

PLANO ANUAL DE AÇÃO E PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA 2022

Fundação de Apoio à Educação, Pesquisa e Desenvolvimento Científico e Tecnológico Fluminense

2022

Órgãos Administrativos

CONSELHO DELIBERATIVO

Jefferson Manhães de Azevedo	Presidente e Reitor (2020-2024)
Aline Naked Chalita Falquer	Representante técnico-administrativo ativo
José Augusto Ferreira da Silva	Representante docente ativo
Guilherme Batista Gomes	Representante técnico-administrativo ativo
Arthur Rezende da Silva	Representante técnico-administrativo ativo
Luiz Alberto Louzada Hosken	Representante docente ativo
Carla Nogueira Patrão de Aquino	Representante técnico-administrativo ativo
Ednalda Maria Almeida da Silva	Representante docente aposentado
Elis de Araújo Miranda	Representante sem vínculo com o IFFluminense

CONSELHO FISCAL

Marcelo da Silva Peixoto	Representante docente ativo
Breno Fabrício Terra Azevedo	Representante docente ativo
Cátia Viana Brito	Representante docente ativo

DIRETORIA EXECUTIVA

Ana Léa B. A. Gondim	Superintendente Geral da PRÓ-IFF (nov. 2021)

Equipe de Gestão

Josué de Souza Freitas Miquelito	Assessoria Jurídica
Gianessa Gomes Rangel	Setor de Administração
Fabiana Viana de Almeida	Assessoria Contábil e DP
Fernanda Carvalho Morais	Setor Financeiro
Sabrina Lírio da Silva	Estagiário de Administração

APRESENTAÇÃO

Ao longo de 21 anos de existência, comemorados em 27 de julho de 2021, a Fundação de Apoio à Educação, Pesquisa e Desenvolvimento Científico e Tecnológico Fluminense – PRÓ-IFF, foi criada com a finalidade de dar apoio a projetos de pesquisa, ensino, extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico ao Instituto Federal Fluminense em seus diversos **campi:** Bom Jesus do Itabapoana, Cabo Frio, Cambuci, Campos Centro, Campos Guarus, Centro de Referência, Itaboraí, Itaperuna, Macaé, Maricá, Quissamã, Polo de Inovação Campos dos Goytacazes, São João da Barra e Santo Antônio de Pádua, bem como contribuir para a promoção do desenvolvimento artístico e cultural, da preservação ambiental e para o aprimoramento das relações entre o IFF, a sua comunidade e a sociedade.

Neste ano, após lutar por um longo período, finalmente a Fundação alcançou a alteração de seu Estatuto Social, o que viabilizou a ampliação de sua atuação na gestão financeira e administrativa aos projetos de pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e estímulo à inovação da Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro – UENF.

Apesar de sempre se mostrar em busca das possibilidades de crescimento, mesmo diante de todas as dificuldades pelas quais vem passando o Brasil, principalmente o Estado do Rio de Janeiro (mormente a região Norte Fluminense), buscando se manter de pé num período de amortecimento de atividades, a Fundação viu os seus recursos serem reduzidos ao extremo, chegando a se imaginar em suspensão de suas atividades.

Os impactos refletem sobremaneira nas Instituições Federais de Ensino Superior - IFES e as demais Instituições Científicas e Tecnológicas - ICTs, empresas públicas e setores privados gerando reflexos negativos no desenvolvimento de projetos de PD&I, afetando diretamente a carteira de novos projetos da PRÓ-IFF.

Com esse cenário de incertezas e insegurança determinados pela crise financeira e sanitária, e consequentemente a entrada de poucas receitas de projetos, nos anos de 2019 a 2021 foi necessário que a Fundação promovesse novas adequações em seu orçamento, já iniciadas em 2019, dando conta de que a projeção de receitas dos projetos prospectados não seria suficiente para manter o funcionamento da Fundação.

Há que se considerar ainda que a previsão orçamentária para o exercício 2021 ponderou a possibilidade de se firmar novas parcerias, principalmente aquelas que já estavam sendo negociadas para a celebração de grandes projetos de PD&I, bem como a tentativa de apoiar os projetos educacionais e tecnológicos da UENF, já que somente os projetos do IFFluminense não dariam conta de manter os custos operacionais da entidade, fato que somente neste ano o novo Estatuto Social foi aprovado e com ele, a expectativa de manter a PRÓ-IFF viva e sintonizada com suas apoiadas.

Com o objetivo de divulgar seu planejamento anual e proposta orçamentária à comunidade em geral, de forma transparente, em particular à comunidade externa e interna de suas apoiadas, como alunos, servidores e colaboradores, às entidades com as quais mantém parcerias e aos órgãos auditores e fiscalizadores, o presente Plano de Ação e Proposta Orçamentária consiste na definição das estratégias, ações e projeção dos recursos financeiros necessários em atingir os objetivos propostos pela PRÓ-IFF para o exercício do ano 2022 e se tornará o resultado tático da projeção do conjunto de ações para atingir as metas traçadas, pela visão das ações que acontecerão e o controle dos fatores que asseguram o sucesso no alcance dos resultados.

Nesse cenário, torna-se relevante a análise crítica dos riscos e oportunidades e as tendências apresentadas, impelindo-nos a uma reflexão cada vez maior que, necessariamente, questiona os procedimentos adotados e os resultados obtidos para alavancar ações mais agressivas no ano de 2022, de modo a promover transformações urgentes em seu funcionamento para que a PRÓ-IFF possa se manter viva e sintonizada com as instituições apoiadas.

Assim, a capacidade de resposta e a preservação do papel influente de articulação que a Fundação tem desempenhado, exigem uma clara priorização de áreas de intervenção e a aposta em parcerias relevantes e duradouras para a sua sustentabilidade.

