



**PLANO ANUAL DE AÇÃO E PROPOSTA  
ORÇAMENTÁRIA 2025**

Fundação de Apoio à Educação, Pesquisa  
e Desenvolvimento Científico e  
Tecnológico Fluminense

**2025**

# Órgãos da Administração – Biênio 2024-2026

## CONSELHO DELIBERATIVO

Victor Barbosa Saraiva	Presidente e Reitor
Paulo Vitor Vidal Aguiar	Representante docente
Simone Vasconcelos Silva	Representante docente
Fernando Nunes de Souza Santos	Representante Técnico-administrativo
Hilton Lopes Galvao	Representante docente
Elton John da Silva Santiago	Representante Técnico-administrativo
Rebeca Marcilio Araújo Capdeville Campanha	Representante Técnico-administrativo
Vinicius Chrysostomo Silva	Representante Técnico-administrativo
Rodrigo de Araujo Monteiro	Representante de Entidade Científica - UFF

## CONSELHO FISCAL

Lilia Lourenco Ramos Rocha	Representante Técnico-administrativo
Evelyn Pereira Barbosa	Representante Docente
Gustavo Dias da Silva	Representante Técnico-administrativo

## DIRETORIA EXECUTIVA

Ana Léa B. A. Gondim	Superintendente Geral da PRÓ-IFF
----------------------	----------------------------------

## Equipe de Gestão

Josué de Souza Freitas Miquelito	Assessoria Jurídica
Marcelo José Neves Mendes	Assessoria Contábil e DP
Angélica Barros Barreto Mendes	Coordenador Administrativo
Fernanda Carvalho Morais	Setor Financeiro
Amellyn Campos de Freitas	Setor Administrativo
Júlia Paulino dos Santos	Setor de Compras
Ana Maria Alves Rocha	Setor Administrativo
Bianca Mendes Martins	Setor Administrativo
Marceli Laranja Campos	Setor Administrativo
Mikaela Lorrany Paulino da Silva	Estagiário de Administração

## APRESENTAÇÃO

Ao longo de 24 anos de existência, comemorados em 27 de julho de 2024, a Fundação de Apoio à Educação, Pesquisa e Desenvolvimento Científico e Tecnológico Fluminense – PRÓ-IFF, foi criada com a finalidade de dar apoio a projetos de pesquisa, ensino, extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico ao Instituto Federal Fluminense em suas diversas unidades: Centro de Referência, Polo de Inovação Campos dos Goytacazes, campus Bom Jesus do Itabapoana, campus Cabo Frio, campus Avançado Cambuci, campus Campos Centro, unidade de Formação de Cordeiro, campus Campos Guarus, campus Itaboraí, campus Itaperuna, campus Macaé, campus Avançado Maricá, campus Quissamã, campus São João da Barra, campus Santo Antônio de Pádua, campus Avançado Maricá, bem como contribuir para a promoção do desenvolvimento artístico e cultural, da preservação ambiental e para o aprimoramento das relações entre o IFF, a sua comunidade e a sociedade.

Em 5 de julho de 2024 um importante passo foi dado, para a implantação do Instituto Federal Fluminense (IFF) em Magé, município localizado na Região Metropolitana do Rio. O terreno onde será construído o novo campus foi entregue oficialmente ao IFF, por meio da assinatura de um termo de doação pelo prefeito do município, e o reitor do Instituto, em cerimônia realizada na sede da Prefeitura.

A expectativa é que com a chegada do IFF à Magé a comunidade seja beneficiada através da educação, mudando a vida dos munícipes. A previsão é que o IFF comece a oferecer qualificação profissional de curta duração ainda em 2024, antes mesmo de o novo campus ficar pronto.

No ano de 2021 a Fundação promoveu a alteração de seu Estatuto Social, viabilizando a ampliação de sua atuação na gestão financeira e administrativa aos projetos de pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e estímulo à inovação da Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro – UENF.

Este documento apresenta o Plano Anual de Ação e Proposta Orçamentária para o ano de 2025, contendo o detalhamento das metas e atividades que deverão nortear a governança corporativa da Fundação, com o objetivo de fortalecer a atuação no cumprimento de sua Missão e servir como parâmetro indicador para avaliação do desempenho institucional pelo MP/RJ, Instituições Apoiadas e demais órgãos de fiscalização e controle interno e externo.

Possui ainda o objetivo de divulgar de forma transparente seu planejamento anual e proposta orçamentária à comunidade em geral, em particular à comunidade externa e interna de suas

apoiadas, como alunos, servidores e colaboradores, às entidades com as quais mantém parcerias, tornando-o um instrumento tático da projeção do conjunto de ações para atingir as metas traçadas, pela visão das ações que acontecerão e o controle dos fatores que asseguram o sucesso no alcance dos resultados.

Considerou-se relevante a análise crítica dos riscos e oportunidades e as tendências apresentadas, impelindo-nos a uma reflexão cada vez maior que, necessariamente, questiona os procedimentos adotados e os resultados obtidos para alavancar ações mais agressivas no ano de 2025, de modo a promover o aprimoramento dos processos da governança corporativa e nos procedimentos internos, visando garantir a credibilidade conquistada pela PRÓ-IFF perante seus parceiros, além de favorecer uma gestão exitosa com sustentabilidade.

Assim, a capacidade de resposta e a preservação do papel influente de articulação que a Fundação tem desempenhado, exigem uma clara priorização de áreas de intervenção e a aposta em parcerias relevantes e duradouras para a sua sustentabilidade.

Sem esquecer a importância de manter uma relação próxima com as instituições apoiadas e de reconhecer a sua heterogeneidade, é fundamental perceber que devemos apostar na atuação articulada entre governo, academia e setor produtivo para a melhoria da entidade, na sua autonomia administrativa e financeira e na sua capacidade de desenvolver respostas inovadoras e melhorias constantes, sabendo ler os sinais da comunidade e as expectativas de seus usuários.

Por fim, registra-se que este documento sintetiza as orientações estratégicas assumidas pela Fundação no contexto de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado do Rio de Janeiro, na medida em que reconhece a necessidade de ser flexível a novos fatos e a diferentes posicionamentos, implicando na revisão das estratégias elaboradas.

