto (Gráfico da esquerda), como NEGATIVO e NEUTRO, obteve-se o percentual de 23,1%, respectivamente e POSITIVO, 53,9%.

Apesar dos indicadores deste tema estarem com índices de 45,5 e 53,9%, considerados POSITIVOS, é preciso observar com atenção que os coordenadores estão pouco satisfeitos ou que marcaram a gestão como regular representam um número significativo, devendo ser dada atenção e verificação dos processos para implementação de melhorias.

## 3. Importância da Fundação PRÓ-IFF

**Impactos positivos gerados pela gestão administrativa e financeira da Pró-IFF em relação ao desenvolvimento e resultado do projeto**



Análise comissão: Os coordenadores dos projetos responderam sobre os impactos positivos da gestão administrativa e financeira da Fundação sobre os seus projetos, compreendendo como POSITIVOS, 53,9%, NEUTRO, 23,1% e NEGATIVO, 23,1%.

Observa-se que um pouco mais da metade dos coordenadores apontaram como sendo uma gestão positiva. No entanto, um percentual significativo considera neutra ou negativa, com índices idênticos. A Comissão de Avaliação de Desempenho entende que é necessário a realização de novas enquetes pela Fundação, de modo a

verificar como melhorar os seus processos e interação com os coordenadores de projetos.

## 2.5 Comparação do presente Relatório de Desempenho com outras Fundações de Apoio

No parágrafo único, do art. 6º da Resolução nº 25/2012 CONSUP/IFFLU está previsto que a Comissão de Avaliação de Desempenho da Fundação realize a comparação do seu Relatório de Desempenho com outras fundações de apoio. Assim, foram levantados os Relatórios de três Institutos Federais, apresentados a seguir:

- Instituto Federal Catarinense (IFC) – [“Análise do Relatório de Gestão e Avaliação de Desempenho FAPEU 2019”](#), Fundação de Amparo à Pesquisa e Extensão Universitária, legalmente instituída pela Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC).

No documento, dividido em quatro tópicos, é apresentado um histórico da FAPEU, seguido de uma breve análise do relatório de gestão, com a descrição de dois projetos gerenciados pela Fundação e a avaliação de desempenho, na qual a Fundação é considerada pelos coordenadores de projetos POSITIVAMENTE, a partir dos critérios de prestação de serviços, qualidade de atendimento e colaboração no ganho de eficiência na gestão dos projetos. Quanto às recomendações, a Comissão considerou os indicadores apresentados no relatório de gestão e os de avaliação como atendidos e recomendaram a sua aprovação, assim como a renovação da Portaria para que a FAPEU continue atuando como fundação de apoio ao IFC.

- Instituto Federal de Santa Catarina (IFSC) – [“Análise de Desempenho e do Relatório de Gestão da FEESC - Exercício 2019”](#), Fundação de Engenharia e Ensino de Santa Catarina (FEESC), atuando como sua fundação de apoio.

O Relatório está dividido em tópicos: I. Histórico; II. Avaliação de Desempenho: com a descrição detalhada de 15 projetos executados pela FEESC em 2019, sendo considerado pela Comissão que os resultados técnicos e científicos são importantes e que apresentam eficiência e eficácia quanto ao uso dos recursos financeiros e cumprimento das metas estabelecidas nos respectivos Planos de Trabalho, sendo recomendado que o Conselho Superior do IFSC aprove a avaliação de desempenho da Fundação; III. Relatório Anual de Gestão da FEESC 2019, contendo a descrição das ações realizadas ao longo do ano, assim como seus principais objetivos e os dados de aprovação por auditores independentes, cumprindo os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade e transparência dos seus atos, assim como, atende às exigências legais previstas e; IV. Voto: manifestação da Comissão quanto a aprovação do Relatório de Desempenho e ratificação da aprovação do Relatório de Gestão 2019.

- Instituto Federal Sudeste de Minas (IF Sudeste de Minas) – [“Relatório referente à pesquisa de satisfação para renovação de autorização de fundações de apoio junto ao IF Sudeste MG - exercício 2022/2023”](#). Fundações de Apoio que gerenciam e administram projetos do IF Sudeste de Minas:: FADEPE – Fundação de Apoio e Desenvolvimento ao Ensino, Pesquisa e Extensão (vínculo: Universidade Federal de Juiz de Fora); FUNARBE – Fundação Arthur Bernardes (vínculo: Universidade Federal de Viçosa); CEFETMINAS - Fundação de Apoio à Educação e Desenvolvimento Tecnológico de Minas Gerais (vínculo: Centro Federal de Educação Tecnológica de Minas Gerais) e; FADEMA – Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Extensão, Pesquisa, Ensino Profissionalizante e Tecnológico (vínculo: IFSULDEMINAS).

A Comissão de Avaliação elaborou o Relatório de Desempenho com os seguintes tópicos: 1. Introdução; 2. Requisitos para a renovação de autorização das FAPs, na qual são descritos que o Conselho Superior deliberou sobre o credenciamento de fundações para apoiar as suas atividades de ensino, pesquisa e extensão, assim como a legislação relacionada a essas parcerias; 3. Situação atual das autorizações junto ao IF Sudeste MG: relato das autorizações ativas com cada uma das fundações de apoio credenciadas para atuar junto ao IF Sudeste de Minas; 4. O resultado da pesquisa de satisfação sobre a atuação das FAPs – Exercício 2022/2023: apresentação da pesquisa realizada com os servidores que tiveram projetos gerenciados por alguma das Fundações, quanto a sua percepção para os critérios: tempo de resposta, esclarecimento de dúvidas, facilidade de acesso, qualidade do atendimento, satisfação e recomendação para renovação. Foi disponibilizado ainda um campo para comentários; 5. A Relação do IF Sudeste MG com as FAPs: contendo informações sobre oito projetos gerenciados pelas FAPs e a afirmação de que o trabalho conjunto com as fundações de apoio é basilar para o aprofundamento das iniciativas institucionais com a sociedade e; 6. Anexo: modelo do questionário aplicado para pesquisa de satisfação.