Sem esquecer a importância de manter uma relação próxima com as instituições apoiadas e de reconhecer a sua heterogeneidade, é fundamental perceber que devemos apostar na melhoria da entidade, na sua autonomia financeira e na sua capacidade de desenvolver respostas inovadoras e melhorias constantes, sabendo ler os sinais da comunidade e as expectativas de seus usuários.

Não há como vislumbrar um cenário brasileiro favorável, considerando os prognósticos de economistas que mostram uma queda monumental e não há sinais claros de como poderá ocorrer uma recuperação. A atuação articulada entre governo, academia e setor produtivo, especialmente em momentos difíceis como este que estamos enfrentando, é uma valiosa estratégia para conseguirmos fortalecer nossa capacidade de ação, baseada em ciência, tecnologia e inovação.

Mesmo assim, continuamos a enxergar diversas oportunidades para o crescimento da Fundação, orientados por exemplos de importantes projetos desenvolvidos com a gestão administrativa e financeira da entidade e que são modelos bem-sucedidos.

E, ainda vivenciando um momento de reestruturação e de reorganização conceitual, procuraremos trabalhar de maneira mais ativa na captação e fomento de novas parcerias, apostando na avaliação permanente de processos, na transparência e no acompanhamento próximo dos projetos.

ORGANIZAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO 2022

Para a elaboração o Plano de Ação e Proposta Orçamentária do exercício 2022 foram necessários momentos de interação entre os colaboradores e das assessorias especializadas da Fundação, com a finalidade de reunir informações, usando como referência os resultados dos Relatórios de Gestão de exercícios anteriores e a atualização de dados para análise de cenários importantes para o delineamento das estratégias de intervenção.

O Plano de Ação e a Proposta Orçamentária 2022 da Fundação foi estruturado de forma a complementar e/ou ampliar as Linhas de Ação do Plano de Gestão do exercício 2021, apresentados a seguir:

- ✓ Diretrizes e princípios norteadores do plano;
- ✓ Finalidades estatutárias e objetivos específicos;
- ✓ Perspectivas estratégicas do Plano de Ação 2022;
- ✓ Estrutura Organizacional;
- ✓ Delineamento de cenários;
- ✓ Projetos relevantes executados/em execução em 2021;
- ✓ Ameaças e Oportunidades;
- ✓ Linhas de ação de 2022 e estratégias de intervenção;
- ✓ Plano Orçamentário 2022.

1. DIRETRIZES E PRINCÍPIOS NORTEADORES DO PLANO

O tripé missão, visão e valores definem o propósito e a identidade da Fundação, direcionando todas as decisões em seu planejamento estratégico e desenvolvimento institucional.

Na Tabela 1 é possível visualizar a missão, os valores e a visão da Fundação PRÓ-IFF, enquanto que na Tabela 2, são apresentados seus princípios norteadores.

Tabela 1 – Missão, Valores e Visão

MISSÃO	VALORES
Contribuir para a promoção do desenvolvimento regional nas áreas científicas, tecnológicas, artísticas e culturais, da preservação ambiental e para o aprimoramento das relações do IFF e UENF com a sua comunidade e com a sociedade em geral, estimulando o desenvolvimento de soluções tecnológicas e estendendo seus benefícios à comunidade.	❖ Confiabilidade nos contratos e Convênios; ❖ Responsabilidade socioambiental; ❖ Respeito aos clientes internos e externos; ❖ Economicidade e oferta de serviços de qualidade; ❖ Integração às suas instituições apoiadas; ❖ Transparência no acesso às informações institucionais
VISÃO	
Ser reconhecida como referência regional em treinamento e capacitação de pessoal especializado nas áreas tecnológicas e gerenciais, na prestação de serviços à comunidade através de Convênios e Contratos e no fomento à pesquisa científica e tecnológica.	

Tabela 2 - Princípios norteadores

Excelência na Gestão	Busca constante da excelência a partir da aplicação do aprendizado organizacional, do incentivo à cultura da inovação, da orientação em processos e informações, do aprofundamento do conhecimento do público-alvo e do desenvolvimento de parcerias e da execução de processos contínuos de monitoramento e avaliação das Linhas de Ação da Fundação.
Eficiência	Busca permanente dos meios mais econômicos e viáveis, utilizando a racionalidade econômica para maximizar os resultados e minimizar os custos da

	instituição, ou seja, fazendo o melhor com menores custos, utilizando com inteligência os recursos sob sua responsabilidade.
Eficácia	Uso da capacidade de conseguir resultados, por meio da escolha de objetivos estratégicos mais adequados ao escopo do fomento à CT&I, utilizando os melhores meios de alcançá-los no âmbito de sua atuação.
Efetividade	Priorização dos interesses e necessidades da sociedade na elaboração e fomento das políticas públicas na área de CT&I, primando pela qualidade dos resultados.

2. OBJETIVOS ESTATUTÁRIOS

I - apoiar o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Fluminense – INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE - mediante a promoção e subsídio a projetos, eventos e atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, estímulo à inovação, cultura, letras, artes, desportos e meio ambiente, inclusive na gestão administrativa e financeira necessária à sua execução;

II - apoiar a Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro - UENF, em conformidade com os objetivos deste artigo e seus incisos;

III - zelar para que os convênios, contratos, ajustes e acordos em que figure na qualidade de fundação de apoio ao IFFluminense e a UENF atendam aos objetivos das partes envolvidas e à legislação vigente;

IV - divulgar e fomentar a prestação de serviços técnicos especializados do INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE e a UENF perante a sociedade, bem como auxiliar na manutenção de suas atividades em consonância com a política de ensino, pesquisa e extensão definida no âmbito das Instituições e com o Plano de Desenvolvimento Institucional previamente aprovado por elas;

V – gerenciar e instrumentalizar a aquisição de bens e serviços, nacionais ou estrangeiros, necessários ao desempenho de atividades e projetos sob sua responsabilidade enquanto fundação de apoio ao INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE e à UENF;

VI — estimular e promover estudos, pesquisas e programas de capacitação, consultoria de alto nível e prestação de serviços técnicos especializados nas diversas áreas do conhecimento.