## **DIRETRIZES QUE NORTEARAM ORGANIZAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO 2025**

A elaboração da Proposta Orçamentária 2025 foi realizada mediante a análise da série histórica dos orçamentos executados pela PRÓ-IFF, dos cenários, político, econômico, fiscal e o do ensino superior, pesquisa, tecnologia e inovação para o próximo exercício, das novas possibilidades de captação de novos projetos e dos indicadores de desempenho relacionados à capacidade instalada da Fundação.

Nesse movimento, foram necessários momentos de interação entre os colaboradores e das assessorias especializadas da Fundação, com a finalidade de reunir informações, usando como

referência os resultados dos Relatórios de Gestão de exercícios anteriores e a atualização de dados para análise de cenários importantes para o delineamento das estratégias de intervenção.

O Plano de Ação e a Proposta Orçamentária 2025 da Fundação foi estruturado de forma a complementar e/ou ampliar as Linhas de Ação do Plano de Gestão do exercício 2024, apresentados a seguir:

- ✓ Diretrizes e princípios norteadores do plano;
- ✓ Finalidades estatutárias e objetivos específicos;
- ✓ Perspectivas estratégicas do Plano de Ação 2025;
- ✓ Estrutura Organizacional;
- ✓ Delineamento de cenários;
- ✓ Gestão Institucional e Expectativas
- ✓ Ameaças e Oportunidades;
- ✓ Linhas de ação de 2025 e estratégias de intervenção;
- ✓ Plano Orçamentário 2025.

## 1. DIRETRIZES E PRINCÍPIOS NORTEADORES DO PLANO

O tripé missão, visão e valores definem o propósito e a identidade da Fundação, direcionando todas as decisões em seu planejamento estratégico e desenvolvimento institucional.

Na Tabela 1 abaixo é possível visualizar a missão, os valores e a visão da Fundação PRÓ-IFF, enquanto que na Tabela 2, na página seguinte, são apresentados seus princípios norteadores.

**Tabela 1 – Missão, Valores e Visão**

MISSÃO	VALORES
Contribuir para a promoção do desenvolvimento regional nas áreas científicas, tecnológicas, artísticas e culturais, da preservação ambiental e para o aprimoramento das relações do IFF e UENF com a sua comunidade e com a sociedade em geral, estimulando o desenvolvimento de soluções tecnológicas e estendendo seus benefícios à comunidade.	<ul style="list-style-type: none"><li>❖ Confiabilidade nos contratos e Convênios;</li><li>❖ Responsabilidade socioambiental;</li><li>❖ Respeito aos clientes internos e externos;</li><li>❖ Economicidade e oferta de serviços de qualidade;</li><li>❖ Integração às suas instituições</li></ul>

<b>VISÃO</b>	
<p>Ser reconhecida como referência regional em treinamento e capacitação de pessoal especializado nas áreas tecnológicas e gerenciais, na prestação de serviços à comunidade através de Convênios e Contratos e no fomento à pesquisa científica e tecnológica.</p>	<p>apoiadas;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Transparência no acesso às informações institucionais</li> </ul>

**Tabela 2 - Princípios norteadores**

<b>Excelência na Gestão</b>	<p>Busca constante da excelência a partir da aplicação do aprendizado organizacional, do incentivo à cultura da inovação, da orientação em processos e informações, do aprofundamento do conhecimento do público-alvo e do desenvolvimento de parcerias e da execução de processos contínuos de monitoramento e avaliação das Linhas de Ação da Fundação.</p>
<b>Eficiência</b>	<p>Busca permanente dos meios mais econômicos e viáveis, utilizando a racionalidade econômica para maximizar os resultados e minimizar os custos da instituição, ou seja, fazendo o melhor com menores custos, utilizando com inteligência os recursos sob sua responsabilidade.</p>
<b>Eficácia</b>	<p>Uso da capacidade de conseguir resultados, por meio da escolha de objetivos estratégicos mais adequados ao escopo do fomento à CT&amp;I, utilizando os melhores meios de alcançá-los no âmbito de sua atuação.</p>
<b>Efetividade</b>	<p>Priorização dos interesses e necessidades da sociedade na elaboração e fomento das políticas públicas na área de CT&amp;I, primando pela qualidade dos resultados.</p>

## 2. PERSPECTIVASESTRATÉGICAS DO PLANO 2025

São quatro perspectivas (sociedade, dos processos internos, de aprendizagem e crescimento e financeiro) nos quais é concebido um diagnóstico do desempenho operacional da Fundação, estabelecendo quais medidas irão impulsionar o seu futuro e a conquista de seus resultados.

Na Tabela 3 abaixo, é possível visualizar as perspectivas estratégicas do Plano de Ação 2025 da Fundação PRÓ-IFF.