Os relatórios de avaliação de desempenho das fundações que apoiam os três Institutos Federais, descritos acima, comprovam a importância e acompanhamento por parte das Comissões de Avaliação de Desempenho dos IFs e o quanto a gestão administrativa e financeira realizado por elas contribuem para a viabilidade de execução dos projetos. Observou-se o quanto a pesquisa de satisfação colabora com a avaliação dos serviços prestados pela Fundação aos servidores com projetos gerenciados por ela. Assim, a elaboração do presente Relatório de Avaliação de Desempenho utilizou alguns desses indicadores, apresentados nos relatórios dos IFs consultados, sendo a pesquisa de satisfação aplicada pela primeira vez no IFFluminense.

### 3. Recomendações

A Comissão de Avaliação de Desempenho recebeu o Relatório de Gestão da Fundação PRÓ-IFF em 03 de agosto de 2023, assim como a Portaria de nomeação para atuação. Solicita-se que seja encaminhado com prazo mínimo de 60 (sessenta dias) para que o trabalho da Comissão possa ser realizado, considerando indicadores e parâmetros, de acordo com a legislação vigente e seguindo critérios que contribuam, de fato, para verificação do desempenho da Fundação. Propõe que sejam incluídos os seguintes aspectos, nas próximas avaliações:

- transparência dos processos;
- eficiência operacional;
- tempestividade da prestação de contas e;
- tempo de execução dos processos.

Lista-se abaixo sugestões para elaboração do próximo Relatório de Gestão de modo a contribuir com a avaliação de desempenho, a partir dos indicadores citados acima:

- detalhamento da carga horária executada por cada participante por projeto (coordenador, pesquisador, gerente, docente, estudante), principalmente para aqueles que recebem bolsas;
- padronização na descrição das atribuições (papéis) desempenhadas pelos participantes bolsistas dos projetos;
- descrição do percentual cobrado pela Fundação por projeto executado;
- melhorar a qualidade das imagens, de modo a permitir a visualização dos dados apresentados

### 4. Considerações finais

As ações desenvolvidas pela Fundação Pró-IFF, no ano de 2022 demonstram a sua importância para o apoio às ações de ensino, pesquisa, extensão e inovação do IFFluminense. A Fundação Pró-IFF tem papel fundamental junto ao PICG do IFFluminense, pois é a executora financeira de seus projetos, assim como dos *campi* da instituição. Foi possível observar, assim como nos anos anteriores, que a Fundação realizou suas atividades junto ao PICG e atendendo às suas demandas, que constituem a maior parte dos projetos apoiados pela Fundação.

É necessário ampliar e manter estratégias para captação de projetos e a arrecadação para Fundação, como já tem sido sugerido em Relatórios de anos anteriores. Tais estratégias deverão ser propostas e executadas pela Fundação Pró-IFF em parceria com o IFFluminense, para que a Fundação alcance a autossuficiência e não dependa de saldo dos anos anteriores e doações de seus instituidores para o custeio das despesas, como ocorrido em 2021, mesmo sendo considerado um ano atípico, em função da pandemia do novo Coronavírus.

A Comissão de Avaliação do Desempenho da Fundação reforça a recomendação de ampliação das seguintes ações:

- (a) realizar e registrar o levantamento de oportunidades;
- (b) incluir docentes, pesquisadores e discentes nas estratégias de prospecção de projetos, contratos e convênios;
- (c) elaborar metas mensuráveis de ação para a Fundação Pró-IFF;
- (d) buscar parcerias em outros campi do próprio IFFluminense e com outras instituições públicas na abrangência geográfica da Instituição e;
- (e) verificar e implementar o uso de sistemas para prospecções de projetos.

Em relação à comunicação e gestão administrativa e financeira da Fundação PRÓ-IFF verificou-se, com a pesquisa de satisfação realizada junto aos coordenadores de projetos e, a comparação com o relatório de desempenho de outras fundações, que é necessário uma análise crítica por parte da entidade para que sejam revisadas suas ações, de modo a aperfeiçoar as práticas e, conseqüentemente a melhoria de desempenho, possibilitando assim, o alcance pleno de seus objetivos e missão.

Campos dos Goytacazes, 17 de agosto de 2023.

Atenciosamente,

Comissão de Avaliação de Desempenho

PORTARIA REIT/IFFLU nº 674, de 20 de julho de 2023



Documento assinado eletronicamente por:

- **Inez Barcellos de Andrade**, COORDENADOR(A) - FG1 - CPGREIT, COORDENAÇÃO DE PÓS-GRADUAÇÃO, em 17/08/2023 15:36:17.
- **Adriana Lima de Sousa**, TECNICO DE LABORATORIO AREA, COORDENACAO DO CURSO TECNICO EM QUIMICA, em 17/08/2023 15:39:37.
- **Paulo Vitor Vidal Aguiar**, PROFESSOR ENS BASICO TECN TECNOLOGICO, DIRETORIA GERAL DO CAMPUS AVANÇADO SAO JOAO DA BARRA, em 17/08/2023 15:40:36.

Este documento foi emitido pelo SUAP em 17/08/2023. Para comprovar sua autenticidade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse <https://suap.iff.edu.br/autenticar-documento/> e forneça os dados abaixo:

Código Verificador: 477083

Código de Autenticação: 09a2a627cd