1º. Na elaboração de programas e projetos que envolvam os interesses do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Fluminense – INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE e da UENF, deverá ser observada a política de ensino, pesquisa e extensão definida no âmbito das Instituições.

2º. Na elaboração de programas e projetos, a Fundação deverá compatibilizar custos e eficiência, em função dos recursos físicos, operacionais e financeiros disponíveis, mantendo orçamento anual com previsão discriminada das receitas e das despesas autorizadas.

3º. Na execução de convênios, contratos, acordos e/ou ajustes de recursos públicos, a Fundação submeter-se-á aos princípios da Lei nº 8.958/94 e demais disposições aplicáveis.

4º. Entende-se por desenvolvimento institucional os programas, operações especiais, inclusive de natureza infra estrutural, material e à melhoria mensurável das condições do INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE e da UENF, para cumprimento da missão, conforme descrita no Plano de Desenvolvimento Institucional, vedada em qualquer caso a contratação de objetos genéricos desvinculados de projetos específicos.

5º. A atuação da Fundação em projetos de desenvolvimento institucional para melhoria de infraestrutura do INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE e da UENF limitar-se-á às obras laboratoriais e à aquisição de materiais equipamentos e outros insumos diretamente relacionados às atividades de inovação, pesquisa científica e tecnológica.

3. PERSPECTIVAS ESTRATÉGICAS DO PLANO 2022

São quatro perspectivas (sociedade, dos processos internos, de aprendizagem e crescimento e financeiro) nos quais é concebido um diagnóstico do desempenho operacional da Fundação, estabelecendo quais medidas irão impulsionar o seu futuro e a conquista de seus resultados.

Na Tabela 3 na página seguinte, é possível visualizar as perspectivas estratégicas do Plano de Ação 2022 da Fundação PRÓ-IFF.

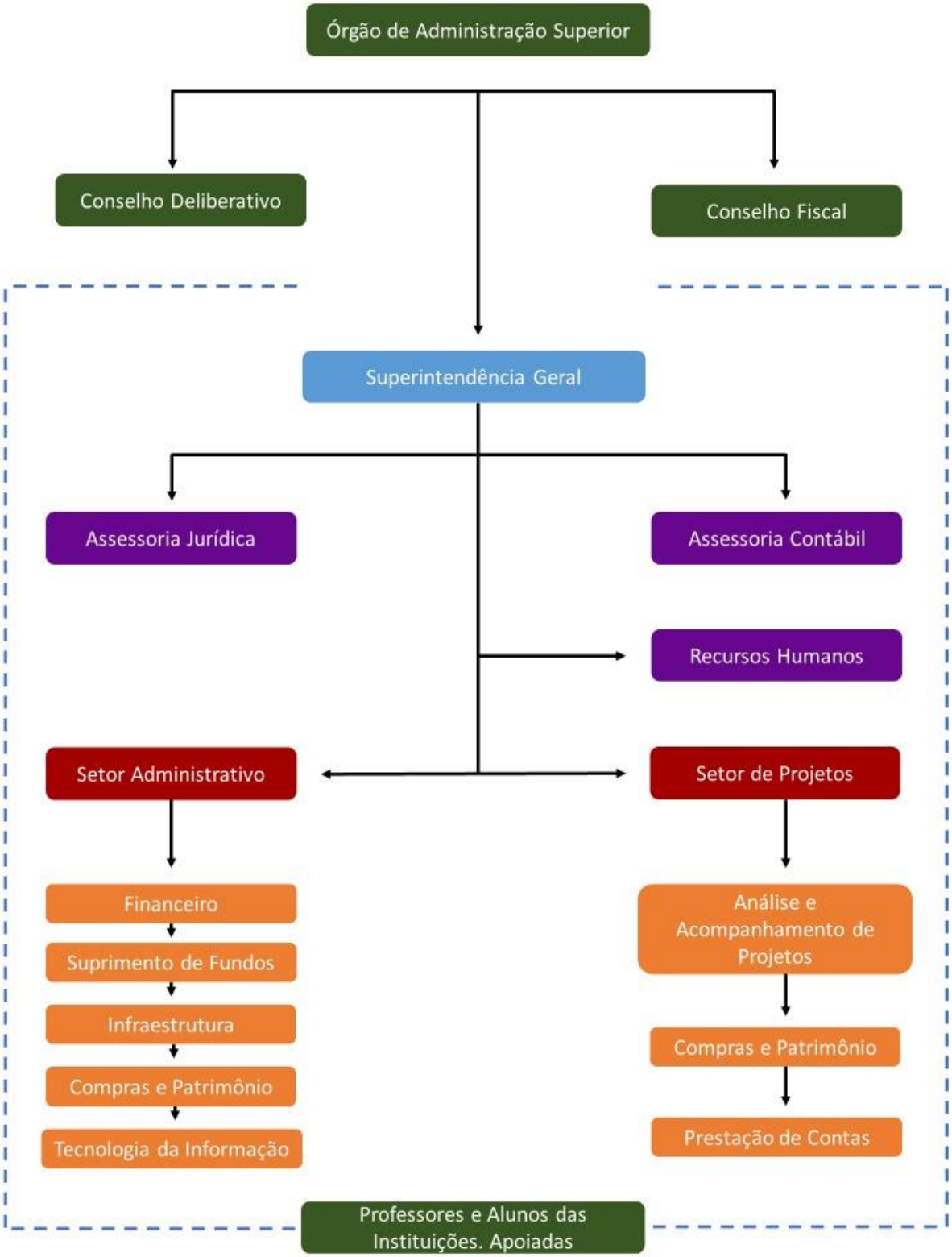
Tabela 3 – Perspectivas Estratégicas

PERSPECTIVA DA SOCIEDADE	Consolidar a Ciência, Tecnologia e a Inovação como um eixo transversal essencial para o desenvolvimento social e econômico sustentável da região.		
PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS	Garantir a qualidade e celeridade dos serviços prestados aos cidadãos.	Assegurar a qualidade da informação.	Buscar a excelência das práticas de gestão e dos resultados.
PERSPECTIVA DO APRENDIZADO E CRESCIMENTO	Assegurar a eficiência e a eficácia do desempenho profissional e gerencial.	Estruturar a PRÓ-IFF para o crescimento gradual e consciente.	
PERSPECTIVA FINANCEIRA	Garantir a execução financeira dos recursos disponíveis no orçamento do ano de 2022 nas Linhas de Ação.	Aumentar os investimentos em CT&I na região norte fluminense, a partir da prospecção e captação de propostas e recursos junto a organizações públicas e privadas.	

4. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura hierárquica, na página seguinte ilustra os setores da Fundação, demonstrando como as pessoas e atividades se relacionam.

Tendo como característica a flexibilidade, tal estrutura poderá ser alterada, de acordo com a necessidade e com as mudanças que vierem a ocorrer no ano de 2022.


Órgão de Administração Superior
Conselho Deliberativo
Conselho Fiscal
Superintendência Geral
Assessoria Jurídica
Assessoria Contábil
Recursos Humanos
Setor Administrativo
Setor de Projetos
Financeiro
Suprimento de Fundos
Infraestrutura
Compras e Patrimônio
Tecnologia da Informação
Análise e Acompanhamento de Projetos
Compras e Patrimônio
Prestação de Contas
Professores e Alunos das Instituições. Apoiadas

5. DELINEAMENTO DE CENÁRIOS

O Norte Fluminense é uma das seis mesorregiões do Rio de Janeiro. É formada pela união de nove municípios agrupados em duas microrregiões. É a mesorregião com maior PIB per capita do estado, devido à grande exploração de petróleo. Campos dos Goytacazes é o município mais populoso com aproximadamente 500 000 habitantes.

Na Região Norte Fluminense encontram-se dois grandes polos universitários: em Campos dos Goytacazes, localiza-se a UENF, além de quatro universidades públicas e mais de dez particulares. Destaca-se o IFF como instituição de ensino voltada para a Ciência, Tecnologia e Inovação. Já em Macaé, encontra-se a UFRJ e UFF, com diversos cursos de graduação e pós-graduação.

O cenário econômico da região e do país já apresentava grave crise e agravada fortemente em 2020 com a pandemia pelo novo coronavírus. É sabido que, além da saúde, a economia do mundo inteiro também foi fortemente afetada. O conjunto de informações coletadas nos permite prever momentos de muita luta, fortes cicatrizes e profunda transformação social.

De acordo com o Instituto de Economia (IE) no artigo “Impactos Econômicos e Setoriais da COVID-19 no Brasil”, em que analisa possíveis cenários após o fim da pandemia. O estudo chega a uma conclusão sem precedentes: Se ações mitigatórias não forem realizadas, o Produto Interno Bruto (PIB) do país pode sofrer uma retração de até 11% em um cenário pessimista.

Os economistas traçaram três possíveis cenários a partir dessas tendências: otimista, referência e pessimista. O primeiro leva em conta uma rápida recuperação do setor externo, principalmente da China, e também do interno, após curto, porém efetivo, isolamento social. Esse cenário leva em conta uma série de ações do governo para minimizar a perda de poder econômico da população e, também, o fechamento de empresas.

Já o segundo cenário prevê um isolamento mais demorado, com baixa adesão da população e medidas protetivas menos eficazes, com um mercado externo que necessita de um maior tempo de recuperação. O último, por sua vez, traz uma análise bastante dramática, com uma recuperação mais lenta, ações inadequadas e falhas ao proteger a sociedade e a economia, além de uma retomada mais lenta dos outros países.

O cenário otimista prevê uma diminuição de 3,1% do PIB, enquanto os cenários referência e o pessimista preveem 6,4% e 11% respectivamente. Segundo Esther Dweck, professora do IE e coordenadora do estudo, os dois últimos cenários não têm precedentes na série histórica. “De

acordo com a postura do governo e da população, estamos mais próximos do cenário de referência, já que existem políticas de mitigação, embora insuficientes, e a taxa de isolamento tem caído, o que posterga a crise, pois exige medidas mais duras", explica.

Outra abordagem apresentada pelo estudo da Gerência de Estudos Econômicos Jonathas Goulart (FIRJAN/RJ), a recuperação da atividade foi em "V", mas segue em ritmo moderado e a retomada tem ocorrido em ritmo diferente entre setores: no Comércio a recuperação contou com suporte de auxílio emergencial; na Indústria a dificuldade na obtenção insumos tem determinado ritmo de crescimento da transformação; em Serviços com a imunização da população e a volta completa da mobilização de pessoas pode acelerar o crescimento. O PIB agro, puxado pela exportação, ajudou na recuperação no primeiro trimestre de 2021.

As políticas de preservação de emprego e renda foram fundamentais para que o mercado de trabalho formal tenha recuperado as vagas perdidas no início da pandemia. Em 2020 Serviços foi o único setor com mais demissões do que admissões, foram 170.361 postos de trabalho formais perdidos. Em 2021 todos os grandes setores apresentam saldo positivo e na indústria, a recuperação acontece em ritmo diferente entre setores.

O estudo aponta que a recuperação é real, mas o caminho ainda é cheio de desafios e o ritmo de vacinação será determinante para retomada para a retomada da atividade econômica no Brasil e no restante do mundo

A partir desse delineamento de cenários podemos afirmar que novos desafios serão postos para empresas, governantes, instituições públicas e cidadãos. É preciso ter uma direção muito clara a seguir para darmos início a um novo ciclo de crescimento. Neste cenário a sustentabilidade emerge como a alternativa mais acertada de desenvolvimento econômico e social pautada na produção industrial, produção de bens, comércio e serviços e no manejo agrícola, aliados à conservação do meio ambiente.