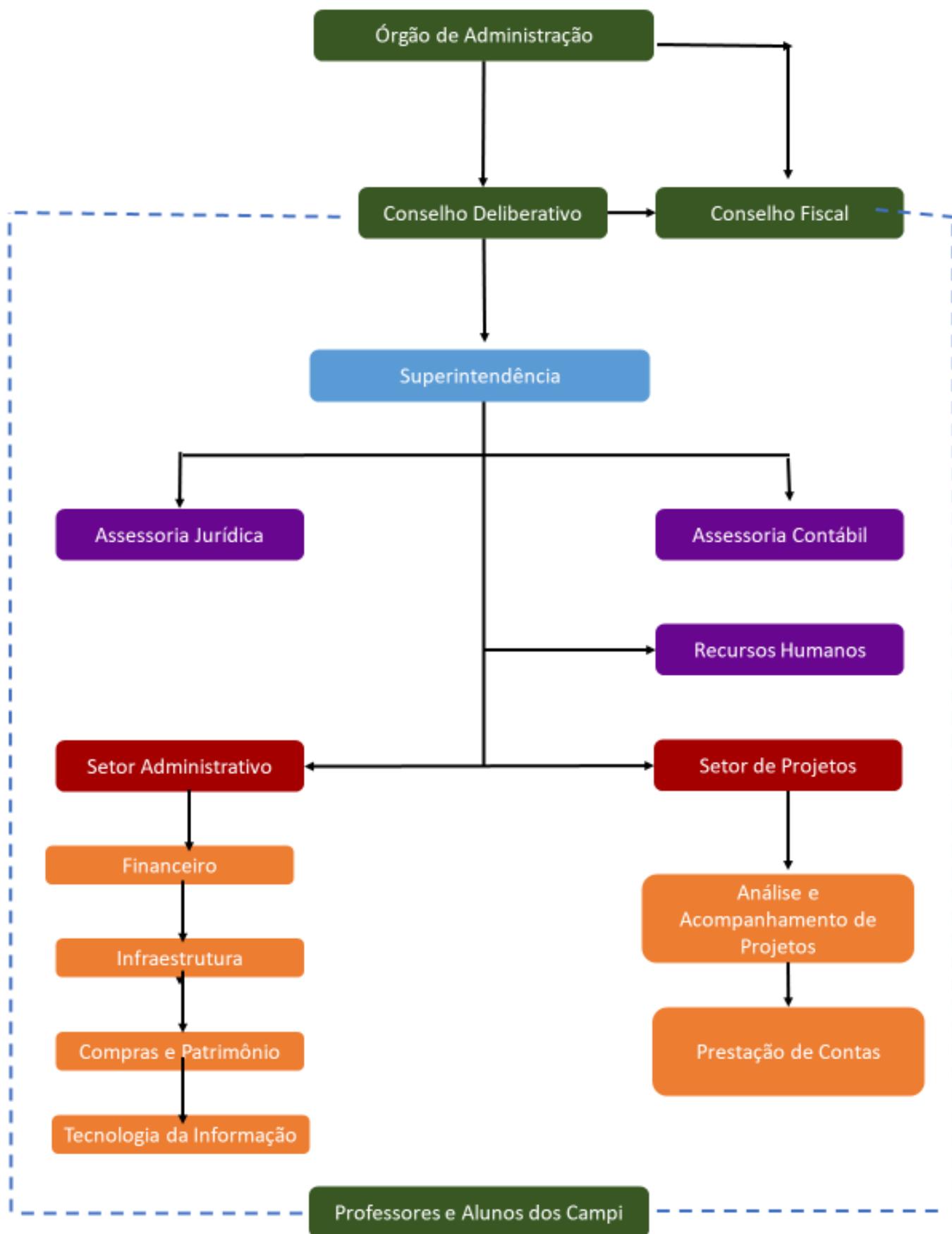
**Tabela 3 – Perspectivas Estratégicas**

<b>PERSPECTIVA DA SOCIEDADE</b>	Consolidar a Ciência, Tecnologia e a Inovação como um eixo transversal essencial para o desenvolvimento social e econômico sustentável da região.		
<b>PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS</b>	Garantir a qualidade e celeridade dos serviços prestados aos cidadãos.	Assegurar a qualidade da informação.	Buscar a excelência das práticas de gestão e dos resultados.
<b>PERSPECTIVA DO APRENDIZADO E CRESCIMENTO</b>	Assegurar a eficiência e a eficácia do desempenho profissional e gerencial.	Estruturar a PRÓ-IFF para o crescimento gradual e consciente.	
<b>PERSPECTIVA FINANCEIRA</b>	Garantir a execução financeira dos recursos disponíveis no orçamento do ano de 2025 nas Linhas de Ação.	Aumentar os investimentos em CT&I na região norte fluminense, a partir da prospecção e captação de propostas e recursos junto a organizações públicas e privadas.	

## 3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL/GOVERNANÇA

A estrutura hierárquica, na a seguir ilustra os setores da Fundação, demonstrando como as pessoas e atividades se relacionam.

Tendo como característica a flexibilidade, tal estrutura poderá ser alterada, de acordo com a necessidade e com as mudanças que vierem a ocorrer no ano de 2025.



#### 4. DELINEAMENTO DE CENÁRIOS

O Norte Fluminense é uma das seis mesorregiões do Rio de Janeiro. É formada pela união de nove municípios agrupados em duas microrregiões. É a mesorregião com maior PIB per capita do Estado do Rio de Janeiro em razão à exploração de petróleo na Bacia de Campos, o que faz com que a cidade de Campos dos Goytacazes confirme sua vocação histórico-cultural como a capital econômica e política do Norte Fluminense.

Na Região Norte Fluminense encontram-se dois grandes polos universitários: em Campos dos Goytacazes, localiza-se a UENF, além de quatro universidades públicas e mais de dez particulares. Destaca-se o IFF como instituição de ensino voltada para a Ciência, Tecnologia e Inovação. Já em Macaé, encontra-se a UFRJ e UFF, com diversos cursos de graduação e pós-graduação.

Com o período pós-pandemia, reexperimentamos o contato com o mundo. Eventos, viagens e ocupações das cidades ganharam força. Os espaços e deslocamentos físicos retomaram seu lugar de destaque, enquanto desenvolvíamos relações mais próximas com a tecnologia.

Convivemos com a demanda por maior atenção com as pautas sociais, ações inspiradoras de lideranças empresariais e maior rigor com as métricas ambientais dos negócios e dos governos. Ao mesmo tempo que testemunhamos disputas de poder entre os países, guerras, agravamento da crise climática, crises na cadeia de suprimentos global e altas taxas de inflação.

Somos observadores-participantes de um período de transformações emblemáticas, que nos convidam a uma despedida do mundo que conhecemos no século XX e início do XXI. Diante de tantas incertezas, que futuros desejamos construir coletivamente?

Oscilamos entre avanços em determinadas pautas e estagnação em outras. Num mundo que parece ter se fragmentado, como poderemos agir de maneira relevante em prol do planeta?

Diante dessa grande reorganização as pessoas seguem se perguntando que futuros serão possíveis. As preocupações em relação ao clima, ao mundo do trabalho, à tecnologia, aos rumos da economia e aos riscos de escassez são convites a ações mais significativas. O que desejamos para o futuro, precisa ser coletivamente construído hoje.

Nesse contexto, tanto no ano de 2025, quanto no próximo exercício, deixarão mais evidente a necessidade de pensar o mundo em rede, na busca por soluções aos desafios que o planeta está enfrentando. Será necessário desenvolver novas formas de produção, consumo, mobilidade, trabalho e relações sociais. Tudo isso centrado no bem-estar coletivo.

Mesmo diante da reestruturação dos blocos de poder globais e das guerras e disputas, que ampliam a instabilidade geopolítica, temas urgentes nos conduzem a decisões coletivas apontando para os fatores urgência e reconstrução como os principais vetores de mudança, seja na digitalização da economia, nas decisões pautadas no custo humano e ambiental, na vulnerabilidade da cadeia de suprimentos, nas cidades repensadas, nas mudanças na matriz energética, no trabalho e bem-estar, na transparência nas ações sociais e climáticas, na descarbonização, no estímulo ao reuso e reparo, na centralidade da saúde e nas disputas por ciber poder, dentre outras macrotendências.

Estamos construindo as bases para uma nova relação com o mundo, estabelecendo oportunidades de parcerias com universidades e institutos de pesquisa para inovação para identificar coletivamente os tipos de futuros que desejamos construir e as mudanças que precisam ser feitas em prol disso.

Fonte: Lab de Tendências da Casa Firjan (Núcleo de pesquisa estratégica para apoiar empresas, indústrias e profissionais na antecipação de temas de impacto) – REPORT 2024-2025

Com base nestas constatações, é imprescindível a interação sistêmica entre diferentes atores e a Fundação, gerando ações que primem pela produção de novos conhecimentos, desenvolvimento da inovação e busca da competitividade alicerçada em investimentos contínuos na área de CT&I.

Este desafio deverá ser pauta das ações das instituições apoiadas (IFF e UENF) com apoio da Fundação. Nessa perspectiva, a PRÓ-IFF impulsionará os esforços necessários para aprofundar estudos e análises de forma a favorecer uma atuação assertiva e identificar questões que afetam especificamente o desenvolvimento da região.

### Campi do IFFluminense



## UNIVERSIDADE Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro - UENF



### 5. GESTÃO INSTITUCIONAL E EXPECTATIVAS

O apoio ao IFFluminense à UENF configura-se na gestão administrativa e financeira de projetos, seja na forma de convênios, contratos ou ações institucionais, sempre primando pela qualidade e eficiência no cumprimento dessa meta. Este apoio é feito na forma de ações autossustentáveis.

Desde a sua criação a Fundação tem apoiado mudanças importantes no cenário da CT&I na região Norte Fluminense. Além dos projetos de PD&I, a PRÓ-IFF apoiou outras ações institucionais, A expectativa é de que em 2025 grandes ações educacionais do IFFluminense e UENF sejam apoiadas pela Fundação, mediante a execução de projetos, eventos, atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, estímulo à inovação, cultura, letras, artes, desportos e meio ambiente, inclusive na gestão administrativa e financeira de recursos provenientes da prestação de serviços e/ou consultorias tecnológicas pela UENF, através de seus diversos departamentos.

Em 2025, a PRÓ-IFF, pretende desenvolver estratégias voltadas para a captação de novos projetos, buscando oportunidades, divulgando e intensificando o intercâmbio de informações entre os professores, coordenadores, diretores de campi e demais setores do IFF e UENF.

É também propósito da Fundação, continuar intensificando o apoio aos coordenadores de projetos, técnicos e usuários da PRÓ-IFF, sobretudo na sistematização dos procedimentos, encaminhamento e acompanhamento de projetos de pesquisa, ensino, extensão e inovação. Para tanto, pretende-se realizar ações voltadas para a melhoria contínua dos processos, baseados em metodologias consolidadas, com acompanhamento efetivo das melhorias nos processos.

Com o intuito de dar visibilidade do relevante papel da Fundação na captação e fomento de recursos em projetos de PD&I, a participação em eventos, destaca-se como estratégia na integração com a sociedade, usuários e setores produtivos, além da distribuição de material institucional da Fundação

Esperamos que ao alinhar expectativas em parceria com as instituições apoiadas (IFFluminense e UENF) a eficiência e eficácia na execução do planejamento estratégico sejam alcançadas em 2025.

Readequar o orçamento e investir na reestruturação do quadro de pessoal são premissas essenciais na gestão, sendo necessário ampliar a capacidade diagnóstica e criativa que possibilite a manutenção e subsistência da Fundação no apoio aos relevantes projetos de CT&I do IFF e UENF, contribuindo para a autonomia tecnológica e desenvolvimento do sistema produtivo regional e do país.

Nas páginas 16 a 21 deste documento encontram-se detalhadas as Linhas de Ação (LA) e estratégias de intervenção contemplando 28 (vinte e oito) indicadores, considerados como desafios estratégicos para a promoção das mudanças nos cenários prospectados e que serão o alicerce das ações da Fundação,

## **6. AMEAÇAS E OPORTUNIDADES**

Tendo como parâmetro os indicadores de gestão apontados no relatório de atividades do exercício anterior, permitindo uma análise das atividades desenvolvidas na gestão dos projetos da PRÓ-IFF, foram identificados os riscos e oportunidade associados às atividades da Fundação.

A análise levou em consideração as questões internas e externas, as expectativas dos usuários, visando à tomada de decisões para definir as Linhas de Ação 2025 e Estratégias de Intervenção que conduzirão a PRÓ-IFF a atingir sua visão e cumprir sua missão institucional.

Nesse sentido, dentre as ameaças ou incertezas que geram riscos para a Fundação destacam-se: a captação de recursos, qualificação das áreas da entidade, planejamento financeiro, interação com os clientes e com o meio externo, mudanças macroeconômicas, dentre outras.

Sobre as oportunidades, a Fundação se beneficiará pela adoção de novas práticas, ao lançamento de novos produtos e a conquista de diferentes clientes, incentivando o investimento empresarial em atividades de PD&I, em estreita parceria com as instituições apoiadas, com órgãos e entidades públicas para o apoio em projetos de CT&I da região fluminense.

Na Tabela 5, página seguinte, destacam-se as ameaças e as oportunidades identificadas pela PRÓ-IFF.