Com base nestas constatações, é imprescindível a interação sistêmica entre diferentes atores e a Fundação, gerando ações que primem pela produção de novos conhecimentos, desenvolvimento da inovação e busca da competitividade alicerçada em investimentos contínuos na área de CT&I. Este desafio deverá ser pauta das ações das instituições apoiadas (IFF e UENF) com apoio da Fundação. Nessa perspectiva, a PRÓ-IFF impulsionará os esforços necessários para aprofundar estudos e análises de forma a favorecer uma atuação assertiva e identificar questões que afetam especificamente o desenvolvimento da região.

Campi do IIFFluminense



UNIVERSIDADE Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro - UENF





6. PROJETOS EXECUTADOS/EM EXECUÇÃO NO EXERCÍCIO DE 2021

O apoio ao IFFluminense configura-se na gestão administrativa e financeira de projetos, seja na forma de convênios, contratos ou ações institucionais, sempre primando pela qualidade e eficiência no cumprimento dessa meta. Este apoio é feito na forma de ações autossustentáveis.

Desde a sua criação a Fundação tem apoiado mudanças importantes no cenário da CT&I na região Norte Fluminense. Apresentamos na Tabela 4 na página seguinte, os projetos executados e em execução no ano de 2021.

Tabela 4 – Projetos de PD&I executados/em execução

PROJETO	PARCERIA
Automatização de Plataforma Online para mapeamento digital na nuvem de dados geoprocessados para gestão fundiária, monitoramento ambiental e de recursos hídricos	FD Rocha Paranhos Serviços e MEI Melisa da Silva Cerqueira/PICG/EMBRAPII
Controle de eficiência energética em pequenos Torrefadores de Café por meio de monitoramento do processo de torra	Aurea Empresa Junior; Lignum Ambiental JR e Alqualis Empresa Junior/PICG/EMBRAPII
Desenvolvimento de Processo e Sistema Instrumentado e Automatizado para Tratamento de Efluentes por Oxidação Avançada	Letras e Bits/PICG/EMBRAPII
Dispositivo de Oxigenação de Corpos Hídricos, com sistema de Instrumentação e automação, com métricas para indicadores e tomadas de decisão aplicados em ambiente real	BIOTECAM/PICG/EMBRAPII
Proposição de redução do consumo de água e energia na produção de um refrigerante	Crespo Empreendimentos/PICG/EMBRAPII

Além dos projetos de PD&I, a PRÓ-IFF apoiou outras ações institucionais, como pode ser observado na Tabela 5:

Tabela 5 – Outras parcerias executadas/em execução em 2021

CURSOS E SERVIÇOS
Beneficiamento de Resíduos de Rochas Ornamentais no Município de Miracema - RJ
Beneficiamento de Resíduos de Rochas Ornamentais no Município de Miracema – RJ para aproveitamento na pavimentação de estradas vicinais.
Controle tecnológico de peças de concreto para pavimentação
Parceria com a empresa FAC – Fábrica de Artefatos de Cimento Ltda. para a realização de controle de peças de concreto para pavimentação através da ruptura de pavimentos (corpo-de-prova) de acordo com a ABNT NBR 9781.
Projeto de extensão tecnológica para desenvolvimento e acompanhamento do plano de inovação tecnológica e empreendedorismo inovador do consórcio do Porto do Açu
Parceria com o PORTO DO AÇU OPERAÇÕES S.A para desenvolver a Estratégia de Inovação e de Empreendedorismo Inovador do Complexo do Porto do Açu.

Implantação de plataforma digital de resposta a incidentes do Porto do Açu
Parceria com o PORTO DO AÇU OPERAÇÕES para Implantar versão Base de Sistema de Resposta a Incidentes para o Complexo do Porto do Açu.
Curso de Formação Inicial e Continuada de Empreendedorismo em Mídias Sociais Digitais
Contrato de Gestão com o IFFluminense para a qualificação profissional de estudantes dos últimos anos da Educação de Jovens e Adultos (EJA) de diversos municípios do Estado do Rio de Janeiro, por meio de um curso desenvolvido na modalidade à distância
Curso de Formação Continuada para Professores da Rede Municipal de São João da Barra
Parceria com a empresa GNA em curso de formação continuada para professores da rede municipal de São João da Barra na qualificação de profissionais da educação para planejar e aplicar metodologias ativas de ensino
Curso Livre de Inglês Técnico
Parceria com a empresa Schlumberger para a capacitação de alunos dos cursos técnicos do campus Macaé do IFFluminense no desenvolvimento de habilidades relacionadas ao inglês técnico

A expectativa no próximo exercício é de que grandes ações educacionais da UENF sejam apoiados pela Fundação, mediante a execução de projetos, eventos, atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, estímulo à inovação, cultura, letras, artes, desportos e meio ambiente, inclusive na gestão administrativa e financeira de recursos provenientes da prestação de serviços e/ou consultorias tecnológicas pela UENF, através de seus diversos departamentos.

Nesse sentido, o Convênio entre a UENF e Fundação PRÓ-IFF foi celebrado em 21/09/2021, estabelecendo as condições do apoio da PRÓ-IFF à UENF.

Em 2022, a PRÓ-IFF, pretende desenvolver estratégias voltadas para a captação de novos projetos, buscando oportunidades, divulgando e intensificando o intercâmbio de informações entre os professores, coordenadores, diretores de campi e demais setores do IFF e UENF.

É também propósito da Fundação, continuar intensificando o apoio aos coordenadores de projetos, técnicos e usuários da PRÓ-IFF, sobretudo na sistematização dos procedimentos, encaminhamento e acompanhamento de projetos de pesquisa, ensino, extensão e inovação. Para

tanto, pretende-se realizar ações voltadas para a melhoria contínua dos processos, baseados em metodologias consolidadas, com acompanhamento efetivo das melhorias nos processos.