**Tabela 5 – Ameaças e Oportunidades**

Ameaças	Oportunidades
<p>Dificuldade na projeção de recursos orçamentários para a sustentabilidade e subsistência da Fundação</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Atrair recursos financeiros que favoreçam à realização de iniciativas e metas em futuras parcerias;</li> <li>✓ Intensificar a captação de recursos, junto das Instituições apoiadas, estimulando o corpo docente e técnico administrativo na elaboração de projetos sustentáveis;</li> <li>✓ Ampliar a captação de recursos orçamentários, através da gestão de contratos, acordos, convênios e parcerias provenientes de editais e receitas em parcerias com órgãos públicos e instituições de fomento;</li> <li>✓ Ampliar o gerenciamento administrativo e financeiro em atividades de projetos, oriundos da UENF.</li> </ul>
<p>Pouca representação local e dificuldade no diagnóstico de projetos relevantes e insuficiente clarificação do papel e prioridades da Fundação</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Aumentar a visibilidade da Entidade, divulgando externamente a missão, valores e fins da Fundação, aumentando a interação com a sociedade e o setor produtivo</li> <li>✓ Aparecimento de novas perspectivas de financiamento e investimento de projetos</li> <li>✓ Melhorar a comunicação externa;</li> <li>✓ Atualizar os conteúdos e colaborar na definição dos materiais de divulgação da</li> </ul>

	<p>Fundação;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Consolidar a intervenção no apoio aos servidores das instituições apoiadas e demais usuários</li> </ul>
<p>Fraca identificação de projetos financiáveis e desarticulação entre prioridades e objetivos</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Reforçar o papel da Fundação como protagonista na gestão administrativa e financeira dos projetos apoiados</li> <li>✓ Reconhecimento público do trabalho da Fundação na capacitação da economia regional;</li> <li>✓ Contribuir para a sustentabilidade dos projetos</li> <li>✓ Proceder ao diagnóstico dos potenciais parceiros existentes nas áreas de atuação prioritárias;</li> <li>✓ Aumentar a captação de projetos e convênios</li> </ul>
<p>Limitação de capacitação do quadro técnico da Fundação</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Qualificação da equipe que apoia as áreas de atividade da Fundação, como possibilidades de aprendizagem e crescimento, garantindo a posição competitiva da PRÓ-IFF.</li> </ul>
<p>Necessidade de aperfeiçoamento e treinamento relativo ao gerenciamento dos processos internos</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Fortalecer a cultura do planejamento, monitoramento e avaliação</li> <li>✓ Implementar o Sistema de Controle de Contratos e Convênios, através do Portal do Coordenador, permitindo aos coordenadores o acompanhamento on-line dos saldos e da prestação de contas dos recursos movimentados nos diversos centros de custos;</li> </ul>

## 7. LINHAS DE AÇÃO 2025 E ESTRATÉGIAS DE INTERVENÇÃO

A análise preliminar do contexto e a avaliação de desempenho do exercício anterior resultou na definição de 6 (seis) linhas de ação (LA), contemplando 28 (vinte e oito) indicadores, considerados como desafios estratégicos para a promoção das mudanças nos cenários prospectados e que serão o alicerce das ações da Fundação, conforme descrição no quadro a seguir:

LINHA DE AÇÃO	MACRO OBJETIVO	META	INDICADOR
LA1	Fomento a programas, planos, projetos, e atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento científico e tecnológico e inovação dos campi do IFFluminense e da UENF, prestando assessoria técnica e administrativa para a sua concretização;	<p>Fomentar o intercâmbio para possibilitar o desenvolvimento de programas, planos, projetos e atividades de ensino pesquisa e extensão.</p> <p>a) Intensificar parcerias estratégicas com instituições públicas e privadas, por meio de:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Participação em reuniões com o propósito de incentivar a apresentação de novas ideias e propostas para projetos de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento científico e tecnológico e inovação;</li> <li>– Realização de visitas técnicas para alavancar oportunidades de desenvolvimento de projetos de acordo com a necessidade de empresas e organizações, para ampliar a atuação da PRÓ-IFF;</li> <li>– Assessorar coordenadores de projetos, técnicos e usuários da PRÓ-IFF na sistematização dos procedimentos, encaminhamento e acompanhamento de projetos de pesquisa, ensino, extensão e inovação.</li> <li>– Participação e realização de eventos, na perspectiva de prospectar e captar projetos, contratos e convênios que envolvam alunos e servidores das instituições apoiadas.</li> </ul> <p>b) Conceder bolsas a estudantes e profissionais pesquisadores relacionadas aos objetos de projetos e/ou programas aprovados no âmbito das instituições apoiadas.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Estabelecer 10 (dez) novas parcerias estratégicas com instituições públicas e privadas e órgãos de fomento, celebrando convênios e/ou contratos.</li> <li>2. Participar de 9 (nove) reuniões presenciais e online nos campi do IFFluminense, na UENF e instituições públicas e privadas.</li> <li>3. Ampliar o grau de satisfação dos usuários, por meio de pesquisas de opinião.</li> <li>4. Aumentar em 50% a Taxa de sucesso entre propostas técnicas planejadas e entregues.</li> <li>5. Aumentar em 50% a Taxa de sucesso nos projetos geridos no período (2021/2022).</li> <li>6. Elevar em 50% a receita de projetos gerenciados, com investimentos do IFF, UENF e parceiros (incluindo aqueles iniciados em vários anos).</li> <li>7. Elevar em 50% o volume de Ressarcimento de Despesas Operacionais Administrativas – REDOA.</li> </ol>

				<p>(prestação de serviços de gestão administrativa financeira de contratos e convênios).</p> <p>8. Aumentar em 40%os investimentos em compras de produtos e serviços em Projetos, em benefício das instituições apoiadas.</p> <p>9. Elevar em 50%a concessão de Bolsas no Exercício no estímulo à participação de docentes, técnicos administrativos e alunos em projetos de interesse das instituições apoiadas.</p> <p>10. Elevar em 40%a transferência de receitas da fundação para as instituições apoiadas – na finalização das prestações contas.</p> <p>11. Elevar em 50% o índice de participação de mais de 2/3 dos participantes dos projetos pelas instituições apoiadas.</p>
--	--	--	--	--



<b>LA2</b>	<p>Fomento para <b>realização de cursos, seminários, congressos, treinamentos, prestação de serviços à comunidade</b> e outros eventos de capacitação, informação e difusão de conhecimento técnico científico e de inovação tecnológica.</p>	<p>Fomentar a capacitação de alunos, servidores e da comunidade para favorecer a aquisição e a difusão do conhecimento técnico científico e de inovação tecnológica.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Apoiar a realização de eventos temáticos para prospecção e captação de projetos.</li> <li>– Conceder bolsas de estudo, pesquisa, extensão ou inovação para equipe docente, discente e técnico-administrativo;</li> <li>– Instituir programas de melhoria nas condições de trabalho, incremento na capacitação de pessoal, infraestrutura e modernização de equipamentos que atendam aos servidores das instituições apoiadas.</li> </ul>	<p>12. Conceder 1000 (mil) bolsas de estudo e pesquisa, extensão ou inovação para equipe docente, discente e técnico-administrativo, de acordo com a demanda dos projetos aprovados</p>
------------	---	--	---	---



<b>LA3</b>	<p>Fomento à <b>Pesquisa,</b></p>	<p>Fomentar e apoiar o</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Apoiar projetos de pesquisa, de tecnologia e de inovação</li> </ul>	<p>13. Estabelecer 5 (cinco) novas parcerias</p>
------------	-----------------------------------	----------------------------	--	--

	<b>Tecnologia e Inovação.</b>	desenvolvimento de projetos pesquisa, ensino, extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, e inovação, focando a inclusão social, o crescimento econômico e a preservação do meio ambiente, alinhando com as políticas públicas e com modernas práticas educacionais e de gestão	<p>relevantes para o desenvolvimento da região norte fluminense, desenvolvidos por pesquisadores.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Apoiar e facilitar a disseminação e geração do conhecimento, viabilizando a execução de projetos e publicações (impressas ou digitais) com eficiência e qualidade nos serviços prestados.</li> <li>– Constituir parcerias estratégicas e desenvolvimento de projetos de cooperação entre as instituições apoiadas e empresas e entre empresas em atividade de pesquisa e desenvolvimento, que tenham por objetivo a geração de produtos, serviços e processos inovadores.</li> <li>– Apoiar a concepção e implantação de incubadoras de empresas, cooperativas, parques e polos tecnológicos e outros ambientes promotores da inovação.</li> <li>– Estimular a cooperação internacional para inovação e transferência de tecnologias.</li> <li>– Promover a divulgação do conhecimento científico, tecnológico e artístico por meio da edição de livros, periódicos e outras formas de publicações através de textos, som e imagem;</li> <li>– Promover a aplicação dos conhecimentos didáticos, científicos, tecnológicos e artísticos.</li> <li>– Criar e desenvolver centros de desenvolvimento de tecnologia, em parceria com instituições públicas e privadas.</li> </ul>	estratégicas com instituições públicas e privadas e órgãos de fomento, celebrando convênios e/ou contratos.
--	-------------------------------	--	---	---



<b>LA4</b>	<b>Apoio ao Intercâmbio e Cooperação Interinstitucional, Nacional e Internacional.</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>– Prestar apoio no registro e gerenciamento de propriedade industrial, intelectual, marcas e patentes.</li> </ul>	14. Apoiar o registro de 20 (vinte) patentes como fonte de inovação tecnológica,
------------	--	--	--	--



<b>LA5</b>	<b>Apoio Administrativo e Operacional</b>	Contribuir para a manutenção dos objetivos das instituições apoiadas, desenvolvendo atividades e realizando receitas a partir de excedentes de	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Gerir e administrar o conjunto de despesas de natureza administrativa visando à implementação e gestão das ações finalísticas.</li> <li>– Assegurar a melhoria dos processos internos, por meio da avaliação de desempenho junto aos coordenadores de</li> </ul>	<p>15. Elevar a Taxa de sucesso no gerenciamento de projetos.</p> <p>16. Ampliar o Grau de satisfação dos usuários no sistema de gerenciamento de projetos.</p>
------------	---	--	---	---

		<p>pesquisas, atividades de ensino, extensão ou inovação e da promoção institucional e de suas instituições coirmãs;</p>	<p>projetos, identificando pontos fracos que necessitem ser aperfeiçoados e alinhando expectativas, para atingimento da eficiência e eficácia na execução do planejamento estratégico da Fundação.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementar o sistema de gerenciamento de propostas de projetos e monitoramento dos projetos aprovados.</li> <li>- Aperfeiçoamento de manuais operacionais (projetos; compras e serviços)</li> <li>- Implementação de um sistema de gestão eletrônica de documentos e digitalização de processos.</li> <li>- Aperfeiçoar a modelagem dos processos da Fundação, na perspectiva da gestão eficaz.</li> <li>- Dar continuidade aos procedimentos de melhoria e ampliação da transparência da gestão de convênios e contratos no Portal da Transparência da PRÓ-IFF.</li> <li>- Proporcionar a capacitação e treinamento dos colaboradores através da participação em cursos e oficinas que correspondam às necessidades da Fundação, como possibilidades de aprendizagem e crescimento, dando maior eficiência ao processo de tomada de decisões e celeridade na operacionalização das ações da Fundação.</li> <li>- Implantar o Plano de Cargos e salários e Salários para os funcionários da entidade elevando a motivação e o engajamento; possibilitando o equilíbrio interno nas diferenças salariais; determinando um caminho claro de progressão na carreira e na retenção de talentos</li> </ul>	<p>17. Aumentar o número de participação em viagens e eventos presenciais ou online.</p> <p>18. Aplicação de pesquisa de satisfação para 90% dos coordenadores.</p> <p>19. Elevar o número de participação em cursos/treinamentos pelos colaboradores da entidade</p> <p>20. Avaliar o grau de desempenho dos colaboradores com a implantação do Plano de Cargos e Salários verificando os níveis de motivação e o engajamento e o equilíbrio interno nas diferenças salariais e a retenção de talentos</p>
--	--	--	--	---