Com o intuito de dar visibilidade do relevante papel da Fundação na captação e fomento de recursos em projetos de PD&I, a participação em eventos, destaca-se como estratégia na integração com a sociedade, usuários e setores produtivos, além da distribuição de material institucional da Fundação

Será necessário um grande esforço da entidade, em parceria com as instituições apoiadas para que as receitas de projetos sejam suficientes para garantir a sustentabilidade e alavancar o crescimento gradativo da Fundação.

Readequar o orçamento e investir na reestruturação do quadro de pessoal, na capacidade de reinvenção será um grande desafio, sendo necessário mais do que nunca ampliar a capacidade diagnóstica e criativa que possibilite a manutenção e subsistência da Fundação no apoio aos relevantes projetos de CT&I do IFF e UENF, possibilitando impulsionar o desenvolvimento regional fluminense.

7. AMEAÇAS E OPORTUNIDADES

Tendo como parâmetro os indicadores de gestão apontados no relatório de atividades do exercício anterior, permitindo uma análise das atividades desenvolvidas na gestão dos projetos da PRÓ-IFF, foram identificados os riscos e oportunidade associados às atividades da Fundação.

A análise levou em consideração as questões internas e externas, as expectativas dos usuários, visando a tomada de decisões para definir as Linhas de Ação 2022 e Estratégias de Intervenção que conduzirão a PRÓ-IFF a atingir sua visão e cumprir sua missão institucional.

Nesse sentido, dentre as ameaças ou incertezas que geram riscos para a Fundação destacam-se: a captação de recursos, qualificação das áreas da entidade, planejamento financeiro, interação com os clientes e com o meio externo, mudanças macroeconômicas, dentre outras.

Sobre as oportunidades, a Fundação se beneficiará pela adoção de novas práticas, ao lançamento de novos produtos e a conquista de diferentes clientes, incentivando o investimento empresarial em atividades de PD&I, em estreita parceria com as instituições apoiadas, com órgãos e entidades públicas para o apoio em projetos de CT&I da região fluminense.

Na Tabela 7, página seguinte, destacam-se as ameaças e as oportunidades identificadas pela PRÓ-IFF.

Tabela 7 – Ameaças e Oportunidades.

Ameaças	Oportunidades
Dificuldade na projeção de recursos orçamentários para a sustentabilidade e subsistência da Fundação	✓ Atrair recursos financeiros que favoreçam à realização de iniciativas e metas em futuras parcerias; ✓ Intensificar a captação de recursos, junto das Instituições apoiadas, estimulando o corpo docente e técnico administrativo na elaboração de projetos sustentáveis; ✓ Ampliar a captação de recursos orçamentários, através da gestão de contratos, acordos, convênios e parcerias provenientes de editais e receitas em parcerias com órgãos públicos e instituições de fomento; ✓ Ampliar o gerenciamento administrativo e financeiro em atividades de projetos, oriundos da UENF.
Pouca representação local e dificuldade no diagnóstico de projetos relevantes e insuficiente clarificação do papel e prioridades da Fundação	✓ Aumentar a visibilidade da Entidade, divulgando externamente a missão, valores e fins da Fundação, aumentando a interação com a sociedade e o setor produtivo ✓ Aparecimento de novas perspectivas de financiamento e investimento de projetos ✓ Melhorar a comunicação externa; ✓ Atualizar os conteúdos e colaborar na definição dos materiais de divulgação da Fundação;

	✓ Consolidar a intervenção no apoio aos servidores das instituições apoiadas e demais usuários
Fraca identificação de projetos financiáveis e desarticulação entre prioridades e objetivos	✓ Reforçar o papel da Fundação como protagonista na gestão administrativa e financeira dos projetos apoiados ✓ Reconhecimento público do trabalho da Fundação na capacitação da economia regional; ✓ Contribuir para a sustentabilidade dos projetos ✓ Proceder ao diagnóstico dos potenciais parceiros existentes nas áreas de atuação prioritárias; ✓ Aumentar a captação de projetos e convênios
Falta de capacitação do quadro técnico da Fundação	✓ Qualificação da equipe que apoia as áreas de atividade da Fundação, como possibilidades de aprendizagem e crescimento, garantindo a posição competitiva da PRÓ-IFF.
Insuficiente gerenciamento dos processos internos	✓ Fortalecer a cultura do planejamento, monitoramento e avaliação ✓ Implementar o Sistema de Controle de Contratos e Convênios, através do Portal do Coordenador, permitindo aos coordenadores o acompanhamento on-line dos saldos e da prestação de contas dos recursos movimentados nos diversos centros de custos;

8. LINHAS DE AÇÃO 2022 E ESTRATÉGIAS DE INTERVENÇÃO

A análise preliminar do contexto e a avaliação de desempenho do exercício anterior resultou na definição de 5 (cinco) linhas de ação (LA), contemplando 17 (dezessete) indicadores, considerados como desafios estratégicos para a promoção das mudanças nos cenários prospectados e que serão o alicerce das ações da Fundação, conforme descrição no quadro a seguir:

LINHA DE AÇÃO		MACRO OBJETIVO	METAS	INDICADORES
LA1	Fomento a **programas, planos, projetos, e atividades** de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento científico e tecnológico e inovação dos campi do IFFluminense e da UENF, prestando assessoria técnica e administrativa para a sua concretização;	Fomentar o intercâmbio para possibilitar o desenvolvimento de programas, planos, projetos e atividades de ensino pesquisa e extensão.	a) Intensificar parcerias estratégicas com instituições públicas e privadas, por meio de: – Participação em reuniões com o propósito de incentivar a apresentação de novas ideias e propostas para projetos de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento científico e tecnológico e inovação; – Realização de visitas técnicas para alavancar oportunidades de desenvolvimento de projetos de acordo com a necessidade de empresas e organizações, para ampliar a atuação da PRÓ-IFF; – Assessorar coordenadores de projetos, técnicos e usuários da PRÓ-IFF na sistematização dos procedimentos, encaminhamento e acompanhamento de projetos de pesquisa, ensino, extensão e inovação. – Participação e realização de eventos, na perspectiva de prospectar e captar projetos, contratos e convênios que envolvam alunos e servidores das instituições apoiadas. b) Conceder bolsas a estudantes e profissionais pesquisadores relacionadas aos objetos de projetos e/ou programas aprovados no âmbito das instituições apoiadas.	1. Estabelecer duas novas parcerias estratégicas com instituições públicas e privadas e órgãos de fomento, celebrando convênios e/ou contratos. 2. Participar de 4 (quatro) reuniões presenciais e online nos **campi** do IFFluminense, na UENF e instituições públicas e privadas. 3. Medir o grau de satisfação dos usuários, por meio de pesquisas de opinião. 4. Taxa de sucesso entre propostas técnicas planejadas e entregues. 5. Taxa de sucesso nos projetos geridos no período (2020/2021). 6. Elevar em 50% a receita de projetos gerenciados, com investimento do IFF, UENF e parceiros (incluindo aqueles iniciados em vários anos). 7. Elevar em 50% o volume de Ressarcimento de Despesas Operacionais Administrativas –

				REDOA. (prestação de serviços de gestão administrativa financeira de contratos e convênios). 8. Aumentar em 40% os investimentos, compras de produtos e serviços em Projetos, em benefício das instituições apoiadas. 9. Elevar em 50% a concessão de Bolsas no Exercício no estímulo à participação de docentes, técnicos administrativos e alunos em projetos de interesse das instituições apoiadas. 10. Elevar em 40 % a transferência de receitas da fundação para as instituições apoiadas – na finalização das prestações contas. 11. Elevar em 50 % o índice de participação de mais de 2/3 dos participantes dos projetos
LA2	Fomento para **realização de cursos, seminários, congressos, treinamentos, prestação de serviços à comunidade** e outros eventos de capacitação, informação e difusão de conhecimento técnico científico e de inovação tecnológica.	Fomentar a capacitação de alunos, servidores e da comunidade para favorecer a aquisição e a difusão do conhecimento técnico científico e de inovação tecnológica.	– Apoiar a realização de eventos temáticos para prospecção e captação de projetos. – Conceder bolsas de estudo, pesquisa, extensão ou inovação para equipe docente, discente e técnico-administrativo; – Instituir programas de melhoria nas condições de trabalho, incremento na capacitação de pessoal, infraestrutura e modernização de equipamentos que atendam aos servidores das instituições apoiadas.	12. Conceder 590 (quinhentos e noventa) bolsas de estudo e pesquisa, extensão ou inovação para equipe docente, discente e técnico-administrativo, de acordo com a demanda dos projetos aprovados

LA3	Fomento **à Pesquisa, Tecnologia e Inovação.**	Fomentar e apoiar o desenvolvimento de projetos pesquisa, ensino, extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, e inovação, focando a inclusão social, o crescimento econômico e a preservação do meio ambiente, alinhando com as políticas públicas e com modernas práticas educacionais e de gestão	– Apoiar projetos de pesquisa, de tecnologia e de inovação relevantes para o desenvolvimento da região norte fluminense, desenvolvidos por pesquisadores. – Apoiar e facilitar a disseminação e geração do conhecimento, viabilizando a execução de projetos e publicações (impressas ou digitais) com eficiência e qualidade nos serviços prestados. – Constituir parcerias estratégicas e desenvolvimento de projetos de cooperação entre as instituições apoiadas e empresas e entre empresas em atividade de pesquisa e desenvolvimento, que tenham por objetivo a geração de produtos, serviços e processos inovadores. – Apoiar a concepção e implantação de incubadoras de empresas, cooperativas, parques e polos tecnológicos e outros ambientes promotores da inovação. – Estimular a cooperação internacional para inovação e transferência de tecnologias. – Promover a divulgação do conhecimento científico, tecnológico e artístico por meio da edição de livros, periódicos e outras formas de publicações através de textos, som e imagem; – Promover a aplicação dos conhecimentos didáticos, científicos, tecnológicos e artísticos. – Criar e desenvolver centros de desenvolvimento de tecnologia, em parceria com instituições públicas e privadas.	13. Estabelecer duas novas parcerias estratégicas com instituições públicas e privadas e órgãos de fomento, celebrando convênios e/ou contratos.
LA4	Apoio ao **Intercâmbio e Cooperação Interinstitucional, Nacional e Internacional.**		– Prestar apoio no registro e gerenciamento de propriedade industrial, intelectual, marcas e patentes.	14. Apoiar o registro de 10 (dez) patentes como fonte de inovação tecnológica,
LA5	Apoio **Administrativo**	Contribuir para a manutenção dos objetivos das instituições apoiadas, desenvolvendo atividades e realizando receitas a partir de excedentes de	– Gerir e administrar o conjunto de despesas de natureza administrativa visando à implementação e gestão das ações finalísticas. – Implementar o sistema de gerenciamento de propostas de projetos e monitoramento dos projetos aprovados.	15. Taxa de sucesso no gerenciamento de projetos. 16. Grau de satisfação dos usuários no sistema de gerenciamento de projetos.

		pesquisas, atividades de ensino, extensão ou inovação e da promoção institucional e de suas instituições coirmãs;	– Aperfeiçoar a modelagem dos processos da Fundação, na perspectiva da gestão eficaz. – Dar continuidade aos procedimentos de melhoria e ampliação da transparência da gestão de convênios e contratos na página da PRÓ-IFF. – Proporcionar a capacitação e treinamento dos colaboradores através da participação em cursos e oficinas que correspondam às necessidades da Fundação, como possibilidades de aprendizagem e crescimento, dando maior eficiência ao processo de tomada de decisões e celeridade na operacionalização das ações da Fundação.	17. Número de participação em viagens e eventos presenciais ou online.

9. PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA 2022

A construção do Cenário de Recursos Orçamentários da Fundação é peça fundamental do processo de elaboração do Plano de Ação e Orçamento 2022, como forma de "antecipar o futuro", para que a Entidade possa garantir sua subsistência.

Frente aos cenários da economia nacional, que apontam para uma crise por um período de tempo imprevisível pelos impactos ocasionados pela pandemia do coronavírus, torna-se imprescindível que a capacidade de reinvenção seja potencializada, no sentido de ampliar a o diagnóstico de ações que possibilite a geração de receitas suficientes para a manutenção e subsistência da Fundação

Ao delinear o planejamento orçamentário do exercício 2022 buscou-se sempre o embasamento em fatos e argumentos para realizar as previsões mais precisas e exatas possíveis, com simulações de cenários (cenário pessimista e cenário otimista), acompanhando regularmente os resultados para identificar o que está saindo conforme o planejado e o que pode estar desviando dos planos e precisará de ações corretivas.

Além das ações mencionadas nesse documento para aumentar a receita com projetos, destaca-se a relevância do Termo de Cooperação entre o IFFluminense e a Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial – EMBRAPII 2015-2018, por meio de contratos firmados no desenvolvimento das ações do Polo de Inovação, salientando o papel fundamental da Fundação como agente financeiro e administrativo dos projetos prospectados pelo PICG, em parceria com empresas.

E ainda, destaca-se a importância do alargamento da atuação da Fundação no apoio à UENF em ações de extensão, projetos de ensino, pesquisa e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, da UENF com a expectativa de ampliar a receita que dê sustentação e subsistência à entidade

Nesse contexto, para suportar as metas do Plano de Ação e Orçamento da PRÓ-IFF – exercício 2022, a projeção das receitas de arrecadação é a demonstrada na Tabela 8, na página seguinte.

Tabela 8 – Projeção de Receita e Despesa 2022

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA 2022

I - PROJETOS AUTOSSUSTENTÁVEIS DAS INSTITUIÇÕES APOIADAS		
UNIDADE ORGANIZACIONAL DE ORIGEM DOS PROJETOS	PREVISÃO DE RECEITA BRUTA DE PROJETOS 2022	CUSTOS OPERACIONAIS GERADOS PARA MANUTENÇÃO DA FUNDAÇÃO
REITORIA	200.000,00	10.421,51
CAMPUS BOM JESUS		
CAMPUS CABO FRIO	-	-
CAMPUS CAMBUCI	-	-
CAMPUS CAMPOS CENTRO	406.000,00	40.600,00
CAMPUS CAMPOS GUARUS	-	-
CAMPUS ITABORAÍ	-	-
CAMPUS ITAPERUNA	-	-
CAMPUS MACAÉ	75.200,40	5.570,40
CAMPUS MARICÁ	-	-
POLO DE INOVAÇÃO CAMPOS DOS GOYTACAZES	2.177.229,93	158.885,95
CAMPUS SÃO JOÃO DA BARRA	82.282,50	10.732,50
CAMPUS SANTO ANTÔNIO DE PÁDUA	-	-
UENF	3.966.872,76	144.702,98
TOTAL GERAL - AUTOSSUSTENTÁVEIS	6.907.585,59	370.913,34
TOTAL DE CUSTOS OPERACIONAIS GERADOS PARA A FUNDAÇÃO		370.913,34

DEMONSTRATIVO DOS PROJETOS AUTOSSUSTENTÁVEIS			
UNIDADE	PROJETO	PREVISÃO DE RECEITA BRUTA 2022	CUSTOS OPERACIONAIS GERADOS PARA MANUTENÇÃO DA FUNDAÇÃO
Campos Centro	PROTEC PRÓ-IFF	406.000,00	40.600,00
Macaé	CURSO LIVRE DE INGLÊS TÉCNICO/ SCHULUMBERGER	75.200,40	5.570,40
Reitoria	CURSO FIC EAD REDE MUNICIPAL SJB / TED	200.000,00	10.421,51
São João da Barra	FIC / GNA	82.282,50	10.732,50
UENF	PRH-25/ANP/LENEP	3.716.872,76	132.202,98
	Novos Projetos - UENF	250.000,00	12.500,00
Polo de Inovação	Projetos em Execução - via EMBRAPII	1.477.229,93	88.885,95
	Novos Projetos - via EMBRAPII	700.000,00	70.000,00
TOTAL		6.907.585,59	370.913,34

II - DEMONSTRATIVO DE RECEITA PARA FUNDAÇÃO PRÓ-IFF EM 2022	
PREVISÃO DE RECEITA	PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA 2022
PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA DE RECEITA PARA MANUTENÇÃO DA ESTRUTURA DE RECURSOS HUMANOS E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA FÍSICA DA FUNDAÇÃO PRÓ-IFF, ORIUNDA DE PROJETOS	370.913,34
TOTAL DE RECEITA DA FUNDAÇÃO EM 2022	370.913,34

III - DEMONSTRATIVO DE PREVISÃO DE DESPESAS DA FUNDAÇÃO EM 2022	
DESPESAS DA FUNDAÇÃO	PREVISÃO DE DESPESAS 2022
MANUTENÇÃO DA ESTRUTURA DE RECURSOS HUMANOS E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA FÍSICA	
- PESSOAL, ENCARGOS, TRIBUTOS E CONRIBUIÇÕES, ASSESSORIA JURÍDICA, AUDITORIA EXTERNA.	226.540,61
- CUSTOS FIXOS MENSAIS (ALUGUEL, ÁGUA, ENERGIA ELÉTRICA, INTERNET, TELEFONE), MATERIAL DE CONSUMO, MATERIAL PERMANENTE E EQUIPAMENTOS.	26.005,00
TOTAL DESPESA MANUTENÇÃO DA FUNDAÇÃO 2022	252.545,61