LA6	Fomento a <b>Sustentabilidade Financeira da PRO-IFF, por meio da implementação de Programas, Planos e Projetos, em parceria com o IFFLUMINENSE.</b>	Aplicar melhorias nos processos, procedimentos e fluxos.	– Implementar o plano de gestão organizacional, instituindo processos de melhoria nas condições de trabalho, incremento na infraestrutura e modernização de equipamentos que atendam as equipes internas e as instituições parceiras e apoiadas	21. Criar um plano de Gestão Organizacional, definindo procedimento e fluxos.
		Identificar os programas, planos, projetos, e atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento científico e tecnológico e de inovação do IFFluminense, PICG e UENF.	– Mapear programas, planos, projetos, e atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento científico e tecnológico e inovação dos <i>campi</i> do IFFluminense e da UENF para alinhamento das estratégias interinstitucionais.	22. Realizar um diagnóstico dos programas e, planos e projetos do IFFluminense, UENF e PICG.
		Identificar as áreas de atuação e/ou linhas de pesquisas e de extensão (expertise) de coordenadores de projetos, pesquisadores (docentes e técnicos administrativos da educação) do IFFluminense/UENF.	– Elaborar o Plano de Trabalho de Prospecção da PRÓ-IFF, estabelecendo objetivos claros e mensuráveis para cada projeto, conjuntamente com reitoria /pró-reitoria/diretorias sistêmicas de pesquisa e extensão e coordenação do PICG, objetivando propor parcerias para o desenvolvimento de novas tecnologias.	23. Criar um portfólio das áreas de atuação e/ou linhas de pesquisas e de extensão
		Aprimorar a comunicação externa, divulgando os serviços oferecidos pela PRÓ-IFF aos Municípios de abrangência do IFFluminense para captação de projetos.	– Prospectar possibilidades de implementação de projetos inovadores e/ou estabelecimento de um ambiente propício à inovação, ao crescimento econômico e à melhoria da qualidade de vida da população.	24. Desenvolver projetos compartilhados com prefeituras e/ou empresas.
		Fortalecer a política de PD&I do IFFluminense, Polo de Inovação Campos dos Goytacazes (PICG), Observatórios do IFFluminense e Centro de Referência em Tecnologia, Informação e Comunicação na Educação.	– Efetivar parcerias estratégicas para o desenvolvimento de projetos de cooperação entre as instituições apoiadas e empresas e entre empresas em atividade de pesquisa e desenvolvimento, que tenham por objetivo a geração de produtos, serviços e processos inovadores.	25. Realizar ações articuladas com IFFluminense para captação e gerenciamento de projetos.
		Incrementar projetos de melhoria de processos e serviços a	– Prospectar as dificuldades de Microempreendedores Individuais (MEIs), e pequenas e médias empresas, para o incremento de projetos, que promovam melhoria contínua de processos e serviços e	26. Elaborar Plano Operacional com propostas de Microempreendedores

Microempreendedores Individuais (MEIs), pequenas e médias empresas.	contribuam para o desenvolvimento sustentável desses empreendimentos.	Individuais (MEIs), e pequenas e médias empresas.
Apoiar e fortalecer o Polo de Inovação Campos dos Goytacazes na articulação e prospecção junto ao setor produtivo e ICTs parceiras na execução de projetos de PD&I.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ampliar a captação de projetos, serviços e contratos, em uma perspectiva de sustentabilidade financeira (PRÓ-IFF e PICG), visando a disseminação de conhecimento, associado às suas subáreas de atuação: <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Eficiência Energética e Fontes Renováveis de Energia;</li> <li>b. Redução, tratamento e reaproveitamento de resíduos;</li> <li>c. Uso racional de recursos hídricos;</li> <li>d. Saúde e Segurança do Trabalhador.</li> </ul> </li> </ul>	27. Desenvolver um plano estratégico para orientar as atividades de CT&I, assegurando a cooperação e o trabalho em equipe na execução de serviços tecnológicos.
Apoiar iniciativas de empreendedorismo, oferecendo mentorias, incubadoras e aceleradoras para transformar ideias inovadoras em negócios sustentáveis.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Criar um ambiente que estimule a criatividade e a inovação, oferecendo incentivos e reconhecimento para ideias inovadoras e soluções tecnológicas, que priorizem os as necessidades da sociedade na área de CT&amp;I, primando pela qualidade dos resultados.</li> <li>– Capacitar comunidades locais para o uso sustentável de produtos e serviços nas localidades de abrangência do IFFluminense, apoiando a formação de cooperativas para comercialização de produtos.</li> <li>– Auxiliar as cooperativas na implementação de boas práticas de produção e gestão.</li> </ul>	28. Estabelecer parcerias com outras instituições de pesquisa, empresas e governos para compartilhar recursos, conhecimentos e experiências.

## **9. PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA 2025**

A construção do Cenário de Recursos Orçamentários da Fundação é peça fundamental do processo de elaboração do Plano de Ação e Orçamento 2025, como forma de “antecipar o futuro”, para que a Entidade possa garantir sua subsistência.

Depois de três anos de pandemia, além das condições impostas pela Covid-19, outras crises, de natureza social, econômica e climática – somadas a um contexto de informações ininterruptas – se formaram simultaneamente para criar uma sensação coletiva de sentimentos negativos, que afetam o modo de vida e de consumo.

A proposta apresentada parte do entendimento de que estamos vivendo um momento de definição de políticas governamentais referentes aos investimentos no setor de ciência, tecnologia e inovação, com boas perspectivas de crescimento e continuamos otimistas quanto à capacidade das instituições apoiadas e da PRÓ-IFF de superar desafios.

Nosso propósito é continuar a contribuir com as instituições apoiadas e com o setor produtivo, fortalecendo as atividades de ensino, pesquisa, extensão e inovação, colaborando para o desenvolvimento científico e tecnológico do estado do Rio de Janeiro e do país, por meio de uma gestão eficiente dos recursos próprios e dos projetos.

Mesmo com as dificuldades políticas e econômicas, vale destacar a tendência positiva na evolução das captações anuais da PRÓ-IFF, o que deve ser creditado à iniciativa e excelência dos pesquisadores e gestores das instituições apoiadas e à competência e proatividade da equipe da PRÓ-IFF para a sua manutenção e subsistência.

Ao delinear o planejamento orçamentário do exercício 2024 buscou-se sempre o embasamento em fatos e argumentos para realizar as previsões mais precisas e exatas possíveis, com simulações de cenários, acompanhando regularmente os resultados para identificar o que está saindo conforme o planejado e o que pode estar desviando dos planos e precisará de ações corretivas.

Por ser uma estimativa de arrecadação, esta proposta orçamentária poderá ser reformulada, a qualquer tempo, para mais ou para menos em função do estabelecimento de novas parcerias ou em caso de não efetivação das parcerias, e conseqüentemente frustração de receitas.

Do mesmo modo que na proposta orçamentária do exercício 2024, a atual inclui a formação de reserva financeira no percentual de até 10% (dez por cento) constituído sobre o total de recompensa institucional recebida a título de Receita Própria no período, visando resguardar a Fundação de possível escassez de recursos para cobertura de despesas operacionais e possibilitar a reaplicação de parte desses em políticas institucionais aprovadas pelo Conselho Deliberativo, de acordo com seu Estatuto.

Para suportar as metas do Plano de Ação e Orçamento da PRÓ-IFF no exercício 2025, na tabela demonstrativa, na página seguinte, elencamos o resumo da receita, por fonte origem, bem como a especificação das despesas programadas por rubrica de gasto.

### **Tabela 8 – Projeção de Receita e Despesa 2025**



# PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA 2025

## I - PROJETOS AUTOSSUSTENTÁVEIS DAS INSTITUIÇÕES APOIADAS

UNIDADE ORGANIZACIONAL DE ORIGEM DOS PROJETOS	PREVISÃO DE RECEITA BRUTA DE PROJETOS 2025	CUSTOS OPERACIONAIS GERADOS PARA MANUTENÇÃO DA FUNDAÇÃO 2025
REITORIA	1.642.615,30	324.545,12
CAMPUS BOM JESUS	-	-
CAMPUS CABO FRIO	-	12.000,00
CAMPUS CAMBUCCI	-	-
CAMPUS CAMPOS CENTRO	1.521.346,58	143.466,00
CAMPUS CAMPOS GUARUS	-	-
CAMPUS ITABORAÍ	-	-
CAMPUS ITAPERUNA	-	-
CAMPUS MACAÉ	59.310,52	5.382,12
CAMPUS MARICÁ	7.306.278,80	907.612,20
POLO DE INOVAÇÃO CAMPOS DOS GOYTACAZES	4.522.401,01	362.216,50
CAMPUS SÃO JOÃO DA BARRA	-	-
CAMPUS SANTO ANTÔNIO DE PÁDUA	-	-
UENF	70.000,00	7.000,00
<b>TOTAL GERAL - AUTOSSUSTENTÁVEIS</b>	<b>15.121.952,21</b>	<b>1.762.221,94</b>

**TOTAL DE CUSTOS OPERACIONAIS GERADOS PARA A FUNDAÇÃO**

**1.762.221,94**

## DEMONSTRATIVO DOS PROJETOS AUTOSSUSTENTÁVEIS

UNIDADE	PROJETO	PREVISÃO DE RECEITA BRUTA 2025	CUSTOS OPERACIONAIS GERADOS PARA MANUTENÇÃO DA FUNDAÇÃO 2025
Cabo Frio	Curso Técnico de Gastronomia	-	12.000,00
Campos Centro	Meninas Digitais IFF	31.968,67	3.450,00
	CQV 2025	1.372.300,00	124.752,00
	Projeto de Pesquisa "Utilização do asfalto fresado" - Arteris	117.077,91	15.264,00
Macaé	Capacitação em Inglês Técnico voltado ao Mercado de Óleo e Gás e Módulos de Programação, Arduino e Robótica - campus Macaé	59.310,52	5.382,12
Maricá	FORMATEC/ICTIM	7.306.278,80	907.612,20
Polo de Inovação	Projetos em Execução - via EMBRAPII	672.401,01	73.466,50
	Novos Projetos - via EMBRAPII	3.850.000,00	288.750,00
Reitoria	EJA-FIC	1.642.615,30	239.791,32
	EJA-EPT - Bolsa Formação	0,00	69.877,92
	Seleção de Parecerista	0,00	2.875,88
	Escola da Terra	0,00	12.000,00
UENF	Programa de Pós Graduação - UVV	70.000,00	7.000,00
<b>TOTAL</b>		<b>15.121.952,21</b>	<b>1.762.221,94</b>

**II - DEMONSTRATIVO DE RECEITA PARA FUNDAÇÃO PRÓ-IFF EM 2025**

<b>PREVISÃO DE RECEITA</b>	<b>PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA 2025</b>
PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA DE RECEITA, ORIUNDA DE PROJETOS APOIADOS, PARA A MANUTENÇÃO DA ESTRUTURA DE RECURSOS HUMANOS, ENCARGOS SOCIAIS, SERVIÇOS, MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA FÍSICA E BENS DE CAPITAL	<b>1.762.221,94</b>
<b>TOTAL DE RECEITA DA FUNDAÇÃO EM 2025</b>	<b>1.762.221,94</b>

**III - DEMONSTRATIVO DE PREVISÃO DE DESPESAS DA FUNDAÇÃO EM 2025**

<b>DESPESAS DA FUNDAÇÃO</b>	<b>PREVISÃO DE DESPESAS 2025</b>
MANUTENÇÃO DA ESTRUTURA DE RECURSOS HUMANOS E ENCARGOS SOCIAIS	<b>697.232,04</b>
DESLOCAMENTO, DIÁRIAS, MATERIAL DE CONSUMO, SERVIÇO DE TERCEIRO PJ, ALUGUEL, OBRAS E INSTALAÇÕES, EQUIPAMENTO E MATERIAL PERMANENTE	<b>595.665,40</b>
FUNDO DE RESERVA	<b>129.289,74</b>
<b>TOTAL DESPESA MANUTENÇÃO DA FUNDAÇÃO 2025</b>	<b>1.422.187,18</b>